



# **Laporan Kinerja Universitas Nusa Mandiri Semester Genap 2022/2023**

## Kata Pengantar

Syukur Alhamdulillah kami panjatkan ke hadirat Allah SWT, atas ridho-Nya Laporan Kinerja Universitas Nusa Mandiri Semester Genap Tahun 2022-2023 dapat disusun. Penyusunan Laporan Kinerja ini dimaksudkan untuk menggambarkan upaya Universitas Nusa Mandiri dalam meningkatkan kualitas penyelenggaraan Pendidikan tinggi dalam menghasilkan kinerja yang lebih baik. Laporan ini juga dimaksudkan sebagai bentuk akuntabilitas UNM dalam melaksanakan tugas dan fungsi dalam upaya mencapai visi, misi, tujuan UNM serta program kerja Tahun 2022-2023.

Laporan Kinerja Universitas Nusa Mandiri Semester Genap Tahun 2022-2023 ini disusun berdasarkan data dan informasi dari bidang akademik, bidang administrasi, dan keuangan, bidang kemahasiswaan serta informasi dari setiap program studi di lingkungan Universitas Nusa Mandiri. Laporan Kinerja ini mencakup informasi mengenai perencanaan strategis dan akuntabilitas kinerja serta keuangan.

Laporan Kinerja Universitas Nusa Mandiri Semester Genap Tahun 2022-2023 ini merupakan sarana evaluasi atas pencapaian kinerja UNM, baik yang sudah memenuhi sasaran maupun yang belum terpenuhi. Laporan kinerja ini juga sebagai sarana untuk menyampaikan pertanggungjawaban kinerja kepada seluruh *stakeholder* di lingkungan UNM.

Semoga Laporan Kinerja Universitas Nusa Mandiri Semester Genap Tahun 2022-2023 ini menjadi cermin bagi UNM untuk mengevaluasi kinerja selama satu semester agar dapat melaksanakan kinerja kedepan secara lebih baik dari aspek perencanaan, pengorganisasian, manajemen keuangan maupun koordinasi pelaksanaannya.

Jakarta, 11 Agustus 2023  
Rektor Universitas Nusa Mandiri,

Prof. Dr. Ir. Dwiza Riana, S.Si, MM, M.Kom, IPU, ASEAN.Eng

# DAFTAR ISI

<b>Cover</b>	i
<b>Kata Pengantar</b>	ii
<b>Daftar Isi</b>	iii
<b>Ikhtisar Eksekutif</b>	iv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	<b>1</b>
1.1.    Gambaran Umum	1
1.2.    Landasan Hukum	4
1.3.    Tugas Pokok Dan Fungsi Serta Struktur Organisasi	4
1.4.    Sumber Daya Manusia Dan Anggaran	7
1.5.    Permasalahan Utama Yang Dihadapi Organisasi	11
<b>BAB II PERENCANAAN KINERJA</b>	<b>13</b>
2.1.    Rencana Strategis	13
2.2.    Arah Kebijakan Dan Strategi	30
<b>BAB III AKUNTABILITAS KINERJA TAHUN 2023</b>	<b>33</b>
3.1.    Capaian Kinerja Universitas Nusa Mandiri	33
3.2.    Analisis Capaian Kinerja	40
3.3.    Realisasi Anggaran	104
<b>BAB IV PENUTUP</b>	<b>107</b>

## IKHTISAR EKSEKUTIF

Laporan Kinerja Universitas Nusa Mandiri Semester Genap Tahun 2022-2023 memuat capaian kinerja selama tahun 2022/2023 sebagai realisasi pelaksanaan sasaran strategis, kebijakan dan program yang tertuang dalam Rencana Strategis Universitas Nusa Mandiri periode 2021-2026.

Pengelolaan dan penyelenggaraan pendidikan tinggi di Universitas Nusa Mandiri mengacu pada arah pengembangan institusi yang telah tertuang di dalam Rencana Induk Pengembangan (RIP) Universitas Nusa Mandiri dan Rencana Strategis Universitas Nusa Mandiri 2021-2026, berlandaskan peraturan perundang-undangan yang berlaku, maupun kebijakan Pemerintah atau Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan 2020. Dalam implementasinya Universitas Nusa Mandiri menerapkan sistem manajemen mutu secara bertahap, hal ini dilakukan agar tujuan Renstra Universitas Tahun 2021-2026, dapat dicapai meliputi:

1. Menghasilkan sumber daya manusia yang berkualitas dan berinovasi serta mampu beradaptasi terhadap perkembangan teknologi informasi.
2. Menghasilkan penelitian yang berkualitas, berinovasi dan berbasis teknologi informasi serta bermanfaat bagi masyarakat dalam mendukung kegiatan inovatif di dunia usaha dan industri.
3. Menghasilkan kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas, berinovasi dan berbasis teknologi informasi serta berorientasi pada pemberdayaan masyarakat.
4. Menghasilkan kerjasama di bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam mendukung kegiatan inovatif dengan perusahaan dan instansi pemerintah yang berkualitas di tingkat nasional maupun internasional.

Universitas Nusa Mandiri memiliki 18 (delapan belas) sasaran strategis yang dikelompokkan berdasarkan 5 (lima) bidang yang terdiri dari:

1. Sumber Daya Manusia
2. Kelembagaan
3. Pembelajaran dan Kemahasiswaan
4. Penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat
5. Inovasi

Penjelasan 18 (delapan belas) sasaran dari ke 5 (lima) bidang tersebut adalah sebagai berikut:

### **1. Sumber Daya Manusia**

Bidang sumber daya manusia mempunyai 2 (dua) sasaran strategis yaitu:

Sasaran Strategis (SS) 1: Meningkatnya kualitas dan kuantitas Dosen

Sasaran Strategis (SS) 2 : Meningkatnya kualitas dan kuantitas Tenaga Kependidikan

### **2. Kelembagaan**

Bidang kelembagaan mempunyai 4 (empat) sasaran strategis yaitu:

Sasaran Strategis(SS)1 : Terselenggaranya tata kelola yang baik Sasaran

Strategis (SS)2 : Terwujudnya Manajemen Finansial yang baik

Sasaran Strategis (SS)3 : Meningkatnya Sarana Prasarana Penelitian dan Pengabdian Masyarakat

Sasaran Strategis (SS)4 : Meningkatnya citra Universitas Nusa Mandiri

### **3. Pembelajaran dan Kemahasiswaan**

Bidang pembelajaran dan kemahasiswaan mempunyai 7 (tujuh) sasaran strategis yaitu:

Sasaran Strategis (SS) 1: Meningkatnya Kualitas Pembelajaran

Sasaran Strategis (SS) 2: Meningkatnya Sarana Prasarana Pembelajaran

Sasaran Strategis (SS) 3: Terwujudnya Digital Education

Sasaran Strategis (SS) 4: Tersedianya Layanan Kemahasiswaan

Sasaran Strategis (SS) 5: Meningkatnya kualitas dan kuantitas mahasiswa

Sasaran Strategis (SS) 6: Meningkatnya kualitas dan kuantitas lulusan

Sasaran Strategis (SS) 7: Meningkatnya daya saing lulusan

### **4. Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat**

Bidang pembelajaran dan kemahasiswaan mempunyai 4 (empat) sasaran strategis yaitu:

Sasaran Strategis (SS) 1: Meningkatnya kualitas dan kuantitas penelitian

Sasaran Strategis (SS) 2: Meningkatkan pendekatan penelitian dan pengembangan

Sasaran Strategis (SS) 3: Meningkatnya kualitas dan kuantitas Publikasi Ilmiah

Sasaran Strategis (SS)4: Meningkatnya kualitas dan kuantitas pengabdian Masyarakat

## **5. Inovasi**

Bidang pembelajaran dan kemahasiswaan mempunyai 1 (satu) sasaran strategis yaitu:

Sasaran Strategis (SS) 1: Meningkatkan kuantitas hasil inovasi yang dapat bermanfaat bagi masyarakat

Universitas Nusa Mandiri telah menetapkan 349 indikator kinerja utama untuk mencapai ke-18 sasaran strategis tersebut.

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1. GAMBARAN UMUM**

Yayasan Indonesia Nusa Mandiri (YINM) telah mulai menyiapkan pendirian Universitas Nusa Mandiri yang diproyeksikan menjadi Kampus Berbasis Teknologi Informasi pada tahun 2019. Pendirian Universitas Nusa Mandiri secara khusus adalah mewujudkan visi dan misi Yayasan Indonesia Nusa Mandiri (YINM) dan juga untuk merespon berbagai perkembangan di dunia pendidikan nasional maupun global.

Perjalanan menuju Universitas Nusa Mandiri tidak dapat dipisahkan dari sejarah yang telah berlangsung pada Sekolah Tinggi Manajemen Informatika dan Komputer (STMIK) Nusa Mandiri sejak tahun 2003 serta perguruan tinggi pada masing-masing kampus pembentuknya. Dahulu, STMIK Nusa Mandiri berdiri pada tanggal 31 Januari 2003 berdasarkan Keputusan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 17/D/O/2003 dengan memiliki 2 (dua) Program Studi jenjang Sarjana (S1) yaitu Program Studi Sistem Informasi dan Program Studi Teknik Informatika, pada tahun 2008 menambahkan 1 (satu) Program Studi jenjang Magister yaitu Program Studi Ilmu Komputer. Adapun Perguruan Tinggi lain yang digabungkan yaitu Akademi Pariwisata Tridaya yang berdiri pada tanggal 30 Mei 1989 berdasarkan Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 0330/0/1989 dengan memiliki 2 (dua) Program Studi jenjang Diploma (D3) yaitu Program Studi Perhotelan dan Program Studi Usaha Wisata. Namun yang digabungkan hanya 1 (satu) Program Studi saja yaitu Program Studi Perhotelan.

Saat ini Universitas Nusa Mandiri memiliki 3 jenjang pendidikan, yaitu program studi jenjang Strata Dua, program studi jenjang Strata Satu dan program studi jenjang Diploma Tiga yang tersebar di 2 (dua) Fakultas dengan program studi berjumlah 7 (tujuh). Fakultas yang ada di Universitas Nusa Mandiri terdiri dari Fakultas Teknologi Informasi serta Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang terdiri atas 1 (satu) program studi jenjang Strata Dua, 5 (lima) program studi jenjang Strata Satu dan 1 (satu) program studi jenjang Diploma Tiga. Nama-nama



program studi di lingkungan Universitas Nusa Mandiri disajikan pada tabel 1.1.

**Tabel 1. 1 Nama Fakultas dan Program Studi di Universitas Nusa Mandiri**

Fakultas	Program Studi	Jenjang
Fakultas Teknologi Informasi	Ilmu Komputer	S2
	Sistem Informasi	S1
	Informatika	S1
	Sains Data	S1
Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Bisnis Digital	S1
	Manajemen	S1
	Perhotelan	D3

Universitas Nusa Mandiri secara konsisten dan berkelanjutan menempatkan pendidikan sebagai kiprah utama dalam melaksanakan pengabdian kepada negara dan bangsa. Dalam menjalankan kiprahnya, Universitas Nusa Mandiri senantiasa mewujudkan visi dan misi Yayasan Indonesia Nusa Mandiri (YINM) dan juga untuk merespon berbagai perkembangan di dunia pendidikan nasional maupun global.

Universitas Nusa Mandiri memiliki sejumlah prestasi yang dapat dibanggakan sampai dengan saat ini, di antaranya:

1. Peringkat 121 (klaster utama) dalam Pemeringkatan berbasis kinerja penelitian dari 1977 Perguruan Tinggi seluruh Indonesia.
2. Peringkat Kedua PTS Top Skor 3 Kinerja Penelitian tertinggi Berdasarkan Klasterisasi PT Kategori Sekolah Tinggi.
3. Universitas Nusa Mandiri menjadi Universitas Paling Berkelanjutan ke-97 di Indonesia pada tahun 2021 berdasarkan UI GreenMetric World University Rankings.
4. Universitas Nusa Mandiri mendapatkan penghargaan atas Penggabungan Perguruan Tinggi di Lingkungan Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi Wilayah III Tahun 2021.
5. Universitas Nusa Mandiri berhasil memenangkan Award full funding dari IEEE HAC & SIGHT untuk proyek Lentera UMKM- Solusi Teknologi untuk UMKM in Pandemic Covid-19 dari organisasi internasional IEEE pada bulan Juli-Desember 2020.



6. Peringkat 124 afiliasi top versi (SINTA) (Kemristekdikti) dari 5.251 perguruan tinggi yang ada di Indonesia terdiri dari perguruan tinggi negeri, perguruan tinggi swasta, perguruan tinggi kedinasan dan perguruan tinggi di bawah kementerian Agama.
7. Universitas Nusa Mandiri berhasil meraih Penghargaan Pelaporan PDDIKTI 100% Dalam 4 Semester (2019- Semester Ganjil s/d 2020 Semester Genap).
8. Universitas Nusa Mandiri berhasil meraih Penghargaan PT Penyelenggara Centra Vaksin COVID-19.
9. Universitas Nusa Mandiri berhasil meraih Penghargaan Partisipasi Penanggulangan Bencana selama 2021.
10. Pemeringkatan Nusa Mandiri mengalami peningkatan yang signifikan. Pada tahun 2016: 1721, 2017: 901-1000, 2018: 364 dan terakhir di peringkat 266.
11. MBKM yang dilaksanakan mulai tahun 2021 telah diikuti oleh Mahasiswa dari Universitas Nusa Mandiri. Sebanyak 156 mahasiswa yang lolos pada program pejuang muda, program bangkit, MSIB Studi independen, MSIB magang, magang ATR dan Magang PMMB. Selain mahasiswa, para dosen dari Universitas Nusa Mandiri juga mengikuti kegiatan tersebut dimana 16 dosen dari Universitas Nusa Mandiri telah lolos dalam beberapa program yaitu: kampus mengajar, dosen penggerak, MSIB dan DKM.

Dalam kategori penyelenggaraan Pendidikan Tinggi, Universitas Nusa Mandiri telah merintis sistem pembelajaran *blended learning* dalam ragam kelas dan daring (*online*). Universitas Nusa Mandiri juga mengembangkan pengelolaan administrasi akademik serta pendukung akademik berbasis TIK (Teknologi Informasi dan Komunikasi). Selanjutnya, kampus telah mengadopsi kurikulum berbasis kompetensi, dengan penguatan penggunaan metode pembelajaran berpusat mahasiswa (*SCL/Student Centered Learning*) pada sebagian perkuliahan.

Dalam kategori pengelolaan penelitian dan pengabdian masyarakat, Universitas Nusa Mandiri didukung oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LPPM). LPPM Universitas Nusa Mandiri telah memiliki wadah publikasi Jurnal Nasional yang sudah Terakreditasi maupun yang belum terakreditasi meliputi Jurnal Pilar terakreditasi sinta 3 pada tanggal 9 Juli 2018, Jurnal Techno Nusa

Mandiri terakreditasi sinta 4 pada tanggal 9 Juli 2018, Jurnal Ilmu Pengetahuan dan Teknologi Komputer terakreditasi sinta 3 dan saat ini masih dalam proses reakreditasi ke sinta 2 pada tanggal 26 September 2019, Jurnal INTI dan Jurnal Abdimas saat ini masih dalam proses akreditasi, serta Jurnal JASDIM belum akreditasi.

Universitas Nusa Mandiri telah menyusun Rencana Induk Pengembangan (RIP) dan Rencana Strategis Tahap I Universitas Nusa Mandiri Periode 2021-2026 sebagai pedoman dalam pencapaian visi Universitas Nusa Mandiri. Rencana Induk Pengembangan (RIP) dan Rencana Strategis Tahap I Universitas Nusa Mandiri Periode 2021-2026 ini mulai diimplementasikan pada Tahun Akademik 2021/2022 (September 2021). Pada tahun akademik 2022/2023, Universitas Nusa Mandiri menjalankan program kerja tahun 2022/2023 yang berpedoman pada dokumen renstra Universitas Nusa Mandiri periode 2021-2026.

Program kerja tahun 2022/2023 menjadi acuan dalam pembuatan laporan kinerja ini.

## **1.2. LANDASAN HUKUM**

Penyusunan Laporan Kinerja Universitas Nusa Mandiri Semester Ganjil Tahun 2022/2023 dilaksanakan berdasarkan:

1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
3. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
4. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 62 Tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi;
5. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
6. Statuta Universitas Nusa Mandiri
7. Rencana Strategis Universitas Nusa Mandiri 2021-2026.

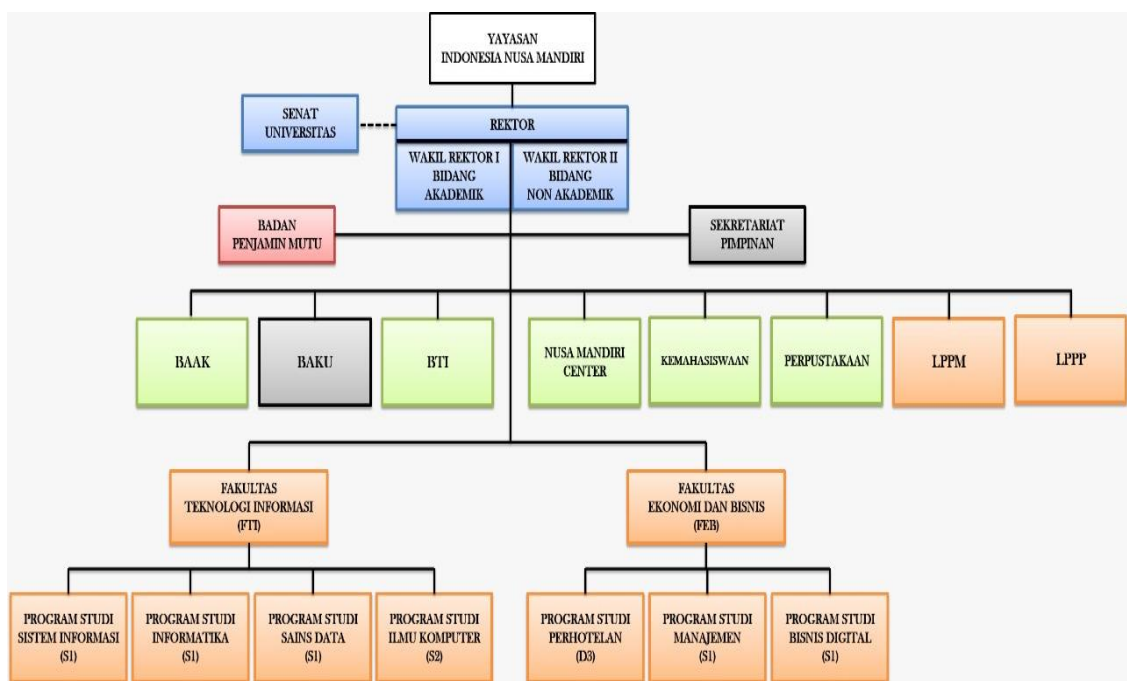
### **1.3. TUGAS POKOK DAN FUNGSI SERTA STRUKTUR ORGANISASI**

STMIK Nusa Mandiri telah mengalami perubahan menjadi Universitas Nusa Mandiri, disertai dengan perubahan STATUTA dan Tata Kelola. Seiring dengan perubahan STMIK Nusa Mandiri menjadi Universitas Nusa Mandiri, tugas pokok dan fungsi serta struktur organisasi pada Laporan Kinerja Universitas Nusa Mandiri Semester Genap tahun 2022/2023 ini digambarkan sesuai dengan Keputusan Yayasan Indonesia Nusa Mandiri Nomor 026/YINM/IV/2021 tentang Perubahan Struktur Organisasi, Rincian Tugas, Wewenang dan Tanggung Jawab Pimpinan Universitas, Biro dan Unit Kerja di Lingkungan Universitas Nusa Mandiri. Universitas Nusa Mandiri mempunyai tugas menyelenggarakan pendidikan akademik bidang sistem informasi dan komputer, ilmu komputer, ilmu ekonomi, serta pendidikan vokasi bidang pariwisata, dan apabila memenuhi syarat dapat menyelenggarakan pendidikan akademik dan vokasi bidang ilmu lainnya. Dalam rangka mengemban tugas pokok dengan sebaik-baiknya, maka berdasarkan Keputusan Yayasan Indonesia Nusa Mandiri Nomor 026/YINM/IV/2021, Struktur Organisasi Universitas Nusa Mandiri terdiri dari:

1. Unsur Yayasan Indonesia Nusa Mandiri sebagai Badan Penyelenggara terdiri atas:
  - a. Pembina Yayasan;
  - b. Badan Pengurus Harian Yayasan, yang meliputi:
    - 1) Ketua Yayasan;
    - 2) Sekretaris; dan
    - 3) Bendahara.
  - c. Pengawas Yayasan.
2. Unsur penyusun kebijakan di Universitas Nusa Mandiri terdiri atas:
  - a. Senat Universitas;
  - b. Rektor;
  - c. Wakil Rektor I Bidang Akademik; dan
  - d. Wakil Rektor II Bidang Non Akademik.
3. Unsur pelaksana akademik di Universitas Nusa Mandiri terdiri atas:
  - a. Fakultas;
  - b. Program Studi; dan

- c. Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LPPM).
4. Unsur pengawas dan penjaminan mutu di Universitas Nusa Mandiri terdiri atas:
  - a. Badan Pengurus Harian (BPH); dan
  - b. Badan Penjamin Mutu (BPM).
5. Unsur penunjang akademik atau sumber belajar di Universitas Nusa Mandiri terdiri atas:
  - a. Biro Administrasi Akademik Kemahasiswaan (BAAK);
  - b. Biro Teknologi Informasi (BTI);
  - c. Perpustakaan;
  - d. Nusa Mandiri Center; dan
  - e. Kemahasiswaan.
6. Unsur pelaksana administrasi atau tata usaha di Universitas Nusa Mandiri dilaksanakan oleh Biro Administrasi Keuangan dan Umum (BAKU) dan Sekretariat Pimpinan

Bagan struktur organisasi Universitas Nusa Mandiri disajikan pada Gambar 1.1.





**Gambar I. 1 Bagan Struktur Organisasi Universitas Nusa Mandiri**

Saat ini, pimpinan Universitas Nusa Mandiri adalah sebagai berikut:

1. Prof. Dr. Dwiza Riana, S.Si, MM, M.Kom sebagai Rektor Universitas Nusa Mandiri;
2. Nita Merlina, M.Kom sebagai Wakil Rektor I Bidang Akademik; dan
3. Arif Hidayat, SS, M.Hum sebagai Wakil Rektor II Bidang Non Akademik.

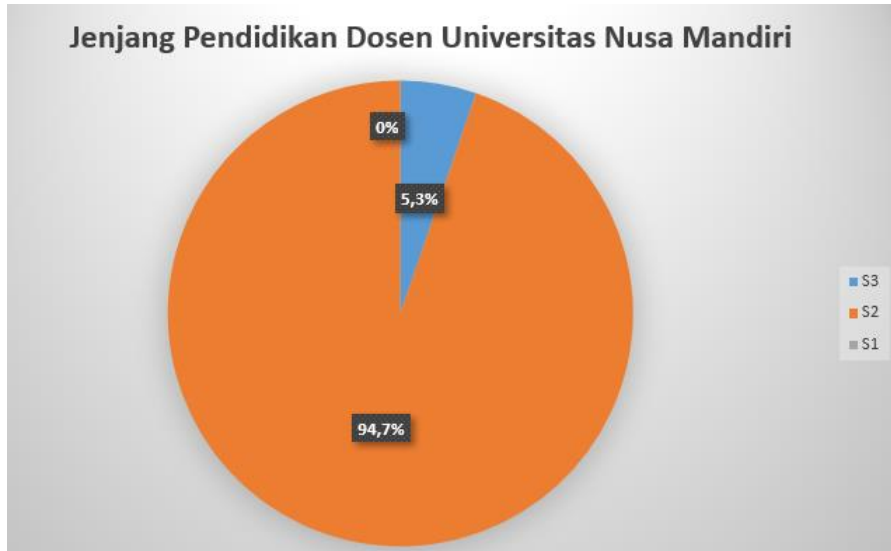
#### **1.4. SUMBER DAYA MANUSIA DAN ANGGARAN**

##### **1. Sumber Daya Manusia**

Dalam melaksanakan tugas dan fungsinya, Universitas Nusa Mandiri didukung oleh 310 orang karyawan yang terdiri dari 261 Dosen dan 49 Tenaga Kependidikan.

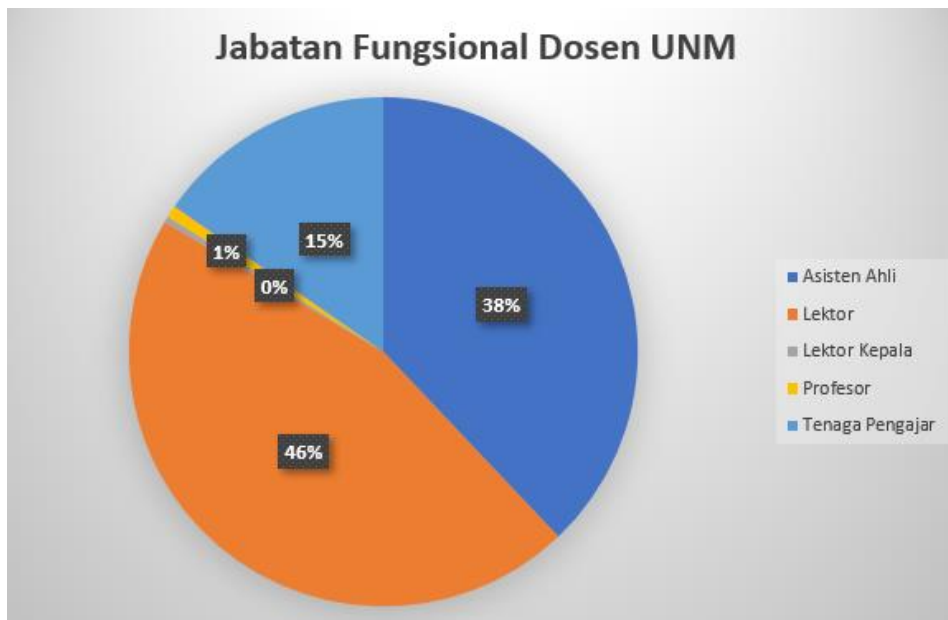
##### **a. Dosen**

Pada Ganjil tahun 2022/2023, Universitas Nusa Mandiri memiliki 261 (dua ratus Enam Puluh Satu) dosen tetap. Persentase dosen yang berkualifikasi S3 sebesar 5.3%, dosen berkualifikasi S2 sebesar 94.7%, dan dosen berkualifikasi S1 sebesar 0%. Berdasarkan tingkat pendidikan, kualifikasi dosen sudah sesuai dengan standar nasional. Data dosen tetap berdasarkan jenjang pendidikan disajikan pada Gambar I.2.



**Gambar I. 2 Dosen Tetap Universitas Nusa Mandiri Berdasarkan Jenjang Pendidikan**

Dari jumlah dosen tetap Universitas Nusa Mandiri pada tahun 2022/2023, persentase dosen yang memiliki jabatan Guru Besar 1%, Lektor Kepala sebesar 1%, Lektor sebesar 46%, Asisten Ahli sebesar 38%, dan Tenaga Pengajar sebesar 15%. Data dosen tetap berdasarkan Jabatan Fungsional Akademik disajikan pada Gambar I.3.



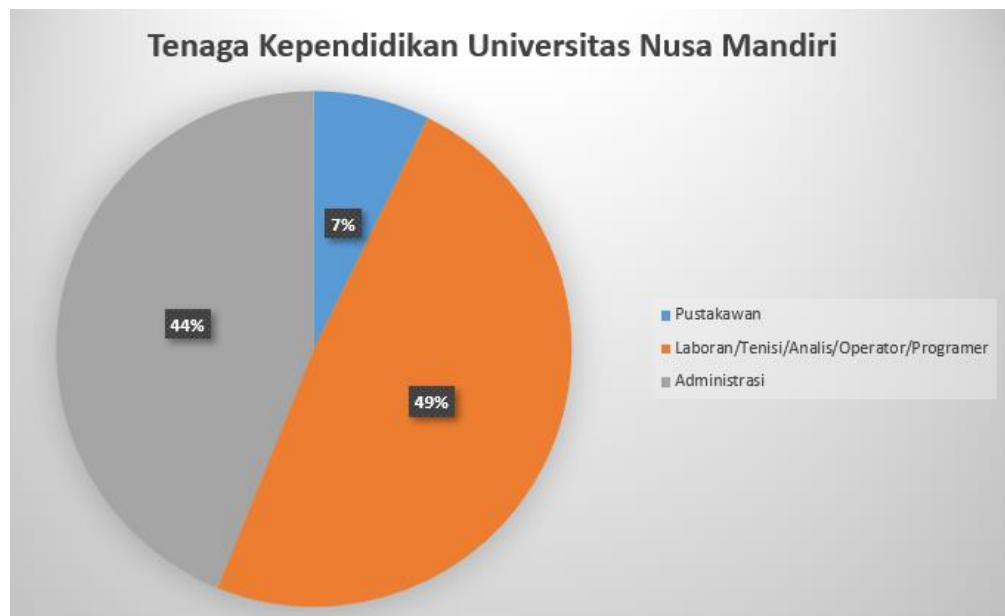
**Gambar I. 3 Dosen Tetap Universitas Nusa Mandiri Berdasarkan Jabatan Fungsional Akademik**

Universitas Nusa Mandiri memiliki dosen-dosen yang berkompeten, hal ini dapat ditunjukkan dengan upaya Universitas Nusa Mandiri dalam mendorong dosen-

dosennya untuk memperoleh sertifikat pendidik dan sertifikasi kompetensi. Pada tahun 2022/2023, persentase dosen yang telah memiliki sertifikat pendidik sebesar 51,7% dan persentase dosen yang telah memiliki sertifikat kompetensi sebesar 36,1%.

### **b. Tenaga Kependidikan**

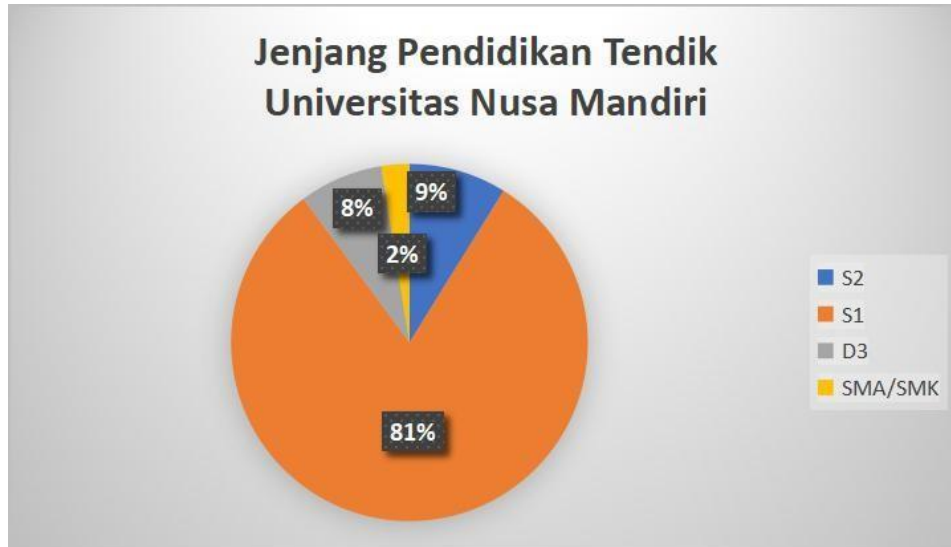
Dalam rangka mendukung penyelenggaraan pendidikan, Universitas Nusa Mandiri memiliki Tenaga Kependidikan (tendik) yang terdiri dari Administrasi sebesar 44%, Laboran/Teknisi/Analis/Operator/Programmer sebesar 49% dan Pustakawan sebesar 7%. Data tenaga kependidikan Universitas Nusa Mandiri disajikan pada Gambar I.4.



**Gambar I. 4 Data Tenaga Kependidikan Universitas Nusa Mandiri**

Sedangkan data tenaga kependidikan berdasarkan jenjang pendidikan disajikan pada Gambar 1.5.





**Gambar I. 5 Jenjang Pendidikan Tendik Universitas Nusa Mandiri**

Berdasarkan Gambar 1.5, jenjang pendidikan Tendik Universitas Nusa Mandiri sebagian besar berpendidikan S1 dengan jumlah persentase sebesar 81%, diikuti dengan 9% tendik berpendidikan S2, 8% Tendik berpendidikan D3 dan sebesar 2% Tendik berpendidikan SMA/SMK.

### **1.5. PERMASALAHAN UTAMA YANG DIHADAPI ORGANISASI**

Beberapa permasalahan utama yang dihadapi oleh Universitas Nusa Mandiri pada tahun 2022/2023 adalah sebagai berikut:

#### **1. Dosen**

- a. jumlah dosen dengan kualifikasi S3 masih sedikit. Dosen dengan kualifikasi S3 tersebut ada di Program Studi Ilmu Komputer sebanyak 11, Manajemen sebanyak 1, dan Sains Data sebanyak 1.
- b. jumlah dosen dengan jabatan fungsional akademik Guru Besar baru 1%, dan jabatan fungsional akademik Lektor Kepala ada 1% dari jumlah seluruh dosen tetap Universitas Nusa Mandiri.

#### **2. Tenaga Kependidikan**

Masih diperlukan pengembangan kualifikasi/kompetensi tenaga kependidikan sesuai dengan tugas dan fungsinya

#### **2. Tata Laksana**

- a. perlu adanya peningkatan terkait pelaksanaan program dan kegiatan di

tingkat fakultas dan unit kerja yang sesuai dengan visi dan misi Universitas Nusa Mandiri.

- b. perlu adanya peningkatan terkait koordinasi antar unit kerja untuk mencapai sasaran dan tujuan Universitas Nusa Mandiri.

## **BAB II**

### **PERENCANAAN KINERJA**

#### **2.1. RENCANA STRATEGIS**

Seperti yang sudah dijelaskan pada bab I bahwa pada tahun akademik 2020/2021, tepatnya pada tanggal 5 April 2021, STMIK Nusa Mandiri berubah menjadi Universitas Nusa Mandiri berdasarkan pada Surat Keputusan Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 82/E/0/2021 tanggal 5 April 2021 tentang Izin Penggabungan Sekolah Tinggi Manajemen Informatika dan Komputer Nusa Mandiri di Jakarta dan Akademi Pariwisata Tridaya di Jakarta menjadi Universitas Nusa Mandiri di Jakarta yang diselenggarakan oleh Yayasan Indonesia Nusa Mandiri.

##### **a. VISI**

Pernyataan Visi Universitas Nusa Mandiri yaitu “Menjadi Universitas yang berkualitas dan berinovasi di bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berbasis teknologi informasi di tahun 2035.”

##### **b. MISI**

Dari pernyataan Visi Universitas Nusa Mandiri, maka dilahirkanlah beberapa Misi yang akan mendukung Visi Universitas Nusa Mandiri. Beberapa Misi tersebut yaitu:

1. Menyelenggarakan pendidikan tinggi yang berkualitas, berinovasi dan berbasis teknologi informasi serta kurikulum yang sesuai dengan kebutuhan dunia usaha dan industri.
2. Menyelenggarakan kegiatan penelitian yang berkualitas, berinovasi dan berbasis teknologi informasi serta bermanfaat bagi masyarakat dalam mendukung kegiatan inovatif di dunia usaha dan industri.
3. Menyelenggarakan kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas, berinovasi dan berbasis teknologi informasi serta berorientasi pada pemberdayaan masyarakat.

4. Melaksanakan kegiatan kerjasama di bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam mendukung kegiatan inovatif dengan perusahaan dan instansi pemerintah yang berkualitas di tingkat nasional maupun internasional.

**c. TUJUAN**

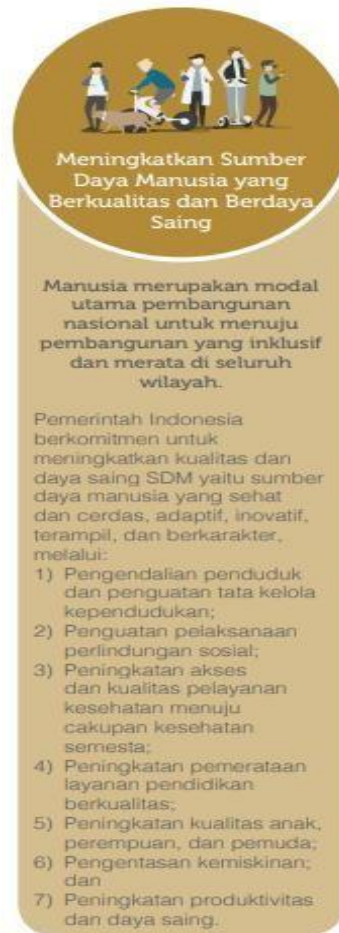
Untuk dapat mewujudkan Visi dan Misi yang telah dimiliki, maka Universitas Nusa Mandiri merumuskan beberapa tujuan yang selaras dengan Visi dan Misi Universitas Nusa Mandiri. Beberapa tujuan tersebut antara lain:

1. Menghasilkan sumber daya manusia yang berkualitas dan berinovasi serta mampu beradaptasi terhadap perkembangan teknologi informasi.
2. Menghasilkan penelitian yang berkualitas, berinovasi dan berbasis teknologi informasi serta bermanfaat bagi masyarakat dalam mendukung kegiatan inovatif di dunia usaha dan industri.
3. Menghasilkan kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas, berinovasi dan berbasis teknologi informasi serta berorientasi pada pemberdayaan masyarakat.
4. Menghasilkan kerjasama di bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam mendukung kegiatan inovatif dengan perusahaan dan instansi pemerintah yang berkualitas di tingkat nasional maupun internasional.

Visi tersebut merupakan perubahan dan penyempurnaan dari Visi STMIK Nusa Mandiri. Ada beberapa perbedaan antara visi saat masih menjadi STMIK Nusa Mandiri dengan visi saat sudah menjadi Universitas Nusa Mandiri. Perbedaan pernyataan visi yang pertama ada pada kata "unggul" menjadi "berkualitas", hal ini dikarenakan UNM lebih mengedepankan kualitas di segala bidang, baik bidang tridarma ataupun bidang non akademik dan pelayanan. Diharapkan setelah semua bidang telah berkualitas akan memiliki dampak UNM menjadi universitas yang unggul. Perbedaan kedua adalah penambahan kata "inovasi", hal ini sebagai motivasi bagi seluruh sivitas akademika untuk senantiasa melakukan inovasi di segala bidang. Dan sebagai upaya untuk mewujudkan UNM menjadi universitas yang berinovasi dibentuk satu wadah untuk mahasiswa mengembangkan diri menciptakan sebuah inovasi yang bernama Nusa Mandiri Inovasi Center dan Nusa Mandiri *Start Up Center*.

Perbedaan ketiga terletak pada Misi UNM memiliki cakupan pada bidang pendidikan, penelitian, pengabdian dan kerjasama yang sejalan pada misi STMIK Nusa Mandiri. Perbedaan terakhir terdapat pada tujuan dan sasaran terutama adanya Indikator Kinerja Utama (IKU) UNM yang mengakomodir dinamisasi perubahan di bidang pendidikan terkait dengan Indikator Kinerja Utama Perguruan Tinggi yang harus dicapai dan penerapan Merdeka Belajar Kampus Merdeka yang tidak dimiliki pada tujuan dan sasaran STMIK Nusa Mandiri.

Universitas Nusa Mandiri selalu berusaha untuk sejalan dengan kebijakan pemerintah. Hal ini ditunjukkan dengan tujuan Universitas Nusa Mandiri yang telah sejalan dengan tema pembangunan pendidikan 2020-2024 yaitu Meningkatkan Sumber Daya Manusia yang Berkualitas dan Berdaya Saing. Tema-tema ini diturunkan menjadi RPJMN. RPJMN 2020-2024 telah menetapkan arah 7 (tujuh) kebijakan (Gambar I.4) yaitu: (1) Pengendalian penduduk dan penguatan tata kelola kependudukan; (2) Penguatan pelaksanaan perlindungan sosial; (3) Peningkatan akses dan kualitas pelayanan kesehatan menuju cakupan kesehatan semesta; (4) Peningkatan pemerataan layanan pendidikan berkualitas; (5) Peningkatan kualitas anak, perempuan, dan pemuda; (6) Pengentasan kemiskinan; dan (7) Peningkatan produktivitas dan daya saing.



Sumber: (RPJMN 2020-2024, 2019)

### **Gambar II.1. Arah Kebijakan RPJMN 2020-2024**

Arah pengembangan dan Tata Kelola Perguruan Tinggi mengacu kepada Harapan Masyarakat Terhadap Perguruan Tinggi yang meliputi *Agent of Education*, *Agent of Research and Development*, *Agent of Culture and Technology Transfer*, sampai dengan *Agent of Economic Development*.

#### **d. Sasaran Strategis**

Universitas Nusa Mandiri memiliki 18 (delapan belas) sasaran strategis yang dikelompokkan berdasarkan 5 (lima) bidang yang terdiri dari:

- 1) Sumber Daya Manusia
- 2) Kelembagaan
- 3) Pembelajaran dan Kemahasiswaan
- 4) Penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat

## 5) Inovasi

Penjelasan 18 (delapan belas) sasaran dari ke 5 (lima) bidang tersebut adalah sebagai berikut:

### **1) Sumber Daya Manusia**

Bidang sumber daya manusia mempunyai 2 (dua) sasaran strategis yaitu:

Sasaran Strategis (SS) 1: Meningkatnya kualitas dan kuantitas Dosen

Sasaran Strategis (SS) 2: Meningkatnya kualitas dan kuantitas Tenaga Kependidikan

### **2) Kelembagaan**

Bidang kelembagaan mempunyai 4 (empat) sasaran strategis yaitu:

Sasaran Strategis (SS) 1: Terselenggaranya tata kelola yang baik

Sasaran Strategis (SS) 2: Terwujudnya Manajemen Finansial yang baik

Sasaran Strategis (SS) 3: Meningkatnya Sarana Prasarana Penelitian dan Pengabdian Masyarakat

Sasaran Strategis (SS) 4: Meningkatnya citra Universitas Nusa Mandiri

### **3) Pembelajaran dan Kemahasiswaan**

Bidang pembelajaran dan kemahasiswaan mempunyai 7 (tujuh) sasaran strategis yaitu:

Sasaran Strategis (SS) 1: Meningkatnya Kualitas Pembelajaran

Sasaran Strategis (SS) 2: Meningkatnya Sarana Prasarana Pembelajaran

Sasaran Strategis (SS) 3: Terwujudnya *Digital Education*

Sasaran Strategis (SS) 4: Tersedianya Layanan Kemahasiswaan

Sasaran Strategis (SS) 5: Meningkatnya kualitas dan kuantitas mahasiswa

Sasaran Strategis (SS) 6: Meningkatnya kualitas dan kuantitas lulusan

Sasaran Strategis (SS) 7: Meningkatnya daya saing lulusan

### **4) Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat**

Bidang pembelajaran dan kemahasiswaan mempunyai 4 (empat) sasaran strategis yaitu:

Sasaran Strategis (SS) 1: Meningkatnya kualitas dan kuantitas penelitian

Sasaran Strategis (SS) 2: Meningkatkan pendekatan penelitian dan pengembangan

Sasaran Strategis (SS) 3: Meningkatnya kualitas dan kuantitas Publikasi Ilmiah



Sasaran Strategis (SS) 4: Meningkatnya kualitas dan kuantitas pengabdian masyarakat

## 5) Inovasi

Bidang pembelajaran dan kemahasiswaan mempunyai 1 (satu) sasaran strategisyaitu:

Sasaran Strategis (SS) 1: Meningkatkan kuantitas hasil inovasi yang dapat bermanfaat bagi masyarakat.

Universitas Nusa Mandiri juga telah menyusun strategi-strategi pencapaian sasaran yang dijabarkan pada tabel berikut.

**Tabel II.1.Sasaran dan Strategi**

Sasaran	Strategi
Meningkatnya kualitas Dosen dan kuantitas	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Melaksanakan rekrutmen dosen.</li><li>2. Memberikan beasiswa studi lanjut untuk dosen.</li><li>3. Menjalin kerja sama untuk program studi lanjut dosen ke program doktor.</li><li>4. Mengadakan seminar, workshop dan pelatihan untuk pengembangan diri dosen.</li><li>5. Memfasilitasi dosen dalam melaksanakan sertifikasi kompetensi.</li></ol>
Meningkatnya kualitas tenaga kependidikan dan kuantitas	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Melaksanakan rekrutmen tenaga kependidikan.</li><li>2. Memberikan seminar, workshop dan pelatihan untuk pengembangan diri tenaga kependidikan.</li><li>3. Memberikan beasiswa studi lanjut untuk tenaga kependidikan.</li></ol>

	<ol style="list-style-type: none"> <li>4. Menjalin kerja sama untuk program studi lanjut tenaga kependidikan.</li> <li>5. Memfasilitasi tenaga kependidikan dalam melaksanakan sertifikasi kompetensi.</li> </ol>
<p>Terselenggaranya tata kelola yang baik.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pelaksanaan Audit Mutu Internal (AMI) secara periodik di semua unit kerja di lingkungan Universitas Nusa Mandiri.</li> <li>2. Pelaksanaan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) sebagai tindak lanjut dari hasil Audit Mutu Internal (AMI).</li> <li>3. Melaksanakan implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI)</li> <li>4. Pemutakhiran dokumen SPMI dan dokumen manajemen sesuai dengan peraturan yang berlaku.</li> <li>5. Mengikuti pelatihan SPMI dan pengelolaan perguruan tinggi</li> <li>6. Meningkatkan peringkat akreditasi program studi dan institusi.</li> <li>7. Meningkatkan keaktifan website Universitas Nusa Mandiri.</li> </ol>

<p>Terwujudnya manajemen finansial yang baik.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Meningkatkan perolehan dana yang bersumber dari selain mahasiswa.</li> <li>2. Melakukan audit keuangan secara berkala</li> </ol>
<p>Meningkatnya sarana prasarana penelitian dan pengabdian masyarakat.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pengadaan sarana dan prasarana kebutuhan penelitian pengabdian kepada masyarakat</li> <li>2. Melakukan analisis kebutuhan dan pengadaan serta pemeliharaan ruang laboratorium</li> <li>3. Pembaharuan sistem teknologi informasi dan komunikasi</li> </ol>
<p>Meningkatnya citra Universitas Nusa Mandiri.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menjalani kerja sama dengan institusi lain baik dalam negeri maupun luar negeri</li> <li>2. Membangun taman sains dan teknologi</li> <li>3. Membangun pusat unggulan PT</li> <li>4. Melakukan promosi melalui berbagai media</li> </ol>
<p>Meningkatnya kualitas pembelajaran.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Melakukan peninjauan kurikulum</li> <li>2. Melakukan pemutakhiran kurikulum</li> <li>3. Melaksanakan pengecekan kelengkapan dokumen bahan ajar</li> <li>4. Melaksanakan pemeriksaan kelengkapan referensi penunjang</li> <li>5. Melakukan <i>benchmarking</i> kepada program studi sejenis di perguruan tinggi lain.</li> </ol>

<p>Meningkatnya sarana prasarana pembelajaran</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Melakukan analisis kebutuhan dan pengusulan serta pemeliharaan ruang kelas secara berkala.</li> <li>2. Melakukan analisis kebutuhan dan pengusulan serta pemeliharaan ruang laboratorium secara berkala.</li> <li>3. Menambah jumlah koleksi buku referensi di perpustakaan.</li> <li>4. Menambah jumlah jurnal ilmiah dan prosiding di perpustakaan.</li> </ol>
<p>Terwujudnya <i>digital education</i>.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menambah jumlah mata kuliah yang diajarkan secara daring.</li> <li>2. Memperkuat sistem e-learning di Universitas Nusa Mandiri.</li> <li>3. Melakukan penambahan bandwidth dan memperluas pembangunan infrastruktur ICT untuk menunjang kegiatan belajar-mengajar di Universitas Nusa Mandiri.</li> </ol>
<p>Tersedianya layanan kemahasiswaan.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Melakukan analisis kebutuhan dan pengusulan ruang kesehatan.</li> <li>2. Melakukan analisis kebutuhan dan pengusulan ruang bimbingan dan konseling</li> </ol>
<p>Meningkatnya kualitas dan kuantitas mahasiswa.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Memberikan beasiswa kepada mahasiswa berprestasi akademik maupun non akademik.</li> <li>2. Menyelenggarakan program pertukaran pelajar.</li> <li>3. Mengikuti pameran pendidikan</li> <li>4. Mengikut sertakan mahasiswa dalam</li> </ol>

	berbagai perlombaan baik di tingkat nasional maupun internasional.
Meningkatnya kualitas dan kuantitas lulusan.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menyelenggarakan tes kompetensi bahasa asing (bahasa Inggris).</li> <li>2. Menyelenggarakan sertifikasi kompetensi dan sertifikasi profesi untuk mahasiswa sesuai dengan program studinya.</li> </ol>
Meningkatnya daya saing lulusan.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menyelenggarakan bursa kerja.</li> <li>2. Menyelenggarakan seminar entrepreneurship.</li> <li>3. Menyelenggarakan seminar karir.</li> </ol>
Meningkatnya kualitas dan kuantitas penelitian.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mengagendakan kegiatan dan anggaran penelitian secara teratur dan terjadwal setiap tahun.</li> <li>2. Menyelenggarakan workshop penyusunan proposal hibah penelitian baik nasional maupun internasional.</li> <li>3. Memberikan insentif terhadap penelitian dosen yang berkualitas dan kompetitif di skala nasional maupun internasional.</li> </ol>
Meningkatkan pendekatan penelitian dan pengembangan.	Melaksanakan kolaborasi riset dengan perguruan tinggi atau institusi lain ( <i>joint research</i> ).
Meningkatnya kualitas dan kuantitas Publikasi Ilmiah	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menyelenggarakan workshop penulisan artikel ilmiah bereputasi.</li> <li>2. Memfasilitasi dosen dalam menerbitkan jurnal internasional dan nasional bereputasi.</li> </ol>

	<ol style="list-style-type: none"> <li>3. Memfasilitasi dosen dalam menerbitkan buku ajar.</li> <li>4. Memfasilitasi dosen dalam mendaftarkan paten/HAKI</li> <li>5. Memberikan insentif terhadap penelitian dosen yang berkualitas.</li> </ol>
Meningkatnya kualitas dan kuantitas pengabdian masyarakat	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mengagendakan kegiatan dan anggaran pengabdian kepada masyarakat secara teratur dan terjadwal setiap tahun.</li> <li>2. Menjalani kerja sama mengenai program pengabdian kepada masyarakat dengan institusi lain baik dalam maupun luar negeri.</li> <li>3. Memfasilitasi dosen untuk melaksanakan pengabdian kepada masyarakat.</li> </ol>
Meningkatkan kuantitas hasil inovasi yang dapat bermanfaat bagi masyarakat	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Melibatkan mahasiswa dalam berbagai ajang lomba inovasi.</li> <li>2. Membangun inkubasi startup bagi mahasiswa.</li> </ol>

Rencana Strategis Universitas Nusa Mandiri dirancang bertahap dan untuk periode tahun 2021–2026, dimana sasaran strategisnya disusun untuk mencapai tujuan Universitas Nusa Mandiri. Berikut merupakan tabel sasaran strategis dan indikator kinerja utama yang tercantum pada Rencana Strategis Universitas Nusa Mandiri tahun 2021-2026:

**Tabel II.2. Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja Utama**

<b>Bidang Sumber Daya Manusia</b>		
<b>Sasaran Strategis(SS)</b>	<b>Indikator Kinerja Utama(IKU)</b>	<b>Target 2022-2023</b>
SS1:Meningkatnya kualitas dan kuantitas dosen	Persentase jumlah dosen berkualifikasi S3 program Magister	100%
	Persentase jumlah dosen berkualifikasi S3 program Sarjana	30%
	Persentase jumlah dosen berkualifikasi S3 program Diploma	10%
	Persentase jumlah dosen berkualifikasi S3 bidang INFOKOM program Magister	100%
	Persentase jumlah dosen berkualifikasi S3 bidang INFOKOM dan Manajemen program Sarjana	40%
	Persentase jumlah dosen tetap yang berpendidikan S3 bidang INFOKOM dan Manajemen berbanding dengan Jumlah dosen tetap yang ditugaskan sebagai pengampu mata kuliah dengan bidang keahlian yang sesuai dengan kompetensi inti program studi	40%
	Persentase jumlah dosen bersertifikat pendidik	56%
	Jumlah dosen tetap	364
	Jumlah dosen dengan jabatan guru besar	4
	Jumlah dosen dengan jabatan lektor kepala	40
	Jumlah dosen dengan jabatan lektor	184
	Jumlah dosen dengan jabatan asisten ahli	43
	Persentase jumlah dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi/industri	59%
	Persentase jumlah dosen tidak tetap terhadap jumlah dosen	13%
	Persentase jumlah dosen tetap menjadi anggota organisasi profesi bidang INFOKOM dan Manajemen tingkat nasional	85%
	Persentase jumlah dosen tetap yang sedang tugas belajar jenjang S3	20%
	Persentase jumlah dosen tetap yang sedang tugas belajar jenjang S2	20%
	Jumlah Dosen yang menjadi anggota forum ilmiah nasional/internasional	89



	Jumlah dosen industri/praktisi	6
	Jumlah prestasi dosen menjadi visiting professor atau visiting lecturer di perguruan tinggi internasional	0
	Jumlah prestasi dosen menjadi visiting professor atau visiting lecturer di perguruan tinggi nasional	0
	Jumlah prestasi dosen menjadi keynote speaker invited speaker pada pertemuan ilmiah tingkat internasional	4
	Jumlah prestasi dosen menjadi keynote speaker invited speaker pada pertemuan ilmiah tingkat nasional	85
	Jumlah prestasi dosen menjadi staf ahli di lembaga tingkat internasional	6
	Jumlah prestasi dosen menjadi staf ahli di lembaga tingkat nasional	41
	Jumlah prestasi dosen menjadi editor atau mitra bestari pada jurnal internasional bereputasi	26
	Jumlah prestasi dosen menjadi editor atau mitra bestari pada jurnal nasional terakreditasi	66
	Jumlah penghargaan atas prestasi dan kinerja di tingkat internasional	15
	Jumlah penghargaan atas prestasi dan kinerja di tingkat nasional	45
SS2: Meningkatnya kualitas dan kuantitas Tenaga Kependidikan	Jumlah tenaga kependidikan administrasi	16
	Jumlah tenaga kependidikan pustakawan	6
	Jumlah tenaga kependidikan laboran	22
	Jumlah tenaga kependidikan technical support (TS)	14
	Jumlah tenaga kependidikan programmer	3
	Jumlah tenaga kependidikan analis	1
	Jumlah tenaga kependidikan operator	1
	Jumlah sertifikat kompetensi tenaga kependidikan administrasi	16
	Jumlah sertifikat kompetensi tenaga kependidikan pustakawan	6
	Jumlah sertifikat kompetensi tenaga kependidikan laboran	22
	Jumlah sertifikat kompetensi tenaga kependidikan technical support (TS)	14

	Jumlah sertifikat kompetensi tenaga kependidikan programmer	3
	Jumlah sertifikat kompetensi tenaga kependidikan analis	1
	Jumlah sertifikat kompetensi tenaga kependidikan operator	1
<b>Bidang Kelembagaan</b>		
<b>Sasaran Strategis (SS)</b>	<b>Indikator Kinerja Utama (IKU)</b>	<b>Target 2022-2023</b>
SS1: Terselenggaranya tata kelola yang baik	Pemeringkatan webometric nasional	380
	Persentase keaktifan website Universitas Nusa Mandiri	100%
	Persentase keaktifan website Program Studi	100%
	Peringkat perguruan tinggi skala nasional	80
	Akreditasi perguruan tinggi oleh BAN-PT	Baik Sekali
	Akreditasi perguruan tinggi yang diberikan oleh lembaga Internasional bereputasi	Belum Terakreditasi
	Akreditasi fakultas yang diberikan oleh lembaga internasional bereputasi	Baik Sekali
	Akreditasi perguruan tinggi (selain oleh BAN-PT) yang diberikan oleh lembaga Nasional bereputasi	Baik Sekali
	Akreditasi fakultas (selain oleh BAN-PT) yang diberikan oleh lembaga Nasional bereputasi	Baik Sekali
	Jumlah program studi terakreditasi oleh lembaga internasional bereputasi	0
	Jumlah program studi terakreditasi Unggul oleh BAN-PT/LAM	0
	Jumlah program studi terakreditasi A oleh BAN-PT/LAM	0
	Jumlah program studi terakreditasi Baik Sekali oleh BAN-PT/LAM	7
	Jumlah program studi terakreditasi B oleh BAN-PT/LAM	0
	Jumlah program studi terakreditasi Baik oleh BAN-PT/LAM	0
	Jumlah program studi terakreditasi C oleh BAN-PT	0
	Jumlah program studi dengan akreditasi minimum	0
	Jumlah akreditasi program studi yang kadaluarsa	0

Tersedianya Dokumen Pedoman Tata Kelola UNM	Tersedia
Terlaksananya prosedur dan tata kerja sesuai dengan Struktur Organisasi dan Tata Kelola Universitas Nusa Mandiri	Terlaksana
Terlaksananya kepemimpinan yang memiliki karakteristik kuat dalam kepemimpinan operasional, kepemimpinan organisasi dan kepemimpinan publik	Terlaksana
Terlaksananya sistem pengelolaan fungsional dan operasional yang mencakup: planning, organizing, staffing, leading dan controlling	Terlaksana
Terlaksananya Audit Mutu Internal (AMI) pada seluruh Program Studi	1 Kali
Terlaksananya Audit Mutu Internal (AMI) pada seluruh lini dan unit kerja	1 Kali
Terlaksananya monitoring dan evaluasi kinerja dosen di bidang tridharma	2 Kali
Tersedianya Dokumen Perumusan Visi Misi(VMTS) UNM	tersedia
Tersedianya Dokumen Perumusan Visi Misi(VMTS) Fakultas	tersedia
Tersedianya Dokumen Perumusan Visi Misi(VMTS) Program Studi	tersedia
Terlaksananya Rapat Tinjauan Manajemen	1 Kali
Tersedianya dokumen rencana tindak lanjut	Tersedia
Jumlah Standar Tambahan Tingkat Universitas	6 standar
Tersedianya dokumen SPMI Tingkat Universitas	Tersedia
Terlaksananya external benchmarking dalam peningkatan mutu	-
Tersedianya dokumen pedoman sistem Penerimaan Mahasiswa Baru	Tersedia
Tersedianya dokumen formal dan pedoman pengelolaan	Tersedia 11 Aspek
Jumlah laboratorium yang terakreditasi/sertifikasi Internasional	1
Jumlah laboratorium yang terakreditasi/sertifikasi Nasional bereputasi	1
Jumlah perpustakaan yang terakreditasi/sertifikasi Internasional	1

	Jumlah perpustakaan yang terakreditasi/sertifikasi Nasional bereputasi	1
SS2: Terwujudnya Manajemen Finansial yang baik	Persentase perolehan dana yang bersumber dari mahasiswa terhadap total perolehan dana perguruan tinggi	72%
	Persentase perolehan dana yang bersumber selain dari mahasiswa terhadap total perolehan dana perguruan tinggi	28%
	Rata-rata dana operasional proses pembelajaran permahasiswa (dalam juta rupiah)	21
	Rata-rata dana penelitian dosen (dalam juta rupiah)	19
	Rata-rata dana pengabdian masyarakat dosen (dalam juta rupiah)	5
	Persentase dana yang digunakan perguruan tinggi untuk kegiatan penelitian	5%
	Persentase dana yang digunakan perguruan tinggi untuk kegiatan pengabdian masyarakat	1%
	Persentase realisasi dana untuk proses pembelajaran, investasi SDM serta Sarana dan Prasarana	94%
SS3: Meningkatkan Sarana Prasarana Penelitian dan Pengabdian Masyarakat	Persentase ketersediaan sarana prasarana	95%
	Tersedianya mutu, manfaat, kepuasan dan keberlanjutan kerjasama penelitian dan PkM yang relevan dengan program studi.	Tersedia
	Persentase ketersediaan sistem teknologi informasi dan komunikasi (TIK) untuk mengelola dan menyebarkan ilmu pengetahuan	100%
	Persentase ketersediaan sistem teknologi informasi dan komunikasi (TIK) untuk pengumpulan data yang akurat	100%
SS4: Meningkatkan citra Universitas Nusa Mandiri	Jumlah Taman Sains dan Teknologi	0
	Jumlah Pusat Unggulan PT	0
	Jumlah kerjasama tingkat Wilayah/Lokal	120
	Jumlah Kerjasama tingkat nasional	155
	Jumlah Kerjasama tingkat internasional	28
	Jumlah Kerjasama Bidang Pendidikan	99
	Jumlah Kerjasama Bidang Penelitian	102
	Jumlah Kerjasama Bidang Pengabdian Kepada Masyarakat	102
	Jumlah Keikutsertaan Rektor dalam Organisasi publik	3
	Jumlah Keikutsertaan Warek I Bid Akademik dalam Organisasi publik	2

	Jumlah Keikutsertaan Warek II Bid Non Akademik dalam Organisasi publik	2
	Jumlah Keikutsertaan Dekan Fakultas dalam Organisasi publik	4
	Jumlah keikutsertaan Ketua Program Studi dalam kepemimpinan organisasi	14
	Jumlah keikutsertaan Sekretaris Program Studi dalam kepemimpinan organisasi	14
	Jumlah keikutsertaan Ketua Program Studi dalam kepemimpinan publik	28
	Jumlah keikutsertaan Sekretaris Program Studi dalam kepemimpinan publik	28
	Pemeringkatan SINTA	120
	Kluster Hasil penilaian kinerja penelitian Perguruan Tinggi	Utama
<b>Bidang Pembelajaran dan Kemahasiswaan</b>		
<b>Sasaran Strategis(SS)</b>	<b>Indikator Kinerja Utama(IKU)</b>	<b>Target 2022-2023</b>
SS1:Meningkatnya Kualitas Pembelajaran	Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa Program Studi Ilmu Komputer	1:20
	Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa Program Studi Sistem Informasi	1:22
	Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa Program Studi Informatika	1:22
	Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa Program Studi Sains Data	1:22
	Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa Program Studi Manajemen	1:22
	Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa Program Studi Bisnis Digital	1:22
	Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa prodi perhotelan	1:22
	Tersedianya 7 Dokumen Kurikulum Program Studi	Tersedia
	Persentase mata kuliah yang dilengkapi bahan ajar (RPS, Modul, Slide, RTM)	100%
	Rata-rata Ekuivalensi Waktu Mengajar Penuh Dosen	13
	Persentase Pembelajaran yang dilaksanakan dalam bentuk praktikum atau praktik lapangan (termasuk KKN) program Diploma	55%
	Persentase Pembelajaran yang dilaksanakan dalam bentuk praktikum atau praktik lapangan (termasuk KKN) program Sarjana	24%
	Jumlah mata kuliah yang dikembangkan berdasarkan hasil penelitian/PkM program Diploma dan Sarjana	24
	Persentase mata kuliah yang dikembangkan	50%

	berdasarkan hasil penelitian/PkM program Magister	
	Terlaksananya Evaluasi Kurikulum	2 kali
	Terlaksananya Peninjauan Kurikulum	-
	Terlaksananya pemutakhiran kurikulum	-
	Persentase mata kuliah yang memenuhi Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL) dan profil lulusan.	100%
	Persentase mata kuliah yang diajar oleh dosen sesuai bidang keahlian (pendidikan terakhir penugasan, jabatan fungsional)	92%
	Persentase dosen pembimbing yang keahliannya sesuai dengan bidang ilmu program studi	100%
	Rata-rata jumlah bimbingan sebagai pembimbing utama di seluruh program/ semester.	6
	Persentase mata kuliah yang diambil dari luar Program Studi program Sarjana	30%
	Persentase Mata kuliah pilihan yang ditawarkan mengacu pada capaian pembelajaran (CPL) program Sarjana	100%
	Persentase Mata kuliah yang sesuai bidang ilmu dan menggunakan bahan ajar (metode, referensi) terkini	80%
	Persentase mahasiswa yang melakukan MBKM di luar Perguruan Tinggi (8 jenis) program Sarjana	5%
	Persentase mata kuliah yang diajar dan dinilai oleh dosen pengampu	100%
	Jumlah dosen penguji yang berkompentensi (non pembimbing) sesuai bidang penelitian mahasiswa	21
	Terlaksananya monitoring dan evaluasi proses pembelajaran	2 kali
	Persentase ketercapaian program kerja Fakultas Teknologi Informasi	90%
	Persentase ketercapaian program kerja Fakultas Ekonomi dan Bisnis	90%
	Terlaksananya kegiatan Sarasehan	2 Kali
	Persentase mata kuliah kompetensi yang diampu oleh dosen praktisi	20%
SS2: Meningkatnya Sarana Prasarana Pembelajaran	Rasio ruang kuliah terhadap jumlah mahasiswa	1:40
	Rasio Laboratorium terhadap jumlah mahasiswa	1:20
	Jumlah judul buku teks pada perpustakaan per program studi	1400
	Jumlah eksemplar pada setiap judul buku per program studi	35
	Jumlah jurnal nasional terakreditasi yang dilanggan dengan volume lengkap per program studi	32
	Jumlah jurnal internasional yang dilanggan dengan volume lengkap per program studi	28

	Jumlah jurnal ilmiah internasional bidang INFOKOM yang di langgan dengan volume lengkap	36
	Jumlah jurnal ilmiah nasional bidang INFOKOM yang terakreditasi Sinta yg dilanggan dengan volume lengkap	52
	Jumlah prosiding nasional dengan volume lengkap per program studi	33
	Jumlah prosiding internasional dengan volume lengkap	43
	Tersedianya aksesibilitas data dalam sistem informasi melalui jaringan luas (WAN)	11 Jenis
	Ketersediaan bandwith per mahasiswa	10 Kbps
	Tersedianya sarana dan prasarana yang memungkinkan terciptanya interaksi akademik antara sivitas akademika	Tersedia
	Tersedianya laboratorium yang sesuai dengan bidang peminatan atau keahlian program studi	Tersedia
	Persentase software yang memiliki lisensi, atau open source, atau campus agreement	100%
	Tersedianya mutu, manfaat, kepuasan dan keberlanjutan kerjasama pendidikan yang relevan dengan program studi	Tersedia
SS3: Terwujudnya Digital Education	Jumlah prodi yang menyelenggarakan kuliah daring	7
	Persentase mata kuliah yg diselenggarakan secara daring dan luring (Blended)	30%
SS4: Tersedianya Layanan Kemahasiswaan	Jumlah Unit Kegiatan Mahasiswa sesuai bidang ilmu program studi	24
	Persentase jumlah mahasiswa di Unit Kegiatan Mahasiswa	4%
	Terlaksananya tindak lanjut terhadap hasil survei layanan kemahasiswaan	Terlaksana
	Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan bagian administrasi yang di Publikasi	Tersedia
	Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan kegiatan Program Studi	84%
	Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan kegiatan Program Studi yang di Publikasi	Tersedia
	Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan kegiatan UKM	80%
	Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan kegiatan UKM yang di Publikasi	Tersedia
	Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan kesehatan	70%

	Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan kesehatan mahasiswa yang di Publikasi	Tersedia
	Persentase kepuasan mahasiswa terhadap sarana dan prasarana	84%
	Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap sarana dan prasarana yang di Publikasi	Tersedia
	Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan dosen Penasihat Akademik	80%
	Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan dosen Penasihat Akademik yang di Publikasi	Tersedia
	Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan peningkatan bidang softskill	80%
	Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan peningkatan bidang softskill yang di Publikasi	Tersedia
	Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan sistem informasi	84%
	Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan sistem informasi yang di Publikasi	Tersedia
	Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan Nusa Mandiri Center	90%
	Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan Nusa Mandiri Center yang di Publikasi	Tersedia
	Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan beasiswa	80%
	Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan beasiswa yang di Publikasi	Tersedia
	Kelengkapan pelayanan kesehatan mahasiswa	Lengkap
	Jumlah hak akses ke perpustakaan lain di luar Universitas Nusa Mandiri	6
	Persentase kepuasan mahasiswa terhadap proses pendidikan	75%
	Tersedianya laporan hasil kepuasan mahasiswa terhadap proses pendidikan yang dipublikasikan	Tersedia
	Terlaksananya tindak lanjut hasil survei kepuasan mahasiswa terhadap proses pendidikan yang dipublikasi	Terlaksana
SS5: Meningkatnya kualitas dan kuantitas mahasiswa	Jumlah mahasiswa aktif program Diploma	30
	Jumlah mahasiswa aktif program Sarjana	5715
	Jumlah mahasiswa aktif program Magister	352
	Jumlah mahasiswa aktif transfer	1550
	Jumlah mahasiswa baru program Diploma	20
	Jumlah mahasiswa baru program Sarjana	1010
	Jumlah mahasiswa baru program Magister	80



Jumlah mahasiswa baru transfer	408
Jumlah mahasiswa asing	31
Jumlah mahasiswa penerima beasiswa	672
Jumlah mahasiswa yang berwirausaha	382
Jumlah mahasiswa yang mengikuti program magang/praktek kerja program sarjana (MBKM)	315
Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan membangun desa/Kuliah Kerja Nyata Tematik (MBKM)	40
Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan wirausaha (MBKM)	20
Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan penelitian/Riset (MBKM)	2
Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan proyek kemanusiaan program sarjana (MBKM)	2
Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan pertukaran pelajar (MBKM)	4
Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan studi/proyek independen program sarjana (MBKM)	2
Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan asistensi mengajar program sarjana (MBKM)	2
Terlaksananya ujian saringan masuk	Terlaksana
Rasio jumlah calon mahasiswa yang mendaftar berbanding calon mahasiswa lulus seleksi program Diploma	1:2
Rasio jumlah calon mahasiswa yang mendaftar berbanding calon mahasiswa lulus seleksi program Sarjana	1:3
Persentase jumlah calon mahasiswa yang daftar ulang berbanding calon mahasiswa lulus seleksi program Diploma dan Sarjana	95%
Rata-rata IPK mahasiswa Program Diploma	3.50
Rata-rata IPK mahasiswa Program Sarjana	3.25
Rata-rata IPK mahasiswa Program Magister	3.50
Jumlah prestasi mahasiswa bidang akademik tingkat wilayah/lokal	122
Jumlah prestasi mahasiswa bidang non akademik tingkat wilayah/lokal	223
Jumlah prestasi mahasiswa bidang akademik tingkat nasional	65
Jumlah prestasi mahasiswa bidang non akademik tingkat nasional	122
Jumlah prestasi mahasiswa bidang akademik tingkat internasional	14
Jumlah prestasi mahasiswa bidang non akademik	17

	tingkat internasional	
	Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kegiatan Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM) dari tingkat internasional program Diploma	0
	Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kegiatan Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM) dari tingkat internasional program Sarjana	30
	Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kegiatan Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM) dari tingkat nasional program Diploma	1
	Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kegiatan Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM) dari tingkat nasional program Sarjana	63
	Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kegiatan Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM) dari tingkat wilayah/lokal program Diploma	2
	Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kegiatan Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM) dari tingkat wilayah/lokal program Sarjana	116
	Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kegiatan Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM) dari perguruan tinggi sendiri program Diploma	3
	Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kegiatan Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM) dari perguruan tinggi sendiri program Sarjana	93
	Jumlah dana hibah kegiatan PKM dengan pendanaan dari institusi/lembaga internasional program Diploma (dalam juta rupiah)	0
	Jumlah dana hibah kegiatan PKM dengan pendanaan dari institusi/lembaga internasional program Sarjana (dalam juta rupiah)	150
	jumlah dana hibah kegiatan PKM dengan pendanaan dari institusi / lembaga nasional program Diploma (dalam juta rupiah)	3
	jumlah dana hibah kegiatan PKM dengan pendanaan dari institusi / lembaga nasional program Sarjana (dalam juta rupiah)	189
	jumlah dana hibah kegiatan PKM dengan pendanaan dari institusi / lembaga lokal program Diploma (dalam juta rupiah)	6

	jumlah dana hibah kegiatan PKM dengan pendanaan dari institusi / lembaga lokal program Sarjana (dalam juta rupiah)	318
	Jumlah dana hibah kegiatan PKM dengan pendanaan dari PT sendiri program Diploma (dalam juta rupiah)	9
	Jumlah dana hibah kegiatan PKM dengan pendanaan dari PT sendiri program Sarjana (dalam juta rupiah)	279
	Jumlah prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kompetitif nasional	82
	Jumlah prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kompetitif nasional di bidang INFOKOM	52
	Jumlah prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kompetitif internasional	102
	Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kompetitif Internasional di bidang INFOKOM	57
	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam kegiatan Internasional	9
	Persentase jumlah penelitian Tugas Akhir mahasiswa yang diadopsi dan dimanfaatkan langsung oleh masyarakat	50%
	Persentase hasil Tugas Akhir mahasiswa yang relevan dengan CPL prodi	76%
	Persentase keterlibatan mahasiswa yang melakukan tugas akhir dalam penelitian dosen	10%
	Terlaksananya Kegiatan Ilmiah yang terjadwal untuk meningkatkan susasana akademik	1 bulan 1x Kegiatan
SS6: Meningkatnya kualitas dan kuantitas lulusan	Jumlah mahasiswa yang lulus program Diploma	0
	Jumlah mahasiswa yang lulus program Sarjana	2590
	Jumlah mahasiswa yang lulus program Magister	55
	Rata-rata masa studi lulusan Program Diploma	belum ada lulusan
	Rata-rata masa studi lulusan Program Sarjana Murni	4 tahun
	Rata-rata masa studi lulusan Program Sarjana Transfer	1 Tahun
	Rata-rata masa studi lulusan Program Magister	2 tahun
	Presentase keberhasilan studi	43%
	Jumlah mahasiswa yang lulus tepat waktu program Diploma	0
	Persentase kelulusan tepat waktu Program Diploma	0%
	Jumlah mahasiswa yang lulus tepat waktu program Sarjana	2531
	Persentase kelulusan tepat waktu Program Sarjana	33%

	Jumlah mahasiswa yang lulus tepat waktu program Magister	53
	Persentase kelulusan tepat waktu Program Magister	91%
	Persentase mahasiswa yang tidak berhasil menyelesaikan studi sampai batas akhir studi (TBMS) program Diploma	0%
	Persentase mahasiswa yang tidak berhasil menyelesaikan studi sampai batas akhir studi (TBMS) program Sarjana	1%
	Persentase mahasiswa yang tidak berhasil menyelesaikan studi sampai batas akhir studi (TBMS) program Magister	0%
SS7: Meningkatkan daya saing lulusan	Jumlah lulusan yang berwirausaha	132
	Persentase lulusan yang bekerja sesuai dengan bidang ilmu	28%
	Jumlah lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi	2645
	Jumlah lulusan yang bersertifikat kompetensi bahasa asing	185
	Waktu tunggu lulusan	1 bulan
	Jumlah perusahaan yang merekrut lulusan	480
	Jumlah lulusan yang bekerja di badan usaha tingkat multi nasional/internasional	132
	Jumlah lulusan yang bekerja di badan usaha tingkat nasional atau berwirausaha yang berizin.	517
	Jumlah lulusan yang bekerja di badan usaha tingkat wilayah/lokal atau berwirausaha tidak berizin.	1938
	Persentase tingkat kepuasan pengguna lulusan	31%
	Tersedianya laporan hasil tingkat kepuasan pengguna lulusan yang dipublikasikan	Tersedia
	Tersedianya laporan tracer study yang dipublikasikan	Tersedia
	Terlaksananya tindak lanjut hasil survei tingkat kepuasan pengguna lulusan	Terlaksana
	Terlaksananya tindak lanjut hasil tracer study	Terlaksana
<b>Bidang Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat</b>		
<b>Sasaran Strategis(SS)</b>	<b>Indikator Kinerja Utama(IKU)</b>	<b>Target 2022-2023</b>
SS1: Meningkatnya kualitas dan kuantitas penelitian	Jumlah kegiatan konferensi internasional	3
	Jumlah kegiatan konferensi nasional	3
	Jumlah penerima penghargaan penelitian tingkat internasional	3
	Jumlah penerima penghargaan penelitian tingkat nasional	6

	Jumlah judul penelitian yang melibatkan mahasiswa	248
	Jumlah penelitian yang dimanfaatkan masyarakat	7
	Jumlah Penelitian Unggulan Perguruan Tinggi (PUPT) dan penelitian kompetitif bergengsi skala nasional	3
	Jumlah penelitian dengan sumber dana dari luar negeri	26
	Jumlah penelitian dengan sumber dana dari dalam negeri	101
	Jumlah penelitian dengan sumber dana dari perguruan tinggi atau mandiri	289
	Terlaksananya monitoring dan evaluasi penelitian oleh reviewer yang memenuhi syarat sebagai reviewer sesuai bidang ilmu	Terlaksana
	Persentase hasil penelitian yang digunakan dalam pembelajaran	75%
	Persentase hasil penelitian yang diterapkan untuk kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat	7%
	Jumlah judul penelitian DTSP yang menjadi rujukan tema tesis mahasiswa program studi Ilmu Komputer	9
SS2: Meningkatkan pendekatan penelitian dan pengembangan	Jumlah prototipe yang digunakan untuk Research and Development (R&D)	14
	Jumlah prototipe yang dimanfaatkan oleh industri	14
	Jumlah Desa Binaan	4
SS3: Meningkatnya kualitas dan kuantitas Publikasi Ilmiah	Jumlah Jurnal perguruan tinggi yang terakreditasi	5
	Jumlah Jurnal perguruan tinggi yang tidak terakreditasi	4
	Jumlah publikasi dosen di jurnal internasional bereputasi	11
	Jumlah publikasi dosen di jurnal internasional	9
	Jumlah publikasi dosen di jurnal nasional terakreditasi	138
	Jumlah publikasi dosen di jurnal nasional tidak terakreditasi	153
	Jumlah publikasi dosen di jurnal internal perguruan tinggi	50
	Jumlah publikasi mahasiswa di jurnal internasional bereputasi	9
	Jumlah publikasi mahasiswa di jurnal internasional	6
	Jumlah publikasi mahasiswa di jurnal nasional terakreditasi	160
	Jumlah publikasi mahasiswa di jurnal nasional tidak terakreditasi	575
	Jumlah publikasi mahasiswa di jurnal internal perguruan tinggi	220

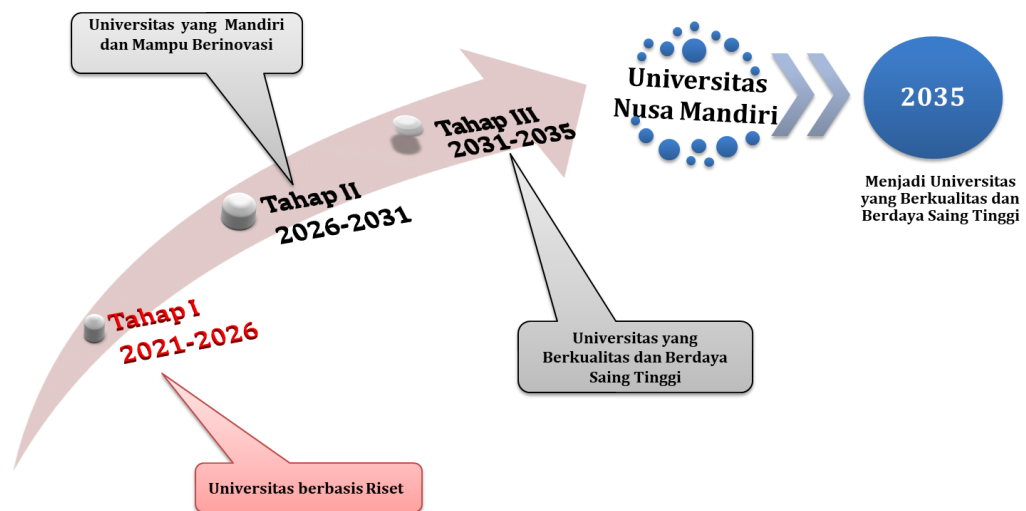
Jumlah publikasi dosen di seminar internasional	6
Jumlah publikasi dosen di seminar nasional	16
Jumlah publikasi dosen di seminar wilayah/lokal/perguruan tinggi.	33
Jumlah publikasi mahasiswa di seminar internasional	9
Jumlah publikasi mahasiswa di seminar nasional	16
Jumlah publikasi mahasiswa di seminar wilayah/lokal/perguruan tinggi.	85
Jumlah tulisan dosen di media massa internasional	13
Jumlah tulisan dosen di media massa nasional	37
Jumlah tulisan dosen di media massa wilayah/lokal/perguruan tinggi	44
Jumlah tulisan mahasiswa di media massa internasional	9
Jumlah tulisan mahasiswa di media massa nasional	34
Jumlah tulisan mahasiswa di media massa wilayah/lokal/perguruan tinggi	310
Jumlah sitasi pada publikasi ilmiah per dosen	65
Jumlah artikel dosen yang disitasi	200
Jumlah artikel mahasiswa yang disitasi	250
Jumlah Buku Ajar yang diterbitkan	10
Jumlah luaran penelitian/PkM dosen yang mendapat pengakuan HKI (Paten, Paten Sederhana)	9
Jumlah luaran penelitian/PkM Dosen yang mendapat pengakuan HKI( Hak Cipta)	88
Jumlah luaran penelitian/PkM dosen dalam bentuk Teknologi Tepat Guna, Produk (Produk Terstandarisasi, Produk Tersertifikasi)	8
Jumlah luaran penelitian/PkM dosen yang diterbitkan dalam bentuk Buku ber-ISBN, Book Chapter	29
Jumlah luaran penelitian/PkM mahasiswa yang mendapat pengakuan HKI (Paten, Paten Sederhana)	3
Jumlah luaran penelitian/PkM mahasiswa yang mendapat pengakuan HKI (Hak Cipta)	3
Jumlah luaran penelitian/PkM mahasiswa dalam bentuk Teknologi Tepat Guna, Produk (Produk Terstandarisasi, Produk Tersertifikasi)	3
Jumlah luaran penelitian/PkM mahasiswa yang	4

	diterbitkan dalam bentuk Buku ber-ISBN, Book Chapter	
	Jumlah luaran penelitian/PkM dosen dan mahasiswa yang mendapat pengakuan HKI (Paten, Paten Sederhana)	9
	Jumlah luaran penelitian/PkM dosen dan mahasiswa yang mendapat pengakuan HKI (Hak Cipta)	88
	Jumlah luaran penelitian/PkM dosen dan mahasiswa dalam bentuk Teknologi Tepat Guna, Produk (Produk Terstandarisasi, Produk Tersertifikasi)	8
	Jumlah luaran penelitian/PkM dosen dan mahasiswa yang diterbitkan dalam bentuk Buku ber-ISBN, Book Chapter	29
SS4: Meningkatkan kualitas dan kuantitas pengabdian masyarakat	Jumlah Pengabdian kepada Masyarakat dengan sumber dana dari luar negeri	16
	Jumlah Pengabdian kepada Masyarakat dengan sumber dana dari dalam negeri	104
	Jumlah Pengabdian kepada Masyarakat dengan sumber dana perguruan tinggi atau mandiri	79
	Jumlah Pengabdian Kepada Masyarakat yang melibatkan mahasiswa	79
	Terlaksananya monitoring dan evaluasi penelitian oleh reviewer yang memenuhi syarat sebagai reviewer sesuai bidang ilmu	Terlaksana
	Persentase jumlah PkM yang relevan dengan infokom dibandingkan dengan seluruh PkM	100%
	Jumlah mitra dari institusi lain dalam kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat	40
	Persentase tingkat kepuasan mitra dari institusi lain dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat	68%
<b>Bidang Inovasi</b>		
<b>Sasaran Strategis (SS)</b>	<b>Indikator Kinerja Utama (IKU)</b>	<b>Target 2022-2023</b>
SS1: Meningkatkan kuantitas hasil inovasi yang dapat bermanfaat bagi masyarakat	Jumlah produk/jasa yang dihasilkan dosen/mahasiswa untuk masyarakat	7
	Jumlah produk/jasa yang dihasilkan dosen/mahasiswa yang diadopsi oleh industri/masyarakat	7
	Jumlah perusahaan pemula berbasis teknologi	3
	Jumlah tim inkubasi (start up)	3
	Jumlah mahasiswa yang ikut berpartisipasi dalam program kreatifitas mahasiswa/ program inovasi mahasiswa	21

	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam lomba inovasi dan kreativitas mahasiswa tingkat nasional	13
	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam lomba inovasi dan kreativitas mahasiswa tingkat internasional	3

## 2.2. ARAH KEBIJAKAN DAN STRATEGI

Upaya dalam pencapaian Visi Universitas Nusa Mandiri membagi menjadi 4 tahapan, seperti yang ditunjukkan pada gambar berikut ini:



**Gambar II.2. Milestone STMIK Nusa Mandiri**

Pada Gambar II.2. menunjukkan *milestone* Universitas Nusa Mandiri yaitu:

Tahap I : Universitas berbasis Riset (2021-2026)

*Research University*

Tahap II : Universitas yang Mandiri dan Mampu Berinovasi (2026-2031)

*Innovative and Creative University*

Tahap III : Universitas yang Berkualitas dan Berdaya Saing Tinggi (2031-2035)

*Qualified and Competitive University*

Milestone Universitas Nusa Mandiri ini tertuang pada dokumen Rencana Induk Pengembangan (RIP) Universitas Nusa Mandiri. Pengembangan Universitas Nusa Mandiri dapat dibagi dalam (tiga) tahapan yaitu Universitas Berbasis Riset,



Universitas yang Mandiri dan Mampu Berinovasi, Universitas yang Berkualitas dan Berdaya Saing Tinggi.

Untuk menuju pada visi jangka panjang dalam kurun waktu 15 tahun yang tertuang pada Rencana Induk Pengembangan (RIP), Universitas Nusa Mandiri memiliki sejumlah rencana jangka menengah dalam kurun waktu lima tahunan yang dituangkan pada Rencana Strategis (Renstra). Dari Milestone pada Gambar II.2 di atas dapat dilihat bahwa pada saat ini, Universitas Nusa Mandiri berada pada periode Renstra tahap pertama (2021-2026) yang fokus pada pelaksanaan Penjaminan Mutu diseluruh lini dan unit kerja, mampu menjalankan konsep kampus merdeka dengan baik serta pemantapan Universitas Nusa Mandiri menjadi perguruan tinggi berbasis riset.

Universitas Nusa Mandiri fokus pada pelaksanaan penjaminan mutu diseluruh lini dan unit kerja, mampu menjalankan konsep kampus merdeka dengan baik.

## BAB III

### AKUNTABILITAS KINERJA TAHUN 2023

#### 3.1 CAPAIAN KINERJA UNIVERSITAS NUSA MANDIRI

Untuk mengukur kinerja Universitas Nusa Mandiri tahun 2023, telah ditetapkan indikator kinerja sesuai dengan indikator kinerja utama pada Rencana Strategis Universitas Nusa Mandiri Tahun 2021-2026. Penetapan indikator kinerja sebagaimana pada Tabel 2.2 pada Bab II adalah dalam rangka pencapaian tujuan Universitas Nusa Mandiri. Secara umum dapat dijelaskan bahwa indikator kinerja tersebut ditetapkan dalam rangka peningkatan layanan Tridharma Perguruan Tinggi dan mewujudkan sistem manajemen yang profesional, efektif, efisien, dan akuntabel.

Indikator kinerja dan capaian target pada Tahun 2022-2023 dapat dilihat pada Tabel 3.1 berikut ini:

1. Bidang Sumber Daya Manusia					
Sasaran Strategis (SS)	Indikator Kinerja Utama	Capaian 2022	Tahun 2023		
			Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
SS1: Meningkatnya kualitas dan kuantitas dosen	Persentase jumlah dosen berkualifikasi S3 program Magister	100%	100%	100%	100%
	Persentase jumlah dosen berkualifikasi S3 program Sarjana	2%	30%	0%	0%
	Persentase jumlah dosen berkualifikasi S3 program Diploma	0%	10%	0%	0%
	Persentase jumlah dosen berkualifikasi S3 bidang INFOKOM program Magister	100%	100%	100%	100%
	Persentase jumlah dosen berkualifikasi S3 bidang INFOKOM dan Manajemen program Sarjana	2%	40%	0%	0%
	Persentase jumlah dosen tetap yang berpendidikan S3 bidang INFOKOM dan Manajemen berbanding dengan Jumlah dosen tetap yang ditugaskan sebagai pengampu mata kuliah	5%	40%	5%	12.5%

dengan bidang keahlian yang sesuai dengan kompetensi inti program studi				
Persentase jumlah dosen bersertifikat pendidik	48%	56%	51%	91%
Jumlah dosen tetap	262	364	261	71.7%
Jumlah dosen dengan jabatan guru besar	1	4	2	50%
Jumlah dosen dengan jabatan lektor kepala	1	40	1	2.5%
Jumlah dosen dengan jabatan lektor	110	184	121	65.7%
Jumlah dosen dengan jabatan asisten ahli	63	43	104	242%
Persentase jumlah dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi/industri		59%	69%	116%
Persentase jumlah dosen tidak tetap terhadap jumlah dosen	1%	13%	1%	7.6%
Persentase jumlah dosen tetap menjadi anggota organisasi profesi bidang INFOKOM dan Manajemen tingkat nasional	17 %	85%	17%	20%
Persentase jumlah dosen tetap yang sedang tugas belajar jenjang S3	5%	20%	5%	25%
Persentase jumlah dosen tetap yang sedang tugas belajar jenjang S2	1%	20%	1%	5%
Jumlah Dosen yang menjadi anggota forum ilmiah nasional/internasional	13	89	62	69.6%
Jumlah dosen industri/praktisi	3	6	11	183%
Jumlah prestasi dosen menjadi visiting professor atau visiting lecturer di perguruan tinggi internasional	0	0	0	0%
Jumlah prestasi dosen menjadi visiting professor atau visiting lecturer di perguruan tinggi nasional	0	0	0	0%
Jumlah prestasi dosen menjadi keynote speaker invited speaker pada pertemuan ilmiah tingkat internasional	0	4	1	25%
Jumlah prestasi dosen menjadi keynote speaker invited speaker pada pertemuan ilmiah tingkat nasional	0	85	0	0%
Jumlah prestasi dosen menjadi staf ahli di lembaga tingkat	0	6	0	0%

	internasional				
	Jumlah prestasi dosen menjadi staf ahli di lembaga tingkat nasional	0	41	2	4.8%
	Jumlah prestasi dosen menjadi editor atau mitra bestari pada jurnal internasional bereputasi	1	26	8	30.7%
	Jumlah prestasi dosen menjadi editor atau mitra bestari pada jurnal nasional terakreditasi	2	66	6	9%
	Jumlah penghargaan atas prestasi dan kinerja di tingkat internasional	2	15	0	0%
	Jumlah penghargaan atas prestasi dan kinerja di tingkat nasional	1	45	10	22%

### 1. Bidang Sumber Daya Manusia

Sasaran Strategis (SS)	Indikator Kinerja Utama	Capaian 2022	Tahun 2023		
			Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
SS2: Meningkatnya kualitas dan kuantitas Tenaga Kependidikan	Jumlah tenaga kependidikan administrasi	18	16	47	293%
	Jumlah tenaga kependidikan pustakawan	3	6	2	33.3%
	Jumlah tenaga kependidikan laboran	5	22	0	0%
	Jumlah tenaga kependidikan technical support (TS)	11	14	0	0%
	Jumlah tenaga kependidikan programmer	2	3	0	0%
	Jumlah tenaga kependidikan analis	1	1	0	0%
	Jumlah tenaga kependidikan operator	1	1	0	0%
	Jumlah sertifikat kompetensi tenaga kependidikan administrasi		16		
	Jumlah sertifikat kompetensi tenaga kependidikan pustakawan		6		
	Jumlah sertifikat kompetensi tenaga kependidikan laboran		22		
	Jumlah sertifikat kompetensi tenaga kependidikan technical support (TS)		14		

	Jumlah sertifikat kompetensi tenaga kependidikan programmer		3		
	Jumlah sertifikat kompetensi tenaga kependidikan analis		1		
	Jumlah sertifikat kompetensi tenaga kependidikan operator		1		
<b>2. Bidang Kelembagaan</b>					
Sasaran Strategis(SS)	Indikator Kinerja Utama	Capaian 2022	Tahun 2023		
			Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
SS1: Terselenggaranya tata kelola yang baik	Pemeringkatan webometric nasional	180	380	380	100%
	Persentase keaktifan website Universitas Nusa Mandiri	100%	100%	100%	100%
	Persentase keaktifan website Program Studi	80%	100%	100%	100%
	Peringkat perguruan tinggi skala nasional	90	80		
	Akreditasi perguruan tinggi oleh BAN-PT	B	Baik Sekali	B	50%
	Akreditasi perguruan tinggi yang diberikan oleh lembaga Internasional bereputasi	Belum Terakreditasi	Belum Terakreditasi	Belum Terakreditasi	100%
	Akreditasi fakultas yang diberikan oleh lembaga internasional bereputasi	Belum Terakreditasi	Baik Sekali	Belum Terakreditasi	0%
	Akreditasi perguruan tinggi (selain oleh BAN-PT) yang diberikan oleh lembaga Nasional bereputasi	Belum Terakreditasi	Baik Sekali	Belum Terakreditasi	0%
	Akreditasi fakultas (selain oleh BAN-PT) yang diberikan oleh lembaga Nasional bereputasi	Belum Terakreditasi	Baik Sekali	Baik Sekali	100%
	Jumlah program studi terakreditasi oleh lembaga internasional bereputasi	0	0	2	200%
	Jumlah program studi terakreditasi Unggul oleh BAN-PT/LAM	0	0	0	100%
	Jumlah program studi terakreditasi A oleh BAN-PT/LAM	0	0	0	100%
	Jumlah program studi terakreditasi Baik Sekali oleh BAN-PT/LAM	0	7	2	28.5%

Jumlah program studi terakreditasi B oleh BAN-PT/LAM	3	0	1	100%
Jumlah program studi terakreditasi Baik oleh BAN-PT/LAM	0	0	0	100%
Jumlah program studi terakreditasi C oleh BAN-PT	2	0	1	100%
Jumlah program studi dengan akreditasi minimum	1	0	0	100%
Jumlah akreditasi program studi yang kadaluarsa	0	0	0	100%
Tersedianya Dokumen Pedoman Tata Kelola UNM	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%
Terlaksananya prosedur dan tata kerja sesuai dengan Struktur Organisasi dan Tata Kelola Universitas Nusa Mandiri	Terlaksana	Terlaksana	Tersedia	100%
Terlaksananya kepemimpinan yang memiliki karakteristik kuat dalam kepemimpinan operasional, kepemimpinan organisasi dan kepemimpinan publik	Terlaksana	Terlaksana	Tersedia	100%
Terlaksananya sistem pengelolaan fungsional dan operasional yang mencakup: planning, organizing, staffing, leading dan controlling	Terlaksana	Terlaksana	Tersedia	100%
Terlaksananya Audit Mutu Internal (AMI) pada seluruh Program Studi	1 Kali	1 Kali	1 Kali	100%
Terlaksananya Audit Mutu Internal (AMI) pada seluruh lini dan unit kerja	1 Kali	1 Kali	1 Kali	100%
Terlaksananya monitoring dan evaluasi kinerja dosen di bidang tridharma	2 Kali	2 Kali	2 Kali	100%
Tersedianya Dokumen Perumusan Visi Misi(VMTS) UNM	tersedia	tersedia	tersedia	100%
Tersedianya Dokumen Perumusan Visi Misi(VMTS) Fakultas	tersedia	tersedia	tersedia	100%
Tersedianya Dokumen Perumusan Visi Misi(VMTS) Program Studi	tersedia	tersedia	tersedia	100%
Terlaksananya Rapat Tinjauan Manajemen		1 Kali	1 Kali	100%

Tersedianya dokumen rencana tindak lanjut		Tersedia	tersedia	100%
Jumlah Standar Tambahan Tingkat Universitas		6 standar		
Tersedianya dokumen SPMI Tingkat Universitas		Tersedia	Tersedia	100%
Terlaksananya external benchmarking dalam peningkatan mutu		-		
Tersedianya dokumen pedoman sistem Penerimaan Mahasiswa Baru		Tersedia	Tersedia	100%
Tersedianya dokumen formal dan pedoman pengelolaan		Tersedia 11 Aspek	Tersedia	100%
Jumlah laboratorium yang terakreditasi/sertifikasi Internasional	1	1	1	100%
Jumlah laboratorium yang terakreditasi/sertifikasi Nasional bereputasi	1	1	1	100%
Jumlah perpustakaan yang terakreditasi/sertifikasi Internasional	0	1	0	0%
Jumlah perpustakaan yang terakreditasi/sertifikasi Nasional bereputasi	0	1	0	0%

## 2. Bidang Kelembagaan

Sasaran Strategis (SS)	Indikator Kinerja Utama	Capaian 2022	Tahun 2023		
			Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
SS2: Terwujudnya Manajemen Finansial yang baik	Persentase perolehan dana yang bersumber dari mahasiswa terhadap total perolehan dana perguruan tinggi		72%	86.4%	120%
	Persentase perolehan dana yang bersumber selain dari mahasiswa terhadap total perolehan dana perguruan tinggi		28%	1.4%	5%
	Rata-rata dana operasional proses pembelajaran permahasiswa (dalam juta rupiah)	279	21	19	90.4%
	Rata-rata dana penelitian dosen (dalam juta rupiah)	0	19	4	21%
	Rata-rata dana pengabdian masyarakat dosen (dalam	0	5	4	77%

	juta rupiah)				
	Persentase dana yang digunakan perguruan tinggi untuk kegiatan penelitian	0	5%	0%	0%
	Persentase dana yang digunakan perguruan tinggi untuk kegiatan pengabdian masyarakat	0	1%	0%	0%
	Persentase realisasi dana untuk proses pembelajaran, investasi SDM serta Sarana dan Prasarana	0	94%	31%	32.6%
SS3: Meningkatnya Sarana Prasarana Penelitian dan Pengabdian Masyarakat	Persentase ketersediaan sarana prasarana		95%	95%	100%
	Tersedianya mutu, manfaat, kepuasan dan keberlanjutan kerjasama penelitian dan PkM yang relevan dengan program studi.		Tersedia	Tersedia	100%
	Persentase ketersediaan sistem teknologi informasi dan komunikasi (TIK) untuk mengelola dan menyebarkan ilmu pengetahuan	100%	100%	100%	100%
	Persentase ketersediaan sistem teknologi informasi dan komunikasi (TIK) untuk pengumpulan data yang akurat	100%	100%	100%	100%
SS4: Meningkatnya citra Universitas Nusa Mandiri	Jumlah Taman Sains dan Teknologi	0	0	0	0%
	Jumlah Pusat Unggulan PT	0	0	0	0%
	Jumlah kerjasama tingkat Wilayah/Lokal	20	120	44	36.6%
	Jumlah Kerjasama tingkat nasional	18	155	49	31.6%
	Jumlah Kerjasama tingkat internasional	4	28	11	39.2%
	Jumlah Kerjasama Bidang Pendidikan	17	99	53	53.5%
	Jumlah Kerjasama Bidang Penelitian	0	102	43	42.1%
	Jumlah Kerjasama Bidang Pengabdian Kepada Masyarakat	12	102	44	43.1%
	Jumlah Keikutsertaan Rektor dalam Organisasi publik	9	3	10	333%
	Jumlah Keikutsertaan Werek I Bid Akademik dalam Organisasi publik	2	2	2	100%
Jumlah Keikutsertaan Werek II Bid Non Akademik dalam	2	2	0	0%	



	Organisasi publik				
	Jumlah Keikutsertaan Dekan Fakultas dalam Organisasi publik	6	4	3	75%
	Jumlah keikutsertaan Ketua Program Studi dalam kepemimpinan organisasi	8	14	3	21.4%
	Jumlah keikutsertaan Sekretaris Program Studi dalam kepemimpinan organisasi	2	14	0	0%
	Jumlah keikutsertaan Ketua Program Studi dalam kepemimpinan publik	10	28	7	25%
	Jumlah keikutsertaan Sekretaris Program Studi dalam kepemimpinan publik	2	28	0	0%
	Pemeringkatan SINTA	103	120	204	59%
	Kluster Hasil penilaian kinerja penelitian Perguruan Tinggi	Utama	Utama	Utama	100%

### 3. Bidang Pembelajaran dan Kemahasiswaan

Sasaran Strategis (SS)	Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
			Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
SS1: Meningkatkan Kualitas Pembelajaran	Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa Program Studi Ilmu Komputer	1:16	1:20	1:10	50%
	Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa Program Studi Sistem Informasi	1:25	1:22	1:11	50%
	Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa Program Studi Informatika	1:19	1:22		
	Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa Program Studi Sains Data	1:1	1:22	1:01	0.5%
	Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa Program Studi Manajemen	1:7	1:22	1:18	81%
	Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa Program Studi Bisnis Digital	1:4	1:22	1:8	363%
	Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa prodi perhotelan	1:3	1:22	1:4	55%

Tersedianya 7 Dokumen Kurikulum Program Studi	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%
Persentase mata kuliah yang dilengkapi bahan ajar (RPS, Modul, Slide, RTM)	100%	100%	100%	100%
Rata-rata Ekuivalensi Waktu Mengajar Penuh Dosen	17	13	13	100%
Persentase Pembelajaran yang dilaksanakan dalam bentuk praktikum atau praktik lapangan (termasuk KKN) program Diploma	0%	55%	70%	127%
Persentase Pembelajaran yang dilaksanakan dalam bentuk praktikum atau praktik lapangan (termasuk KKN) program Sarjana	30%	24%	30%	125%
Jumlah mata kuliah yang dikembangkan berdasarkan hasil penelitian/PkM program Diploma dan Sarjana	19	24	6	25%
Persentase mata kuliah yang dikembangkan berdasarkan hasil penelitian/PkM program Magister	50%	50%	33.3%	66.6%
Terlaksananya Evaluasi Kurikulum	1 kali	2 kali	1 kali	50%
Terlaksananya Peninjauan Kurikulum	1 kali	-	-	0%
Terlaksananya pemutakhiran kurikulum	1 kali	-	-	0%
Persentase mata kuliah yang memenuhi Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL) dan profil lulusan.	100%	100%	100%	100%
Persentase mata kuliah yang diajar oleh dosen sesuai bidang keahlian (pendidikan terakhir penugasan, jabatan fungsional)	90%	92%	90%	97.8%
Persentase dosen pembimbing yang keahliannya sesuai dengan bidang ilmu program studi	100%	100%	0	0%
Rata-rata jumlah bimbingan sebagai	6	6	0	0%

	pembimbing utama di seluruh program/ semester.				
	Persentase mata kuliah yang diambil dari luar Program Studi program Sarjana	30%	30%	31%	103%
	Persentase Mata kuliah pilihan yang ditawarkan mengacu pada capaian pembelajaran (CPL) program Sarjana	100%	100%	0	0%
	Persentase Mata kuliah yang sesuai bidang ilmu dan menggunakan bahan ajar (metode, referensi) terkini	70%	80%	100%	125%
	Persentase mahasiswa yang melakukan MBKM di luar Perguruan Tinggi (8 jenis) program Sarjana	5%	5%	47%	940%
	Persentase mata kuliah yang diajar dan dinilai oleh dosen pengampu	100%	100%	100%	100%
	Jumlah dosen penguji yang berkompentensi (non pembimbing) sesuai bidang penelitian mahasiswa	8	21	0	0%
	Terlaksananya monitoring dan evaluasi proses pembelajaran	2 kali	2 kali	2 kali	100%
	Persentase ketercapaian program kerja Fakultas Teknologi Informasi	70%	90%	70%	77.7%
	Persentase ketercapaian program kerja Fakultas Ekonomi dan Bisnis	70%	90%	70%	77.7%
	Terlaksananya kegiatan Sarasehan	1 Kali	2 Kali	0	0%
	Persentase mata kuliah kompetensi yang diampu oleh dosen praktisi	10%	20%	0	0%
<b>3. Bidang Pembelajaran dan Kemahasiswaan</b>					
<b>Sasaran Strategis(SS)</b>	<b>Indikator Kinerja Utama (IKU)</b>	<b>Capaian 2022</b>	<b>Tahun 2023</b>		
			<b>Target 2022-2023</b>	<b>Realisasi</b>	<b>%Capaian</b>
SS 2: Meningkatkan	Rasio ruang kuliah terhadap jumlah mahasiswa	1:40	1:40	1:40	100%

aSarana Prasarana Pembelajaran	Rasio Laboratorium terhadap jumlah mahasiswa	1:20	1:20	1:20	100%
	Jumlah judul buku teks pada perpustakaan per program studi	300	1400	400	28.5%
	Jumlah eksemplar pada setiap judul buku per program studi	3	35	5	14%
	Jumlah jurnal nasional terakreditasi yang dilanggan dengan volume lengkap per program studi	3	32	19	59%
	Jumlah jurnal internasional yang dilanggan dengan volume lengkap per program studi	0	28	4	14%
	Jumlah jurnal ilmiah internasional bidang INFOKOM yang di langgan dengan volume lengkap	0	36	3	8.3%
	Jumlah jurnal ilmiah nasional bidang INFOKOM yang terakreditasi Sinta yg dilanggan dengan volume lengkap	3	52	8	15%
	Jumlah prosiding nasional dengan volume lengkap per program studi	0	33	13	39%
	Jumlah prosiding internasional dengan volume lengkap	1	43	1	2.3%
	Tersedianya aksesibilitas data dalam sistem informasi melalui jaringan luas (WAN)	11 Jenis	11 Jenis	11 Jenis	100%
	Ketersediaan bandwith per mahasiswa	3000 Kbps	10 Kbps	80Kbps	800%
	Tersedianya sarana dan prasarana yang memungkinkan terciptanya interaksi akademik antara sivitas akademika	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%
	Tersedianya laboratorium yang sesuai dengan bidang peminatan atau keahlian program studi	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%
	Persentase software yang memiliki lisensi, atau open source, atau campus	100%	100%	100%	100%

	agreement				
	Tersedianya mutu, manfaat, kepuasan dan keberlanjutan kerjasama pendidikan yang relevan dengan program studi	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%
SS 3 : Terwujudnya Digital Education	Jumlah prodi yang menyelenggarakan kuliah daring	7	7	7	100%
	Persentase mata kuliah yg diselenggarakan secara daring dan luring (Blended)	30%	30%	30%	100%
SS 4: Tersedianya Layanan Kemahasiswaan	Jumlah Unit Kegiatan Mahasiswa sesuai bidang ilmu program studi	7	24	0	0%
	Persentase jumlah mahasiswa di Unit Kegiatan Mahasiswa	3%	4%	0	0%
	Terlaksananya tindak lanjut terhadap hasil survei layanan kemahasiswaan	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	100%
	Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan bagian administrasi yang di Publikasi	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%
	Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan kegiatan Program Studi	74%	84%	74%	88%
	Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan kegiatan Program Studi yang di Publikasi	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%
	Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan kegiatan UKM	70%	80%	70%	87.5%
	Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan kegiatan UKM yang di Publikasi	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%
	Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan kesehatan	60%	70%	60%	85.7%
Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan kesehatan mahasiswa yang di Publikasi	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%	

Persentase kepuasan mahasiswa terhadap sarana dan prasarana	51%	84%	51%	60.7%
Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap sarana dan prasarana yang di Publikasi	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%
Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan dosen Penasihat Akademik	78%	80%	78%	97.5%
Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan dosen Penasihat Akademik yang di Publikasi	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%
Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan peningkatan bidang softskill	86%	80%	86%	107.5%
Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan peningkatan bidang softskill yang di Publikasi	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%
Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan sistem informasi	66%	84%	66%	78.5%
Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan sistem informasi yang di Publikasi	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%
Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan Nusa Mandiri Center	68%	90%	68%	75.5%
Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan Nusa Mandiri Center yang di Publikasi	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%
Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan beasiswa	92%	80%	92%	115%
Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan beasiswa yang di Publikasi	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%
Kelengkapan pelayanan kesehatan mahasiswa	Cukup	Lengkap	Lengkap	100%
Jumlah hak akses ke perpustakaan lain di luar	2	6	0	0%

	Universitas Nusa Mandiri				
	Persentase kepuasan mahasiswa terhadap proses pendidikan	59%	75%	59%	78.6%
	Tersedianya laporan hasil kepuasan mahasiswa terhadap proses pendidikan yang dipublikasikan	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%
	Terlaksananya tindak lanjut hasil survei kepuasan mahasiswa terhadap proses pendidikan yang dipublikasi	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	100%
SS 5: Meningkatny akualitas dan kuantitas mahasiswa	Jumlah mahasiswa aktif program Diploma	19	30	35	116%
	Jumlah mahasiswa aktif program Sarjana	4504	5715	2562	44.8%
	Jumlah mahasiswa aktif program Magister	151	352	100	28.4%
	Jumlah mahasiswa aktif transfer	1646	1550	1046	67.4%
	Jumlah mahasiswa baru program Diploma	16	20	20	100%
	Jumlah mahasiswa baru program Sarjana	0	1010	1017	100%
	Jumlah mahasiswa baru program Magister	20	80	16	20%
	Jumlah mahasiswa baru transfer	500	408	16	4%
	Jumlah mahasiswa asing	0%	31	0	0%
	Jumlah mahasiswa penerima beasiswa	829	672	332	49.4%
	Jumlah mahasiswa yang berwirausaha	52	382	40	10.4%
	Jumlah mahasiswa yang mengikuti program magang/praktek kerja program sarjana (MBKM)	109	315	32	10%
	Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan membangun desa/Kuliah Kerja Nyata Tematik (MBKM)	0	40	0	0%
	Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan wirausaha (MBKM)	3	20	3	15%
	Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan penelitian/Riset (MBKM)	0	2	0	0%

Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan proyek kemanusiaan program sarjana (MBKM)	5	2	0	0%
Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan pertukaran pelajar (MBKM)	4	4	4	100%
Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan studi/proyek independen program sarjana (MBKM)	37	2	40	2000%
Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan asistensi mengajar program sarjana (MBKM)	4	2	1	50%
Terlaksananya ujian saringan masuk	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	100%
Rasio jumlah calon mahasiswa yang mendaftar berbanding calon mahasiswa lulus seleksi program Diploma	1:1	1:2	0:0	0%
Rasio jumlah calon mahasiswa yang mendaftar berbanding calon mahasiswa lulus seleksi program Sarjana	1:1	1:3	1:1	33.3%
Persentase jumlah calon mahasiswa yang daftar ulang berbanding calon mahasiswa lulus seleksi program Diploma dan Sarjana	96%	95%	90%	94.7%
Rata-rata IPK mahasiswa Program Diploma	3,07	3.50	3.23	92%
Rata-rata IPK mahasiswa Program Sarjana	3,36	3.25	3.31	101%
Rata-rata IPK mahasiswa Program Magister	3,57	3.50	3.51	99%
Jumlah prestasi mahasiswa bidang akademik tingkat wilayah/lokal	0	122	0	0%
Jumlah prestasi mahasiswa bidang non akademik tingkat wilayah/lokal	5	223	2	0.9%
Jumlah prestasi mahasiswa bidang akademik tingkat nasional	0	65	8	12.3%
Jumlah prestasi mahasiswa bidang non akademik tingkat nasional	65	122	32	26%



Jumlah prestasi mahasiswa bidang akademik tingkat internasional	0%	14	3	21.4%
Jumlah prestasi mahasiswa bidang non akademik tingkat internasional	6	17	5	29.4%
Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kegiatan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) dari tingkat internasional program Diploma	0	0		
Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kegiatan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) dari tingkat internasional program Sarjana	0	30		
Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kegiatan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) dari tingkat nasional program Diploma	0	1	0	0%
Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kegiatan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) dari tingkat nasional program Sarjana	1	63	0	0%
Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kegiatan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) dari tingkat wilayah/lokal program Diploma	0	2		
Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kegiatan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) dari tingkat wilayah/lokal program Sarjana	0	116		

Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kegiatan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) dari perguruan tinggi sendiri program Diploma	0	3	0	0%
Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kegiatan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) dari perguruan tinggi sendiri program Sarjana	0	93	0	0%
Jumlah dana hibah kegiatan PKM dengan pendanaan dari institusi/lembaga internasional program Diploma (dalam juta rupiah)	0	0		
Jumlah dana hibah kegiatan PKM dengan pendanaan dari institusi/lembaga internasional program Sarjana (dalam juta rupiah)	0	150		
jumlah dana hibah kegiatan PKM dengan pendanaan dari institusi / lembaga nasional program Diploma (dalam juta rupiah)	0	3	0	0%
jumlah dana hibah kegiatan PKM dengan pendanaan dari institusi / lembaga nasional program Sarjana (dalam juta rupiah)	5	189	0	0%
jumlah dana hibah kegiatan PKM dengan pendanaan dari institusi / lembaga lokal program Diploma (dalam juta rupiah)	0	6		
jumlah dana hibah kegiatan PKM dengan pendanaan dari institusi / lembaga lokal program Sarjana (dalam juta rupiah)	0	318		
Jumlah dana hibah kegiatan PKM dengan pendanaan dari PT sendiri program Diploma (dalam juta rupiah)	0	9	0	0%

	Jumlah dana hibah kegiatan PKM dengan pendanaan dari PT sendiri program Sarjana (dalam juta rupiah)	1,75	279	0	0%
	Jumlah prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kompetitif nasional	2	82	1	1.2%
	Jumlah prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kompetitif nasional di bidang INFOKOM	0	52	1	2%
	Jumlah prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kompetitif internasional	0	102	0	0%
	Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kompetitif Internasional di bidang INFOKOM	0	57	0	0%
	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam kegiatan Internasional	26	9	0	0%
	Persentase jumlah penelitian Tugas Akhir mahasiswa yang diadopsi dan dimanfaatkan langsung oleh masyarakat	59%	50%	0%	0%
	Persentase hasil Tugas Akhir mahasiswa yang relevan dengan CPL prodi	85%	76%	0%	0%
	Persentase keterlibatan mahasiswa yang melakukan tugas akhir dalam penelitian dosen	15%	10%	0%	0%
	Terlaksananya Kegiatan Ilmiah yang terjadwal untuk meningkatkan susana akademik	91%	1 bulan 1x Kegiatan	5x per semester	5005
<b>3. Bidang Pembelajaran dan Kemahasiswaan</b>					
Sasaran Strategis(SS)	Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
			Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
SS 6: Meningkatkan kualitas dan	Jumlah mahasiswa yang lulus program Diploma	3	0	0	0%
	Jumlah mahasiswa yang lulus program Sarjana	1554	2590	601	23%

kuantitas lulusan	Jumlah mahasiswa yang lulus program Magister	28	55	24	43.6%	
	Rata-rata masa studi lulusan Program Diploma	2 Tahun	belum ada lulusan	-	100%	
	Rata-rata masa studi lulusan Program Sarjana Murni	4 tahun	4 tahun	4 tahun 4 bulan	100%	
	Rata-rata masa studi lulusan Program Sarjana Transfer	1 Tahun	1 Tahun	1 Tahun	100%	
	Rata-rata masa studi lulusan Program Magister	2 tahun	2 tahun	2 tahun	100%	
	Presentase keberhasilan studi		43%			
	Jumlah mahasiswa yang lulus tepat waktu program Diploma	3	0	0	100%	
	Persentase kelulusan tepat waktu Program Diploma	100%	0%	-	100%	
	Jumlah mahasiswa yang lulus tepat waktu program Sarjana	1435	2531	297	11.7%	
	Persentase kelulusan tepat waktu Program Sarjana	56%	33%	49%	148.4%	
	Jumlah mahasiswa yang lulus tepat waktu program Magister	25	53	12	22.6%	
	Persentase kelulusan tepat waktu Program Magister	71%	91%	50%	54.9%	
	Persentase mahasiswa yang tidak berhasil menyelesaikan studi sampai batas akhir studi (TBMS) program Diploma	0%	0%	0	100%	
	Persentase mahasiswa yang tidak berhasil menyelesaikan studi sampai batas akhir studi (TBMS) program Sarjana	2%	1%	38%	3800%	
	Persentase mahasiswa yang tidak berhasil menyelesaikan studi sampai batas akhir studi (TBMS) program Magister	6%	0%	2	200%	
	SS7: Meningkatny adaya saing lulusan	Jumlah lulusan yang berwirausaha	46	132	30	22.7%
		Persentase lulusan yang bekerja sesuai dengan bidang ilmu	79%	28%	78%	278.5%
Jumlah lulusan bersertifikat kompetensi		1971	2645	623	23.5%	

	dan profesi				
	Jumlah lulusan yang bersertifikat kompetensi bahasa asing	38	185	0	0%
	Waktu tunggu lulusan	1 bulan	1 bulan	3-6 Bulan	300%
	Jumlah perusahaan yang merekrut lulusan	612	480	910	189.5%
	Jumlah lulusan yang bekerja di badan usaha tingkat multi nasional/internasional	68	132	130	98.4%
	Jumlah lulusan yang bekerja di badan usaha tingkat nasional atau berwirausaha yang berizin.	247	517	579	112%
	Jumlah lulusan yang bekerja di badan usaha tingkat wilayah/lokal atau berwirausaha tidak berizin.	137	1938	350	18%
	Persentase tingkat kepuasan pengguna lulusan	79%	31%	96%	309%
	Tersedianya laporan hasil tingkat kepuasan pengguna lulusan yang dipublikasikan	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%
	Tersedianya laporan tracer study yang dipublikasikan	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%
	Terlaksananya tindak lanjut hasil survei tingkat kepuasan pengguna lulusan	Tersedia	Terlaksana	Terlaksana	100%
	Terlaksananya tindak lanjut hasil tracer study	Tersedia	Terlaksana	Terlaksana	100%

#### 4. Bidang Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat

Sasaran Strategis (SS)	Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
			Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
SS1: Meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian	Jumlah kegiatan konferensi internasional	2	3	1	33%
	Jumlah kegiatan konferensi nasional	0	3	0	0%
	Jumlah penerima penghargaan penelitian tingkat internasional	0	3	0	0%
	Jumlah penerima penghargaan penelitian tingkat nasional	0	6	1	17%
	Jumlah judul penelitian	62	248	89	36%

	yang melibatkan mahasiswa				
	Jumlah penelitian yang dimanfaatkan masyarakat	0	7	0	0%
	Jumlah Penelitian Unggulan Perguruan Tinggi (PUPT) dan penelitian kompetitif bergengsi skala nasional	1	3	0	0%
	Jumlah penelitian dengan sumber dana dari luar negeri	0	26	0	0%
	Jumlah penelitian dengan sumber dana dari dalam negeri	1	101	1	1%
	Jumlah penelitian dengan sumber dana dari perguruan tinggi atau mandiri	262	289	177	61%
	Terlaksananya monitoring dan evaluasi penelitian oleh reviewer yang memenuhi syarat sebagai reviewer sesuai bidang ilmu	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	100%
	Persentase hasil penelitian yang digunakan dalam pembelajaran		75%	0%	0%
	Persentase hasil penelitian yang diterapkan untuk kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat		7%	0%	0%
	Jumlah judul penelitian DTSP yang menjadi rujukan tema tesis mahasiswa program studi Ilmu Komputer	129	9	0	0%

#### 4. Bidang Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat

Sasaran Strategis(SS)	Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
			Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
SS2: Meningkatkan pendekatan penelitian dan pengembangan	Jumlah prototipe yang digunakan untuk Research and Development (R&D)	0	14	0	0%
	Jumlah prototipe yang dimanfaatkan oleh industri	0	14	0	0%
	Jumlah Desa Binaan	3	4	0	0%
SS3: Meningkatkan kualitas dan kuantitas	Jumlah Jurnal perguruan tinggi yang terakreditasi	3	5	4	80%
	Jumlah Jurnal perguruan tinggi yang tidak	3	4	2	50%

Publikasi Ilmiah	terakreditasi				
	Jumlah publikasi dosen di jurnal internasional bereputasi	0	11	4	36%
	Jumlah publikasi dosen di jurnal internasional	8	9	3	33%
	Jumlah publikasi dosen di jurnal nasional terakreditasi	195	138	164	118%
	Jumlah publikasi dosen di jurnal nasional tidak terakreditasi	59	153	3	2%
	Jumlah publikasi dosen di jurnal internal perguruan tinggi	9	50	6	12%
	Jumlah publikasi mahasiswa di jurnal internasional bereputasi	0	9	1	11%
	Jumlah publikasi mahasiswa di jurnal internasional	1	6	0	0%
	Jumlah publikasi mahasiswa di jurnal nasional terakreditasi	47	160	88	55%
	Jumlah publikasi mahasiswa di jurnal nasional tidak terakreditasi	14	575	0	0%
	Jumlah publikasi mahasiswa di jurnal internal perguruan tinggi	4	220	0	0%
	Jumlah publikasi dosen di seminar internasional	1	6	3	50%
	Jumlah publikasi dosen di seminar nasional	4	16	0	0%
	Jumlah publikasi dosen di seminar wilayah/lokal/perguruan tinggi.	0	33	0	0%
	Jumlah publikasi mahasiswa di seminar internasional	-	9	0	0%
	Jumlah publikasi mahasiswa di seminar nasional	-	16	0	0%
	Jumlah publikasi mahasiswa di seminar wilayah/lokal/perguruan tinggi.	-	85	0	0%
	Jumlah tulisan dosen di media massa internasional	-	13	0	0%
	Jumlah tulisan dosen di media massa nasional	-	37	5	13.5%

Jumlah tulisan dosen di media massa wilayah/lokal/ perguruan tinggi	64	44	37	84%
Jumlah tulisan mahasiswa di media massa internasional	-	9	0	0%
Jumlah tulisan mahasiswa di media massa nasional	-	34	0	0%
Jumlah tulisan mahasiswa di media massa wilayah/lokal/ perguruan tinggi	11	310	0	0%
Jumlah sitasi pada publikasi ilmiah per dosen	282	65	77	118%
Jumlah artikel dosen yang disitasi	48	200	49	24.5%
Jumlah artikel mahasiswa yang disitasi	36	250	24	96%
Jumlah Buku Ajar yang diterbitkan	1	10	4	40%
Jumlah luaran penelitian/PKM dosen yang mendapat pengakuan HKI (Paten, Paten Sederhana)	1	9	0	0%
Jumlah luaran penelitian/PKM Dosen yang mendapat pengakuan HKI ( Hak Cipta)	67	88	45	51%
Jumlah luaran penelitian/PkM dosen dalam bentuk Teknologi Tepat Guna, Produk (Produk Terstandarisasi, Produk Tersertifikasi)	39	8	45	562%
Jumlah luaran penelitian/PkM dosen yang diterbitkan dalam bentuk Buku ber-ISBN, Book Chapter	0	29	1	3.4%
Jumlah luaran penelitian/PkM mahasiswa yang mendapat pengakuan HKI (Paten, Paten Sederhana)	0	3	0	0%
Jumlah luaran penelitian/PkM mahasiswa yang mendapat pengakuan HKI (Hak Cipta)	21	3	12	400%
Jumlah luaran penelitian/PkM mahasiswa dalam bentuk Teknologi	21	3	12	400%



	Tepat Guna, Produk (Produk Terstandarisasi, Produk Tersertifikasi)				
	Jumlah luaran penelitian/PkM mahasiswa yang diterbitkan dalam bentuk Buku ber-ISBN, Book Chapter	0	4	0	0%
	Jumlah luaran penelitian/PkM dosen dan mahasiswa yang mendapat pengakuan HKI (Paten, Paten Sederhana)	0	9	0	0%
	Jumlah luaran penelitian/PkM dosen dan mahasiswa yang mendapat pengakuan HKI (Hak Cipta)	21	88	12	13.6%
	Jumlah luaran penelitian/PkM dosen dan mahasiswa dalam bentuk Teknologi Tepat Guna, Produk (Produk Terstandarisasi, Produk Tersertifikasi)	21	8	0	0%
	Jumlah luaran penelitian/PkM dosen dan mahasiswa yang diterbitkan dalam bentuk Buku ber-ISBN, Book Chapter	0	29	0	0%
SS4: Meningkatny akualitas dan kuantitas pengabdian masyarakat	Jumlah Pengabdian kepada Masyarakat dengan sumber dana dari luar negeri	0	16	0	0%
	Jumlah Pengabdian kepada Masyarakat dengan sumber dana dari dalam negeri	1	104	0	0%
	Jumlah Pengabdian kepada Masyarakat dengan sumber dana perguruan tinggi atau mandiri	0	79	40	50.6%
	Jumlah Pengabdian Kepada Masyarakat yang melibatkan mahasiswa	142	79	40	50.6%
	Terlaksananya monitoring dan evaluasi penelitian oleh reviewer yang memenuhi syarat sebagai reviewer sesuai bidang ilmu	Terlaksana a	Terlaksana a	Terlaksana	100%
	Persentase jumlah PkM yang relevan dengan infokom dibandingkan dengan seluruh PkM	100%	100%	100%	100%

	Jumlah mitra dari institusi lain dalam kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat	60	40	35	85%
	Persentase tingkat kepuasan mitra dari institusi lain dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat	90 %	68%	68%	100%
<b>5. Bidang Inovasi</b>					
Sasaran Strategis(SS)	Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
			Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
SS1: Meningkatkan kuantitas hasil inovasi yang dapat bermanfaat bagi masyarakat	Jumlah produk/jasa yang dihasilkan dosen/mahasiswa untuk masyarakat	53	7		
	Jumlah produk/jasa yang dihasilkan dosen/mahasiswa yang diadopsi oleh industri/masyarakat	22	7		
	Jumlah perusahaan pemula berbasis teknologi	8	3	7	233%
	Jumlah tim inkubasi (start up)	2	3	2	66.6%
	Jumlah mahasiswa yang ikut berpartisipasi dalam program kreatifitas mahasiswa/ program inovasi mahasiswa	133	21		
	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam lomba inovasi dan kreativitas mahasiswa tingkat nasional	118	13		
	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam lomba inovasi dan kreativitas mahasiswa tingkat internasional	14	3		

## 3.2 Analisis Capaian Kinerja

### 1. Bidang Sumber Daya Manusia

#### **Sasaran Strategis 1: Meningkatnya kualitas dan kuantitas dosen**

Kualitas Dosen-dosen di Universitas Nusa Mandiri sudah cukup baik, karena dari seluruh dosen yang ada sudah lebih dari 60% yang bersertifikasi pendidik, selain itu sekitar 3% sudah berpendidikan S3 dan sudah hampir 90% dosen memiliki Jabatan Fungsional Akademik minimal Asisten Ahli bahkan ada juga yang sudah Guru Besar. Jumlah Dosen-dosen di Universitas Nusa Mandiri juga sudah mencukupi dari rasio, baik rasio dosen terhadap mahasiswa maupun dosen tidak tetap. Walaupun dari sisi kualitas dan kuantitas dosen yang ada di lingkungan Universitas Nusa Mandiri sudah memenuhi kriteria, namun Universitas Nusa Mandiri terus berupaya untuk meningkatkan kualitas dan kuantitas dosen dengan cara membuat target-target yang akan dicapai dalam setiap tahunnya.

Untuk mencapai sasaran strategis di atas ada du puluh sembilan indikator kinerja utama yang harus ditingkatkan yaitu:

1. Persentase jumlah dosen berkualifikasi S3 program Magister
2. Persentase jumlah dosen berkualifikasi S3 program Sarjana
3. Persentase jumlah dosen berkualifikasi S3 program Diploma
4. Persentase jumlah dosen berkualifikasi S3 bidang INFOKOM program Magister
5. Persentase jumlah dosen berkualifikasi S3 bidang INFOKOM dan Manajemen program Sarjana
6. Persentase jumlah dosen tetap yang berpendidikan S3 bidang INFOKOM dan Manajemen berbanding dengan
7. Jumlah dosen tetap yang ditugaskan sebagai pengampu mata kuliah dengan bidang keahlian yang sesuai dengan kompetensi inti program studi
8. Persentase jumlah dosen bersertifikat pendidik
9. Jumlah dosen tetap Jumlah dosen dengan jabatan guru besar
10. Jumlah dosen dengan jabatan lektor kepala
11. Jumlah dosen dengan jabatan lektor
12. Jumlah dosen dengan jabatan asisten ahli
13. Persentase jumlah dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi/industri
14. Persentase jumlah dosen tidak tetap terhadap jumlah dosen
15. Persentase jumlah dosen tetap menjadi anggota organisasi profesi bidang INFOKOM dan Manajemen tingkat nasional
16. Persentase jumlah dosen tetap yang sedang tugas belajar jenjang S3
17. Persentase jumlah dosen tetap yang sedang tugas belajar jenjang S2
18. Jumlah Dosen yang menjadi anggota forum ilmiah nasional/internasional

19. Jumlah dosen industri/praktisi
20. Jumlah prestasi dosen menjadi visiting professor atau visiting lecturer di perguruan tinggi internasional
21. Jumlah prestasi dosen menjadi visiting professor atau visiting lecturer di perguruan tinggi nasional
22. Jumlah prestasi dosen menjadi keynote speaker invited speaker pada pertemuan ilmiah tingkat internasional
23. Jumlah prestasi dosen menjadi keynote speaker invited speaker pada pertemuan ilmiah tingkat nasional
24. Jumlah prestasi dosen menjadi staf ahli di lembaga tingkat internasional
25. Jumlah prestasi dosen menjadi staf ahli di lembaga tingkat nasional
26. Jumlah prestasi dosen menjadi editor atau mitra bestari pada jurnal internasional bereputasi
27. Jumlah prestasi dosen menjadi editor atau mitra bestari pada jurnal nasional terakreditasi
28. Jumlah penghargaan atas prestasi dan kinerja di tingkat internasional
29. Jumlah penghargaan atas prestasi dan kinerja di tingkat nasional

Dari dua puluh sembilan indikator kinerja yang digunakan, lima indikator kinerja sudah mencapai target. Indikator kinerja yang telah mencapai target tersebut adalah Persentase jumlah dosen berkualifikasi S3 program Magister, Persentase jumlah dosen berkualifikasi S3 bidang INFOKOM program Magister, Jumlah dosen dengan jabatan asisten ahli, Persentase jumlah dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi/industry, Jumlah dosen industri/praktisi. Sementara empat indikator kinerja lainnya telah melebihi target yang ditetapkan. Adapun tingkat pencapaian kinerja sasaran meningkatnya kualitas dan kuantitas dosen Universitas Nusa Mandiri adalah sebagai berikut:

**Tabel 3.2. Capaian Kinerja Sasaran Strategis 1 Tahun 2022/2023 - Bidang Sumber Daya Manusia**

Indikator Kinerja Utama	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Persentase jumlah dosen berkualifikasi S3 program Magister	100%	100%	100%	100%
Persentase jumlah dosen berkualifikasi S3 program Sarjana	2%	30%	0%	0%
Persentase jumlah dosen berkualifikasi S3 program Diploma	0%	10%	0%	0%
Persentase jumlah dosen berkualifikasi S3 bidang INFOKOM	100%	100%	100%	100%

program Magister				
Persentase jumlah dosen berkualifikasi S3 bidang INFOKOM dan Manajemen program Sarjana	2%	40%	0%	0%
Persentase jumlah dosen tetap yang berpendidikan S3 bidang INFOKOM dan Manajemen berbanding dengan Jumlah dosen tetap yang ditugaskan sebagai pengampu mata kuliah dengan bidang keahlian yang sesuai dengan kompetensi inti program studi	5%	40%	5%	12.5%
Persentase jumlah dosen bersertifikat pendidik	48%	56%	51%	91%
Jumlah dosen tetap	262	364	261	71.7%
Jumlah dosen dengan jabatan guru besar	1	4	2	50%
Jumlah dosen dengan jabatan lektor kepala	1	40	1	2.5%
Jumlah dosen dengan jabatan lektor	110	184	121	65.7%
Jumlah dosen dengan jabatan asisten ahli	63	43	104	242%
Persentase jumlah dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi/industri		59%	69%	116%
Persentase jumlah dosen tidak tetap terhadap jumlah dosen	1%	13%	1%	7.6%
Persentase jumlah dosen tetap menjadi anggota organisasi profesi bidang INFOKOM dan Manajemen tingkat nasional	17%	85%	17%	20%
Persentase jumlah dosen tetap yang sedang tugas belajar jenjang S3	5%	20%	5%	25%
Persentase jumlah dosen tetap yang sedang tugas belajar jenjang S2	1%	20%	1%	5%
Jumlah Dosen yang menjadi anggota forum ilmiah nasional/internasional	13	89	62	69.6%
Jumlah dosen industri/praktisi	3	6	11	183%
Jumlah prestasi dosen menjadi visiting professor atau visiting lecturer di perguruan tinggi internasional	0	0	0	0%
Jumlah prestasi dosen menjadi visiting professor atau visiting lecturer di perguruan tinggi nasional	0	0	0	0%
Jumlah prestasi dosen menjadi	0	4	1	25%

keynote speaker invited speaker pada pertemuan ilmiah tingkat internasional				
Jumlah prestasi dosen menjadi keynote speaker invited speaker pada pertemuan ilmiah tingkat nasional	0	85	0	0%
Jumlah prestasi dosen menjadi staf ahli di lembaga tingkat internasional	0	6	0	0%
Jumlah prestasi dosen menjadi staf ahli di lembaga tingkat nasional	0	41	2	4.8%
Jumlah prestasi dosen menjadi editor atau mitra bestari pada jurnal internasional bereputasi	1	26	8	30.7%
Jumlah prestasi dosen menjadi editor atau mitra bestari pada jurnal nasional terakreditasi	2	66	6	9%
Jumlah penghargaan atas prestasi dan kinerja di tingkat internasional	2	15	0	0%
Jumlah penghargaan atas prestasi dan kinerja di tingkat nasional	1	45	10	22%

### 1. Jumlah Dosen Berkualifikasi S3

Dosen berkualifikasi S3 menjadi tolok ukur kemampuan sebuah perguruan tinggi untuk mengembangkan pengetahuan dan teknologi serta implementasi Tridharma Perguruan Tinggi. Pada tahun akademik 2021/2022, jumlah dosen di Universitas Nusa Mandiri adalah 261 dosen, dimana 13 dosen sudah berkualifikasi S3. Jumlah dosen berkualifikasi S3 terlihat dari grafik berikut ini:



**Gambar 3.1 Grafik Jumlah Dosen yang berkualifikasi S3**

## **2. Jumlah Dosen Bersertifikat Pendidik**

Selain meningkatkan kualifikasi pendidikan, Universitas Nusa Mandiri berusaha untuk meningkatkan jumlah dosen yang mempunyai sertifikat pendidik. Perolehan sertifikat pendidik mengindikasikan pemenuhan kualifikasi tenaga pendidik. Hal itu yang mendorong UNM untuk selalu berusaha meningkatkan jumlah dosen bersertifikat pendidik contohnya dengan mengadakan workshop atau seminar tentang pengurusan sertifikasi dosen. Pada tahun akademik 2022/2023, jumlah dosen bersertifikat pendidik adalah 135 dosen dari jumlah total 261.

## **3. Jumlah Dosen Dengan Jabatan Lektor**

Pada tahun akademik 2022/2023 jumlah dosen yang mempunyai Jabatan Fungsional Akademik (JFA) lektor terjadi penurunan. Pada tahun 2021 terdapat 128 dosen dengan Jabatan Fungsional Akademik (JFA) lektor, sedangkan pada tahun 2022 terdapat pengurangan menjadi 120 dosen yang memiliki Jabatan Fungsional Akademik (JFA) lektor. Sehingga secara keseluruhan dosen UNM yang sudah memiliki Jabatan Fungsional Akademik (JFA) lektor sebanyak 120 dosen, hal ini terlihat dari grafik berikut ini:



**Gambar 3.2. Grafik Jumlah Dosen Dengan Jabatan Lektor**

## **4. Jumlah Dosen Yang Memiliki Sertifikat Kompetensi**

Kualitas tenaga pendidik di lingkungan Universitas Nusa Mandiri sangat

penting dalam pengembangan UNM menjadi Universitas yang berkualitas. Hal itu yang membuat UNM untuk terus berupaya mendorong para dosennya untuk mengikuti sertifikasi kompetensi. Pada tahun 2020, hanya ada 100 dosen UNM yang memiliki sertifikasi kompetensi. Pada tahun 2021, jumlah dosen yang tersertifikasi bertambah secara signifikan sebanyak 178, dan pada tahun 2022 bertambah menjadi 180 dosen yang memiliki sertifikasi kompetensi. Hal ini terjadi karena dosen-dosen UNM sadar betapa pentingnya untuk pengembangan kualitas dosen, hal ini terlihat dari grafik berikut ini:



**Gambar 3.3. Grafik Jumlah Dosen Yang Memiliki Sertifikat Kompetensi**

### **Jumlah Dosen Yang Menjadi Anggota Forum Ilmiah Nasional/Internasional**

Jumlah dosen UNM yang menjadi anggota forum ilmiah nasional/internasional mengalami penurunan. Pada tahun 2020, sebanyak 81 dosen UNM menjadi anggota forum ilmiah nasional/internasional. Sedangkan pada tahun 2021, ada 82 dosen UNM, pada tahun 2022 ada sebanyak 62 dosen UNM yang menjadi anggota forum ilmiah nasional/internasional. Hal ini menunjukkan bahwa dosen-dosen UNM masih aktif tidak hanya di lingkungan UNM namun juga di luar lingkungan UNM. Beberapa forum yang diikuti oleh dosen –dosen UNM antara lain APTIKOM, Asosiasi Dosen Indonesia untuk tingkat nasional dan International Association of Engineers untuk forum ilmiah tingkat internasional, hal ini terlihat dari grafik berikut ini:





**Gambar 3.4. Grafik Dosen Yang Menjadi Anggota Forum Ilmiah Nasional/Internasional**

## Sasaran Strategis 2: Meningkatnya kualitas dan kuantitas Tenaga Kependidikan

Sasaran strategis ini ditetapkan dalam rangka melihat Kualitas dan kuantitas tenaga kependidikan (tendik) di lingkungan Universitas Nusa Mandiri sudah sesuai kebutuhan, kebutuhan tendik disesuaikan dengan unit-unit kerja sesuai dengan bagan Struktur Organisasi Universitas Nusa Mandiri. Selain itu nilai lebih dari tendik di lingkungan Universitas Nusa Mandiri ditempatkan sesuai dengan bidangnya, adapula tendik yang sudah memiliki sertifikasi profesi sesuai Rencana Strategis Universitas Nusa Mandiri Periode 2021-2026 dengan bidang pekerjaannya. Namun Universitas Nusa Mandiri terus berupaya untuk meningkatkan kualitas dan kuantitas tendik dengan cara membuat target-target yang akan dicapai dalam setiap tahunnya. Sasaran strategis di atas ada tiga belas indikator kinerja utama yang yang harus ditingkatkan yaitu:

1. Jumlah tenaga kependidikan administrasi
2. Jumlah tenaga kependidikan pustakawan
3. Jumlah tenaga kependidikan laboran
4. Jumlah tenaga kependidikan technical support (TS)
5. Jumlah tenaga kependidikan programmer
6. Jumlah tenaga kependidikan analis
7. Jumlah tenaga kependidikan operator
8. Jumlah sertifikat kompetensi tenaga kependidikan administrasi
9. Jumlah sertifikat kompetensi tenaga kependidikan pustakawan
10. Jumlah sertifikat kompetensi tenaga kependidikan laboran
11. Jumlah sertifikat kompetensi tenaga kependidikan technical support (TS)
12. Jumlah sertifikat kompetensi tenaga kependidikan programmer
13. Jumlah sertifikat kompetensi tenaga kependidikan analis
14. Jumlah sertifikat kompetensi tenaga kependidikan operator

Dari Empat Belas indikator kinerja yang digunakan, sebelas indikator kinerja yang belum mencapai target dan 3 Indikator telah mencapai target. Indikator kinerja yang telah mencapai target tersebut adalah Jumlah tenaga kependidikan administrasi,

Jumlah tenaga kependidikan analis dan Jumlah tenaga kependidikan operator. Adapun tingkat pencapaian kinerja sasaran meningkatnya kualitas dan kuantitas tenaga kependidikan Universitas Nusa Mandiri dapat dilihat pada table 1 sebagai berikut:

**Tabel 3.3. Capaian Kinerja Sasaran Strategis 2 Tahun 2022/2023 - Bidang Sumber Daya Manusia**

Indikator Kinerja Utama	Capaian 2021	Tahun 2022		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Jumlah tenaga kependidikan administrasi	18	16	47	293%
Jumlah tenaga kependidikan pustakawan	3	6	2	33.3%
Jumlah tenaga kependidikan laboran	5	22	0	0%
Jumlah tenaga kependidikan technical support (TS)	11	14	11	79%
Jumlah tenaga kependidikan programmer	2	3	2	66%
Jumlah tenaga kependidikan analis	1	1	1	100%
Jumlah tenaga kependidikan operator	1	1	1	100%
Jumlah sertifikat kompetensi tenaga kependidikan administrasi		16		
Jumlah sertifikat kompetensi tenaga kependidikan pustakawan		6		
Jumlah sertifikat kompetensi tenaga kependidikan laboran		22		
Jumlah sertifikat kompetensi tenaga kependidikan technical support (TS)		14		
Jumlah sertifikat kompetensi tenaga kependidikan programmer		3		
Jumlah sertifikat kompetensi tenaga kependidikan analis		1		
Jumlah sertifikat kompetensi tenaga kependidikan operator		1		

## 1. Jumlah Tenaga Kependidikan Administrasi

Tenaga Kependidikan Administrasi pada sebuah perguruan tinggi untuk membantu pelayanan administrasi di lingkungan Universitas Nusa Mandiri. Pada tahun 2022/2023, jumlah tenaga kependidikan administrasi di Universitas Nusa Mandiri adalah 47 orang.

**Tabel 3.4. Jumlah Tenaga Kependidikan Administrasi - Bidang Sumber Daya Manusia**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Jumlah tenaga kependidikan administrasi	18	16	47	293%

## 2. Jumlah Tenaga Kependidikan Pustakawan

Tenaga Kependidikan Pustakawan pada sebuah perguruan tinggi untuk membantu pelayanan perpustakaan di lingkungan Universitas Nusa Mandiri. Pada tahun 2022/2023, jumlah tenaga kependidikan Pustakawan di Universitas Nusa Mandiri adalah 2 orang, dimana semua tenaga kependidikan pustakawan berkualifikasi S1. Berikut daftar tenaga kependidikan pustakawan Universitas Nusa Mandiri yang berkualifikasi S1:

**Tabel 3.5 Jumlah Tenaga Kependidikan Pustakawan - Bidang Sumber Daya Manusia**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Jumlah tenaga kependidikan pustakawan	3	6	2	33.3%

## 2. Bidang Kelembagaan

### Sasaran Strategis 1: Terselenggaranya Tata Kelola yang Baik

Universitas Nusa Mandiri memiliki beberapa target kelembagaan, salah satunya yaitu untuk penyelenggaraan tata kelola yang baik. Adapun hal-hal yang telah dilakukan yaitu dengan melakukan akreditasi baik untuk program studi maupun institusi, melaksanakan fungsi struktur organisasi sesuai dengan prosedur, melaksanakan penjaminan mutu sesuai dengan Permendikbud, dan lain sebagainya. Walaupun kegiatan tersebut sudah dilakukan dengan baik, namun Universitas Nusa mandiri ingin mendapatkan nilai terbaik pada skala nasional dan internasional. Sehingga Universitas Nusa mandiri masih terus berupaya untuk meningkatkan tata kelola dengan memiliki target-target pemeringkatan pada setiap tahunnya. Dalam rangka untuk mencapai sasaran strategis di atas ada tiga puluh sembilan indikator kinerja yang harus ditingkatkan yaitu:

1. Pemeringkatan webometric nasional
2. Persentase keaktifan website Universitas Nusa Mandiri
3. Persentase keaktifan website Program Studi
4. Peringkat perguruan tinggi skala nasional
5. Akreditasi perguruan tinggi oleh BAN-PT
6. Akreditasi perguruan tinggi yang diberikan oleh lembaga Internasional bereputasi
7. Akreditasi fakultas yang diberikan oleh lembaga internasional bereputasi
8. Akreditasi perguruan tinggi (selain oleh BAN-PT) yang diberikan oleh lembaga Nasional bereputasi
9. Akreditasi fakultas (selain oleh BAN-PT) yang diberikan oleh lembaga Nasional bereputasi
10. Jumlah program studi terakreditasi oleh lembaga internasional bereputasi
11. Jumlah program studi terakreditasi Unggul oleh BAN-PT/LAM
12. Jumlah program studi terakreditasi A oleh BAN-PT/LAM
13. Jumlah program studi terakreditasi Baik Sekali oleh BAN-PT/LAM
14. Jumlah program studi terakreditasi B oleh BAN-PT/LAM

15. Jumlah program studi terakreditasi Baik oleh BAN-PT/LAM
16. Jumlah program studi terakreditasi C oleh BAN-PT
17. Jumlah program studi dengan akreditasi minimum
18. Jumlah akreditasi program studi yang kadaluarsa
19. Tersedianya Dokumen Pedoman Tata Kelola UNM
20. Terlaksananya prosedur dan tata kerja sesuai dengan Struktur Organisasi dan Tata Kelola Universitas Nusa Mandiri
21. Terlaksananya kepemimpinan yang memiliki karakteristik kuat dalam kepemimpinan operasional, kepemimpinan organisasi dan kepemimpinan publik
22. Terlaksananya sistem pengelolaan fungsional dan operasional yang mencakup: planning, organizing, staffing, leading dan controlling
23. Terlaksananya Audit Mutu Internal (AMI) pada seluruh Program Studi  
Terlaksananya Audit Mutu Internal (AMI) pada seluruh lini dan unit kerja
24. Terlaksananya monitoring dan evaluasi kinerja dosen di bidang tridharma
25. Tersedianya Dokumen Perumusan Visi Misi(VMTS) UNM
26. Tersedianya Dokumen Perumusan Visi Misi(VMTS) Fakultas
27. Tersedianya Dokumen Perumusan Visi Misi(VMTS) Program Studi
28. Terlaksananya Rapat Tinjauan Manajemen
29. Tersedianya dokumen rencana tindak lanjut
30. Jumlah Standar Tambahan Tingkat Universitas
31. Tersedianya dokumen SPMI Tingkat Universitas
32. Terlaksananya external benchmarking dalam peningkatan mutu
33. Tersedianya dokumen pedoman sistem
34. Penerimaan Mahasiswa Baru
35. Tersedianya dokumen formal dan pedoman pengelolaan
36. Jumlah laboratorium yang terakreditasi/sertifikasi Internasional
37. Jumlah laboratorium yang terakreditasi/sertifikasi Nasional bereputasi
38. Jumlah perpustakaan yang terakreditasi/sertifikasi Internasional
39. Jumlah perpustakaan yang terakreditasi/sertifikasi Nasional bereputasi

Dari tigas puluh sembilan indikator kinerja yang digunakan, semua indicator sudah mencapai target yang ditetapkan.

Adapun tingkat pencapaian kinerja sasaran terselenggaranya tata kelola yang baik Universitas Nusa Mandiri dapat dilihat pada table 3. 6 sebagai berikut:

**Tabel 3.6. Capaian Kinerja Sasaran Strategis 1 Tahun 2022/2023 - Bidang Kelembagaan**

Indikator Kinerja Utama	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Pemeringkatan webometric nasional	180	380	380	100%
Persentase keaktifan website Universitas Nusa Mandiri	100%	100%	100%	100%
Persentase keaktifan website Program Studi	80%	100%	100%	100%
Peringkat perguruan tinggi skala nasional	90	80		
Akreditasi perguruan tinggi oleh BAN-PT	B	Baik Sekali	B	50%
Akreditasi perguruan tinggi yang diberikan oleh lembaga Internasional bereputasi	Belum Terakreditasi	Belum Terakreditasi	Belum Terakreditasi	100%
Akreditasi fakultas yang diberikan oleh lembaga internasional bereputasi	Belum Terakreditasi	Baik Sekali	Belum Terakreditasi	0%
Akreditasi perguruan tinggi (selain oleh BAN-PT) yang diberikan oleh lembaga Nasional bereputasi	Belum Terakreditasi	Baik Sekali	Belum Terakreditasi	0%
Akreditasi fakultas (selain oleh BAN-PT) yang diberikan oleh lembaga Nasional bereputasi	Belum Terakreditasi	Baik Sekali	Baik Sekali	100%
Jumlah program studi terakreditasi oleh lembaga internasional bereputasi	0	0	2	200%
Jumlah program studi terakreditasi Unggul oleh BAN-PT/LAM	0	0	0	100%
Jumlah program studi terakreditasi A oleh BAN-PT/LAM	0	0	0	100%
Jumlah program studi terakreditasi Baik Sekali oleh BAN-PT/LAM	0	7	2	28.5%
Jumlah program studi terakreditasi B oleh BAN-PT/LAM	3	0	1	100%
Jumlah program studi terakreditasi Baik oleh BAN-PT/LAM	0	0	0	100%
Jumlah program studi terakreditasi C oleh BAN-PT	2	0	1	100%
Jumlah program studi dengan akreditasi minimum	1	0	0	100%

Jumlah akreditasi program studi yang kadaluarsa	0	0	0	100%
Tersedianya Dokumen Pedoman Tata Kelola UNM	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%
Terlaksananya prosedur dan tata kerja sesuai dengan Struktur Organisasi dan Tata Kelola Universitas Nusa Mandiri	Terlaksana	Terlaksana	Tersedia	100%
Terlaksananya kepemimpinan yang memiliki karakteristik kuat dalam kepemimpinan operasional, kepemimpinan organisasi dan kepemimpinan publik	Terlaksana	Terlaksana	Tersedia	100%
Terlaksananya sistem pengelolaan fungsional dan operasional yang mencakup: planning, organizing, staffing, leading dan controlling	Terlaksana	Terlaksana	Tersedia	100%
Terlaksananya Audit Mutu Internal (AMI) pada seluruh Program Studi	1 Kali	1 Kali	1 Kali	100%
Terlaksananya Audit Mutu Internal (AMI) pada seluruh lini dan unit kerja	1 Kali	1 Kali	1 Kali	100%
Terlaksananya monitoring dan evaluasi kinerja dosen di bidang tridharma	2 Kali	2 Kali	2 Kali	100%
Tersedianya Dokumen Perumusan Visi Misi(VMTS) UNM	tersedia	tersedia	tersedia	100%
Tersedianya Dokumen Perumusan Visi Misi(VMTS) Fakultas	tersedia	tersedia	tersedia	100%
Tersedianya Dokumen Perumusan Visi Misi(VMTS) Program Studi	tersedia	tersedia	tersedia	100%
Terlaksananya Rapat Tinjauan Manajemen		1 Kali	1 Kali	100%
Tersedianya dokumen rencana tindak lanjut		Tersedia	tersedia	100%
Jumlah Standar Tambahan Tingkat Universitas		6 standar		
Tersedianya dokumen SPMI Tingkat Universitas		Tersedia	Tersedia	100%
Terlaksananya external benchmarking dalam peningkatan mutu		-		
Tersedianya dokumen pedoman sistem Penerimaan Mahasiswa Baru		Tersedia	Tersedia	100%
Tersedianya dokumen formal dan pedoman pengelolaan		Tersedia 11 Aspek	Tersedia	100%
Jumlah laboratorium yang terakreditasi/sertifikasi	1	1	1	100%



Internasional				
Jumlah laboratorium yang terakreditasi/sertifikasi Nasional bereputasi	1	1	1	100%
Jumlah perpustakaan yang terakreditasi/sertifikasi Internasional	0	1	0	0%
Jumlah perpustakaan yang terakreditasi/sertifikasi Nasional bereputasi	0	1	0	0%

## Sasaran Strategis 2: Terwujudnya Manajemen Finansial yang Baik

### Sasaran Strategis 2: Terwujudnya Manajemen Yang Baik

Universitas Nusa Mandiri ingin mewujudkan manajemen finansial yang baik, walaupun pada setiap aktivitas dan kegiatan-kegiatan yang direncanakan selalu cukup namun masih terus berupaya agar dapat meningkatkan manajemen dari sisi finansial. Oleh sebab itu dibuatlah peningkatan pada target setiap tahunnya untuk mewujudkan manajemen finansial yang baik.

Dalam rangka untuk mencapai sasaran strategis di atas ada 8 indikator kinerja yang harus ditingkatkan yaitu:

1. Persentase perolehan dana yang bersumber dari mahasiswa terhadap total perolehan dana perguruan tinggi
2. Persentase perolehan dana yang bersumber selain dari mahasiswa terhadap total perolehan dana perguruan tinggi
3. Rata-rata dana operasional proses pembelajaran permahasiswa (dalam juta rupiah)
4. Rata-rata dana penelitian dosen (dalam juta rupiah)
5. Rata-rata dana pengabdian masyarakat dosen (dalam juta rupiah)
6. Persentase dana yang digunakan perguruan tinggi untuk kegiatan penelitian
7. Persentase dana yang digunakan perguruan tinggi untuk kegiatan pengabdian masyarakat
8. Persentase realisasi dana untuk proses pembelajaran, investasi SDM serta Sarana dan Prasarana.

Dari delapan indikator kinerja yang digunakan, tujuh indikator kinerja yang belum mencapai target dan satu indikator yang telah mencapai target. Indikator kinerja yang telah mencapai target tersebut adalah Persentase perolehan dana yang bersumber dari mahasiswa terhadap total perolehan dana perguruan tinggi. Adapun tingkat pencapaian kinerja sasaran terwujudnya manajemen yang baik Universitas Nusa Mandiri dapat dilihat pada tabel 3.7 sebagai berikut:

**Tabel 3.7. Capaian Kinerja Sasaran Strategis 2 Tahun 2022/2023- Bidang Kelembagaan**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 202		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Persentase perolehan dana yang bersumber dari mahasiswa terhadap total perolehan dana perguruan tinggi		72%	86.4%	120%
Persentase perolehan dana yang bersumber selain dari mahasiswa terhadap total perolehan dana perguruan tinggi		28%	1.4%	5%
Rata-rata dana operasional proses pembelajaran permahasiswa (dalam juta rupiah)	279	21	19	90.4%
Rata-rata dana penelitian dosen (dalam juta rupiah)	0	19	4	21%
Rata-rata dana pengabdian masyarakat dosen (dalam juta rupiah)	0	5	4	77%
Persentase dana yang digunakan perguruan tinggi untuk kegiatan penelitian	0	5%	0%	0%
Persentase dana yang digunakan perguruan tinggi untuk kegiatan pengabdian masyarakat	0	1%	0%	0%
Persentase realisasi dana untuk proses pembelajaran, investasi SDM serta Sarana dan Prasarana	0	94%	31%	32.6%

## Sasaran Strategis 3: Meningkatnya Sarana Prasarana Penelitian dan Pengabdian Masyarakat

Universitas Nusa Mandiri sudah memiliki sarana prasarana yang baik untuk menunjang pembelajaran, namun khusus untuk penelitian dan pengabdian masyarakat masih perlu di tingkatkan. Ketersediaan saat ini untuk menunjang kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat sudah tersedia dan telah, namun belum seluruhnya memenuhi kebutuhan penelitian dan pengabdian masyarakat. Oleh sebab itu Universitas Nusa Mandiri membuat target perencanaan untuk menyesuaikan ketersediaan sarana prasarana untuk penelitian dan pengabdian masyarakat

Dalam rangka untuk mencapai sasaran strategis di atas ada 4 indikator kinerja yang harus ditingkatkan yaitu:

1. Persentase ketersediaan sarana prasarana.
2. Tersedianya mutu, manfaat, kepuasan dan keberlanjutan kerjasama penelitian dan PkM yang relevan dengan program studi..
3. Persentase ketersediaan sistem teknologi informasi dan komunikasi (TIK) untuk mengelola dan menyebarkan ilmu pengetahuan.
4. Persentase ketersediaan sistem teknologi informasi dan komunikasi (TIK) untuk pengumpulan data yang akurat.

Dari empat indikator kinerja yang digunakan, semua indikator kinerja lainnya telah mencapai target yang ditetapkan. Adapun tingkat pencapaian kinerja meningkatnya sarana prasarana penelitian dan pengabdian masyarakat Universitas Nusa Mandiri dapat dilihat pada table 3.8 sebagai berikut:

**Tabel 3.8. Capaian Kinerja Sasaran Strategis 3 Tahun 2022/2023- Bidang Kelembagaan**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Persentase ketersediaan sarana prasarana		95%	95%	100%

Tersedianya mutu, manfaat, kepuasan dan keberlanjutan kerjasama penelitian dan PkM yang relevan dengan program studi.		Tersedia	Tersedia	100%
Persentase ketersediaan sistem teknologi informasi dan komunikasi (TIK) untuk mengelola dan menyebarkan ilmu pengetahuan	100%	100%	100%	100%
Persentase ketersediaan sistem teknologi informasi dan komunikasi (TIK) untuk pengumpulan data yang akurat	100%	100%	100%	100%

## **Sasaran Strategis 4: Meningkatnya citra Universitas Nusa Mandiri**

Dalam meningkatkan citra, Universitas Nusa Mandiri sudah berkerjasama dengan instansi dalam negeri maupun luar negeri baik pemerintahan maupun swasta. Namun kegiatan ini harus terus dilakukan secara berkelanjutan serta menambah jumlah kerjasama yang dibuktikan dengan adanya Surat Perjanjian Kerja Sama. Selain itu Universitas Nusa Mandiri sedang berupaya untuk membangun pusat unggulan PT. Kegiatan-kegiatan tersebut diawali dengan membuat target-target yang harus dicapai setiap tahunnya.

Dalam rangka untuk mencapai sasaran strategis di atas ada 18 indikator kinerja yang harus ditingkatkan yaitu:

1. Jumlah Taman Sains dan Teknologi
2. Jumlah Pusat Unggulan PT
3. Jumlah kerjasama tingkat Wilayah/Lokal
4. Jumlah Kerjasama tingkat nasional
5. Jumlah Kerjasama tingkat internasional
6. Jumlah Kerjasama Bidang Pendidikan
7. Jumlah Kerjasama Bidang Penelitian
8. Jumlah Kerjasama Bidang Pengabdian Kepada Masyarakat
9. Jumlah Keikutsertaan Rektor dalam Organisasi publik
10. Jumlah Keikutsertaan Warek I Bid Akademik dalam Organisasi publik
11. Jumlah Keikutsertaan Warek II Bid Non Akademik dalam Organisasi publik
12. Jumlah Keikutsertaan Dekan Fakultas dalam Organisasi publik
13. Jumlah keikutsertaan Ketua Program Studi dalam kepemimpinan organisasi
14. Jumlah keikutsertaan Sekretaris Program Studi dalam kepemimpinan organisasi
15. Jumlah keikutsertaan Ketua Program Studi dalam kepemimpinan publik
16. Jumlah keikutsertaan Sekretaris Program Studi dalam kepemimpinan publik
17. Peningkatan SINTA Kluster
18. Hasil penilaian kinerja penelitian Perguruan Tinggi

Dari delapan belas indikator kinerja yang digunakan, tiga indikator kinerja telah memenuhi target yaitu Jumlah Keikutsertaan Rektor dalam Organisasi publik, Jumlah

Keikutsertaan Warek I Bid Akademik dalam Organisasi publik, Kluster Hasil penilaian kinerja penelitian Perguruan Tinggi. Adapun tingkat pencapaian kinerja meningkatnya Citra Universitas Nusa Mandiri dapat dilihat pada tabel 3.9 sebagai berikut:

**Tabel 3.9. Capaian Kinerja Sasaran Strategis 4 Tahun 2022/2023 - Bidang Kelembagaan**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Jumlah Taman Sains dan Teknologi	0	0	0	0%
Jumlah Pusat Unggulan PT	0	0	0	0%
Jumlah kerjasama tingkat Wilayah/Lokal	20	120	44	36.6%
Jumlah Kerjasama tingkat nasional	18	155	49	31.6%
Jumlah Kerjasama tingkat internasional	4	28	11	39.2%
Jumlah Kerjasama Bidang Pendidikan	17	99	53	53.5%
Jumlah Kerjasama Bidang Penelitian	0	102	43	42.1%
Jumlah Kerjasama Bidang Pengabdian Kepada Masyarakat	12	102	44	43.1%
Jumlah Keikutsertaan Rektor dalam Organisasi publik	9	3	10	333%
Jumlah Keikutsertaan Warek I Bid Akademik dalam Organisasi publik	2	2	2	100%
Jumlah Keikutsertaan Warek II Bid Non Akademik dalam Organisasi publik	2	2	0	0%
Jumlah Keikutsertaan Dekan Fakultas dalam Organisasi publik	6	4	3	75%
Jumlah keikutsertaan Ketua Program Studi dalam kepemimpinan organisasi	8	14	3	21.4%
Jumlah keikutsertaan Sekretaris Program Studi dalam kepemimpinan organisasi	2	14	0	0%
Jumlah keikutsertaan Ketua Program Studi dalam kepemimpinan publik	10	28	7	25%
Jumlah keikutsertaan Sekretaris Program Studi dalam kepemimpinan publik	2	28	0	0%
Pemeringkatan SINTA	103	120	204	59%
Kluster Hasil penilaian kinerja penelitian Perguruan Tinggi	Utama	Utama	Utama	100%

## 1. Bidang Pembelajaran dan Kemahasiswaan

### Sasaran Strategis 1: Meningkatnya Kualitas Pembelajaran

Sasaran dan strategi ini ditetapkan untuk memenuhi salah satu Tri dharma perguruan tinggi yaitu pendidikan/pengajaran. Dengan terselenggaranya proses belajar-mengajar yang berkualitas, efisien, dan produktif diharapkan tujuan dari Universitas Nusa Mandiri untuk menghasilkan lulusan yang berkualitas, berjiwa entrepreneur dan mampu menciptakan lapangan pekerjaan baru dan memiliki kemampuan serta kompetensi di bidang ilmu pengetahuan teknologi informasi dan komunikasi.

Untuk mencapai sasaran dan strategi diatas, maka ada 32 indikator kinerja utama yang harus dipenuhi dan ditingkatkan kualitasnya yaitu:

1. Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa Program Studi Ilmu Komputer
2. Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa Program Studi Sistem Informasi
3. Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa Program Studi Informatika
4. Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa Program Studi Sains Data
5. Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa Program Studi Manajemen
6. Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa Program Studi Bisnis Digital
7. Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa prodi perhotelan
8. Tersedianya 7 Dokumen Kurikulum Program Studi
9. Persentase mata kuliah yang dilengkapi bahan ajar (RPS, Modul, Slide, RTM)
10. Rata-rata Ekuivalensi Waktu Mengajar Penuh Dosen
11. Persentase Pembelajaran yang dilaksanakan dalam bentuk praktikum atau praktik lapangan (termasuk KKN) program Diploma
12. Persentase Pembelajaran yang dilaksanakan dalam bentuk praktikum atau praktik lapangan (termasuk KKN) program Sarjana
13. Jumlah mata kuliah yang dikembangkan berdasarkan hasil penelitian/PkM program Diploma dan Sarjana
14. Persentase mata kuliah yang dikembangkan berdasarkan hasil penelitian/PkM program Magister
15. Terlaksananya Evaluasi Kurikulum
16. Terlaksananya Peninjauan Kurikulum
17. Terlaksananya pemutakhiran kurikulum
18. Persentase mata kuliah yang memenuhi Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL) dan profil lulusan.
19. Persentase mata kuliah yang diajar oleh dosen sesuai bidang keahlian (pendidikan terakhir penugasan, jabatan fungsional)
20. Persentase dosen pembimbing yang keahliannya sesuai dengan bidang ilmu program studi
21. Rata-rata jumlah bimbingan sebagai pembimbing utama di seluruh program/ semester.



22. Persentase mata kuliah yang diambil dari luar Program Studi program Sarjana
23. Persentase Mata kuliah pilihan yang ditawarkan mengacu pada capaian pembelajaran (CPL) program Sarjana
24. Persentase Mata kuliah yang sesuai bidang ilmu dan menggunakan bahan ajar (metode, referensi) terkini
25. Persentase mahasiswa yang melakukan MBKM di luar Perguruan Tinggi (8 jenis) program Sarjana
26. Persentase mata kuliah yang diajar dan dinilai oleh dosen pengampu
27. Jumlah dosen penguji yang berkompentensi (non pembimbing) sesuai bidang penelitian mahasiswa
28. Terlaksananya monitoring dan evaluasi proses pembelajaran
29. Persentase ketercapaian program kerja Fakultas Teknologi Informasi
30. Persentase ketercapaian program kerja Fakultas Ekonomi dan Bisnis
31. Terlaksananya kegiatan Sarasehan
32. Persentase mata kuliah kompetensi yang diampu oleh dosen praktisi

Adapun pencapaian dari indikator kinerja utama diatas dapat dilihat pada Tabel 3.10 berikut:

**Tabel 3.10. Capaian Kinerja dan Strategi I Tahun 2022**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa Program Studi Ilmu Komputer	1:16	1:20	1:10	50%
Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa Program Studi Sistem Informasi	1:25	1:22	1:11	50%
Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa Program Studi Informatika	1:19	1:22		
Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa Program Studi Sains Data	1:1	1:22	1:01	0.5%
Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa Program Studi Manajemen	1:7	1:22	1:18	81%
Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa Program Studi Bisnis Digital	1:4	1:22	1:8	363%
Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa prodi perhotelan	1:3	1:22	1:4	55%
Tersedianya 7 Dokumen Kurikulum Program Studi	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%
Persentase mata kuliah yang dilengkapi bahan ajar (RPS, Modul, Slide, RTM)	100%	100%	100%	100%
Rata-rata Ekuivalensi Waktu Mengajar Penuh Dosen	17	13	13	100%
Persentase Pembelajaran yang dilaksanakan dalam bentuk praktikum atau praktik lapangan (termasuk KKN) program Diploma	0%	55%	70%	127%

Persentase Pembelajaran yang dilaksanakan dalam bentuk praktikum atau praktik lapangan (termasuk KKN) program Sarjana	30%	24%	30%	125%
Jumlah mata kuliah yang dikembangkan berdasarkan hasil penelitian/PkM program Diploma dan Sarjana	19	24	6	25%
Persentase mata kuliah yang dikembangkan berdasarkan hasil penelitian/PkM program Magister	50%	50%	33.3%	66.6%
Terlaksananya Evaluasi Kurikulum	1 kali	2 kali	1 kali	50%
Terlaksananya Peninjauan Kurikulum	1 kali	-	-	0%
Terlaksananya pemutakhiran kurikulum	1 kali	-	-	0%
Persentase mata kuliah yang memenuhi Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL) dan profil lulusan.	100%	100%	100 %	100%
Persentase mata kuliah yang diajar oleh dosen sesuai bidang keahlian (pendidikan terakhir penugasan, jabatan fungsional)	90%	92%	90%	97.8%
Persentase dosen pembimbing yang keahliannya sesuai dengan bidang ilmu program studi	100%	100%	0	0%
Rata-rata jumlah bimbingan sebagai pembimbing utama di seluruh program/ semester.	6	6	0	0%
Persentase mata kuliah yang diambil dari luar Program Studi program Sarjana	30%	30%	31%	103%
Persentase Mata kuliah pilihan yang ditawarkan mengacu pada capaian pembelajaran (CPL) program Sarjana	100%	100%	0	0%
Persentase Mata kuliah yang sesuai bidang ilmu dan menggunakan bahan ajar (metode, referensi) terkini	70%	80%	100 %	125%
Persentase mahasiswa yang melakukan MBKM di luar Perguruan Tinggi (8 jenis) program Sarjana	5%	5%	47%	940%
Persentase mata kuliah yang diajar dan dinilai oleh dosen pengampu	100%	100%	100 %	100%
Jumlah dosen penguji yang berkompentensi (non pembimbing) sesuai bidang penelitian mahasiswa	8	21	0	0%
Terlaksananya monitoring dan evaluasi proses pembelajaran	2 kali	2 kali	2 kali	100%
Persentase ketercapaian program kerja Fakultas Teknologi Informasi	70%	90%	70%	77.7%
Persentase ketercapaian program kerja Fakultas Ekonomi dan Bisnis	70%	90%	70%	77.7%

Terlaksananya kegiatan Sarasehan	1 Kali	2 Kali	0	0%
Persentase mata kuliah kompetensi yang diampu oleh dosen praktisi	10%	20%	0	0%

### 1. Rasio Jumlah Dosen Terhadap Mahasiswa

Menurut Permenristekdikti No 50 Tahun 2018 tentang SN-Dikti pada Pasal 29 ayat (4) berbunyi jumlah dosen yang ditugaskan menjalankan proses pembelajaran pada setiap program studi paling sedikit 5 (lima) orang. Artinya, ada perubahan dosen tetap dalam rangka menjalankan proses pembelajaran setiap program studi paling sedikit dari 6 menjadi 5 orang dan regulasi tersebut masih berlaku menyongsong new normal pendidikan tinggi. Dari ketentuan diatas maka perbandingan jumlah ideal dosen dengan mahasiswanya di perguruan tinggi swasta adalah satu banding 30 (1:30) untuk mata kuliah eksakta dan satu banding 45 (1:45) untuk sosial. Oleh karna itu Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa sangat mempengaruhi kegiatan belajar mengajar.

Di Universitas Nusa Mandiri rata-rata rasio dosen terhadap mahasiswa di setiap program studi yaitu:

**Tabel 3.11. Capaian Rasio Dosen Terhadap Mahasiswa**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	% Capaian
Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa Program Studi Ilmu Komputer	1:16	1:20	1:10	50%
Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa Program Studi Sistem Informasi	1:25	1:22	1:11	50%
Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa Program Studi Informatika	1:19	1:22		
Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa Program Studi Sains Data	1:1	1:22	1:01	0.5%
Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa Program Studi Manajemen	1:7	1:22	1:18	81%

Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa Program Studi Bisnis Digital	1:4	1:22	1:8	363%
Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa prodi perhotelan	1:3	1:22	1:4	55%

## 2. Persentase mata kuliah yang dilengkapi bahan ajar (RPS, Modul, Slide, RTM)

RPS, Modul, Slide, RTM merupakan rencana proses pembelajaran dalam satu semester, dan sesuai dengan SN Dikti perencanaan dari proses pembelajaran disusun untuk setiap matakuliah dan disajikan dalam Rencana Pembelajaran Semester (RPS), RPS ditetapkan dan dikembangkan oleh Unit pengembang Akademik suatu bidang ilmu pengetahuan dan/atau teknologi dalam program studi. Didalam RPS paling sedikit memuat: a) nama program studi, nama dan kode mata kuliah, semester, sks, nama dosen pengampu, b) CPL yang dibebankan pada mata kuliah, c) kemampuan akhir yang direncanakan tiap tahap pembelajaran untuk memenuhi CPL, d) bahan kajian yang terkait dengan kemampuan yang akan dicapai, e) metode pembelajaran, f) waktu yang disediakan untuk mencapai kemampuan pada tiap tahap pembelajaran, g) pengalaman belajar mahasiswa yang diwujudkan dalam tugas yang harus dikerjakan oleh mahasiswa selama satu semester, h) kriteria, indikator dan bobot penilaian, dan i) daftar referensi yang digunakan.

Pada Universitas Nusa Mandiri semua mata kuliah sudah dilengkapi dengan RPS, ketercapaian dari persentase mata kuliah yang dilengkapi RPS dapat dilihat pada tabel 3.12:

**Tabel 3.12. Capaian Persentase mata kuliah yang dilengkapi bahan ajar (RPS, Modul, Slide, RTM)**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	% Capaian
Persentase mata kuliah yang dilengkapi bahan ajar (RPS, Modul, Slide, RTM)	100%	100%	100%	100%

Dari tabel diatas dapat dijelaskan bawa dari tahun 2020 sampai dengan sekarang,

setiap mata kuliah yang ada pada Universitas Nusa Mandiri sudah dilengkapi dengan RPS, Modul, Slide, RTM.

### **3. Persentase Mata kuliah yang sesuai bidang ilmu dan menggunakan bahan ajar (metode, referensi) terkini**

Sesuai dengan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi pasal 1 ayat 6 yang menyatakan bahwa Kurikulum adalah seperangkat rencana dan pengaturan mengenai tujuan, isi, dan bahan pelajaran serta cara yang digunakan sebagai pedoman penyelenggaraan kegiatan pembelajaran untuk mencapai tujuan Pendidikan Tinggi.

Selain itu menurut Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 7 tahun 2020 pasal 1 ayat 19 yang menyatakan bahwa Bahan Ajar adalah segala bentuk objek pembelajaran berbasis teknologi informasi dan komunikasi yang dikembangkan khusus dan dikemas sedemikian rupa sebagai bahan belajar mandiri untuk mencapai capaian pembelajaran yang digunakan dalam PJJ. Dan pada Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 7 tahun 2020 pasal 1 ayat 20 yang menyatakan bahwa Sumber Belajar adalah Bahan Ajar dan berbagai informasi yang dikembangkan dan dikemas dalam beragam bentuk berbasis teknologi informasi dan komunikasi yang digunakan dalam proses pembelajaran.

Dari penjelasan Permendikbud diatas disimpulkan bahwa setiap mata kuliah yang ada pada setiap perguruan tinggi harus memiliki bahan ajar yang sesuai dengan bidang ilmunya. Ketercapaian Persentase Mata kuliah yang sesuai bidang ilmu dan menggunakan bahan ajar (metode, referensi) terkini di Universitas Nusa Mandiri dapat dilihat pada tabel 3.13:

**Tabel 3.13. Capaian Persentase Mata kuliah yang sesuai bidang ilmu dan menggunakan bahan ajar (metode, referensi) terkini**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	% Capaian
Persentase Mata kuliah yang sesuai bidang ilmu dan menggunakan bahan ajar (metode, referensi) terkini	70%	80%	100%	125%

Dari tabel diatas dapat dijelaskan bahwa dari tahun 2022 sampai dengan sekarang, setiap mata kuliah yang ada pada Universitas Nusa Mandiri sudah sesuai dengan bidang ilm dan menggunakan bahan ajar.

#### 4. Terlaksananya Evaluasi Kurikulum

Evaluasi kurikulum dibutuhkan untuk mengkaji seberapa jauh keterkaitan setiap mata kuliah yang terdiri dari materi pembelajaran, bentuk tugas, soal ujian, dan penilaian dengan CPL yang telah ditentukan. Evaluasi kurikulum bertujuan untuk perbaikan keberlanjutan kurikulum yang akan digunakan selanjutnya. Evaluasi kurikulum memperhatikan Ketercapaian CPL yang dilakukan dengan melihat ketercapaian CPMK dan Sub-CPMK, yang ditetapkan pada awal semester oleh Unit pengembang akademik dan ketua program studi. Selain itu evaluasi juga dilakukan terhadap bentuk pembelajaran, metode pembelajaran, metode penilaian dan RPS.

Universitas Nusa Mandiri melakukan evaluasi kurikulum sebanyak 1 kali setiap semester yaitu pada saat setelah Ujian Akhir Semester. untuk ketercapaian indikator evalusi kurikulum dapat dilihat pada tabel 3.14 :

**Tabel 3.14. Capaian Evaluasi Kurikulum**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	% Capaian

Evaluasi Kurikulum	1 kali	2 kali	1 kali	50%
--------------------	--------	--------	--------	-----

## 5. Terlaksananya Peninjauan Kurikulum

Peninjauan kurikulum dilakukan dengan mengacu pada Standar Nasional Pendidikan untuk mewujudkan tujuan pendidikan Universitas Nusa Mandiri. Tujuan dilaksanakannya peninjauan kurikulum adalah untuk menyesuaikan kurikulum program studi sesuai dengan kebutuhan stakeholder dan perkembangan Ilmu pengetahuan dan teknologi. Selain itu agar kurikulum pada Universitas Nusa Mandiri memuat capaian pembelajaran yang lebih baik sesuai dengan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.

Universitas Nusa Mandiri melakukan peninjauan kurikulum setiap 4 (empat) tahun sekali. Dimana pelaksanaan peninjauan kurikulum dapat dilihat pada tabel 3.15:

**Tabel 3.15. Capaian Terlaksananya Peninjauan Kurikulum**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	% Capaian
Terlaksananya Peninjauan Kurikulum	1 kali	-	-	0%

Dari tabel diatas Universitas Nusa Mandiri melakukan peninjauan kurikulum pada tahun 2020. Peninjauan kurikulum yang dilakukan oleh Universitas Nusa Mandiri adalah setiap 4 (empat) tahun sekali, tetapi karna ada perubahan dari STMIK Nusa Mandiri menjadi Universitas Nusa mandiri, maka di tahun 2022 dilaksanakan peninjauan kurikulum.

## Sasaran Strategis 2: Meningkatnya Sarana Prasarana Pembelajaran

Untuk mencapai sasaran dan strategi diatas, maka ada 16 indikator kinerja utama yang harus dipenuhi dan ditingkatkan kualitasnya yaitu:

1. Rasio ruang kuliah terhadap jumlah mahasiswa
2. Rasio Laboratorium terhadap jumlah mahasiswa
3. Jumlah judul buku teks pada perpustakaan per program studi
4. Jumlah eksemplar pada setiap judul buku per program studi
5. Jumlah jurnal nasional terakreditasi yang dilanggan dengan volume lengkap per program studi
6. Jumlah jurnal internasional yang dilanggan dengan volume lengkap per program studi
7. Jumlah jurnal ilmiah internasional bidang INFOKOM yang di langgan dengan volume lengkap
8. Jumlah jurnal ilmiah nasional bidang INFOKOM yang terakreditasi Sinta yg dilanggan dengan volume lengkap
9. Jumlah prosiding nasional dengan volume lengkap per program studi
10. Jumlah prosiding internasional dengan volume lengkap
11. Tersedianya aksesibilitas data dalam sistem informasi melalui jaringan luas (WAN)
12. Ketersediaan bandwith per mahasiswa
13. Tersedianya sarana dan prasarana yang memungkinkan terciptanya interaksi akademik antara sivitas akademika
14. Tersedianya laboratorium yang sesuai dengan bidang peminatan atau keahlian program studi
15. Persentase software yang memiliki lisensi, atau open source, atau campus agreement
16. Tersedianya mutu, manfaat, kepuasan dan keberlanjutan kerjasama pendidikan yang relevan dengan program studi

Adapun pencapaian dari indikator kinerja utama diatas dapat dilihat pada tabel 3.16 berikut:

**Tabel 3.16. Capaian Kinerja dan Strategi 2 Tahun 2022**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Rasio ruang kuliah terhadap jumlah mahasiswa	1:40	1:40	1:40	100%
Rasio Laboratorium terhadap jumlah	1:20	1:20	1:20	100%



mahasiswa				
Jumlah judul buku teks pada perpustakaan per program studi	300	1400	400	28.5%
Jumlah eksemplar pada setiap judul buku per program studi	3	35	5	14%
Jumlah jurnal nasional terakreditasi yang dilanggan dengan volume lengkap per program studi	3	32	19	59%
Jumlah jurnal internasional yang dilanggan dengan volume lengkap per program studi	0	28	4	14%
Jumlah jurnal ilmiah internasional bidang INFOKOM yang di langgan dengan volume lengkap	0	36	3	8.3%
Jumlah jurnal ilmiah nasional bidang INFOKOM yang terakreditasi Sinta yg dilanggan dengan volume lengkap	3	52	8	15%
Jumlah prosiding nasional dengan volume lengkap per program studi	0	33	13	39%
Jumlah prosiding internasional dengan volume lengkap	1	43	1	2.3%
Tersedianya aksesibilitas data dalam sistem informasi melalui jaringan luas (WAN)	11 Jenis	11 Jenis	11 Jenis	100%
Ketersediaan bandwith per mahasiswa	3000 Kbps	10 Kbps	80K bps	800%
Tersedianya sarana dan prasarana yang memungkinkan terciptanya interaksi akademik antara sivitas akademika	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%
Tersedianya laboratorium yang sesuai dengan bidang peminatan atau keahlian program studi	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%
Persentase software yang memiliki lisensi, atau open source, atau campus agreement	100%	100%	100%	100%
Tersedianya mutu, manfaat, kepuasan dan keberlanjutan kerjasama pendidikan yang relevan dengan program studi	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%

### 1. Rasio Ruang Kuliah Terhadap Jumlah Mahasiswa

Ruang kuliah yang memadai dan dilengkapi dengan peralatan yang menunjang menjadi salah satu pendukung kesuksesan dari proses belajar mengajar, ruang kelas yang baik dapat menunjang kegiatan belajar mengajar di kampus.

Universitas Nusa Mandiri menyediakan ruang kuliah dengan perlengkapannya sarana dan prasarana yang sangat memadai. Ruang kuliah dilengkapi dengan LCD proyektor, Pengeras suara, Internet, kursi kuliah yang memadai dan 1 (Satu) Set PC

untuk menunjang dosen dalam mengajar.

Rasio ruang kuliah terhadap jumlah mahasiswa yang ada pada Universitas Nusa Mandiri dapat dilihat pada tabel 3.17:

**Tabel 3.17. Capaian Rasio Ruang Kuliah Terhadap Jumlah Mahasiswa**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	% Capaian
Rasio ruang kuliah terhadap jumlah mahasiswa	1:40	1:40	1:40	100%

Dari tabel diatas Universitas Nusa Mandiri memiliki rasio ruang kuliah terhadap mahasiswa pada tahun 2023 adalah 1: 40, dimana target di tahun 2022 adalah 1:40 dan sudah tercapai dan terealisasi.

## 2. Rasio Laboratorium Terhadap Jumlah Mahasiswa

Laboratorium merupakan salah satu prasarana pendukung yang sangat penting dalam kegiatan belajar mengajar. Fungsi dan peran laboratorium adalah sebagai tempat untuk melaksanakan kegiatan belajar mengajar (pendidikan), penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Universitas Nusa Mandiri menyediakan laboratorium dengan prasarana yang sangat memadai yang dapat digunakan untuk kegiatan belajar mengajar, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Rasio laboratorium terhadap jumlah mahasiswa pada Universitas Nusa Mandiri dapat dilihat pada tabel 3.18:

**Tabel 3.18. Capaian Rasio Laboratorium Terhadap Jumlah Mahasiswa**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	% Capaian
Rasio laboratorium terhadap jumlah mahasiswa	1:20	1:20	1:20	100%

Dari tabel diatas Rasio Laboratorium terhadap jumlah mahasiswa di Universitas Nusa Mandiri adalah 1:20, dimana setiap satu laboratorium berkapasitas 20 orang.

### 3. Jumlah Judul Buku Text Pada Perpustakaan

Menurut Permendikbud Nomor 8 Tahun 2016 pasal 1 ayat 1 menyatakan bahwa buku teks pelajaran adalah sumber pembelajaran utama untuk mencapai kompetensi dasar dan kompetensi inti dan dinyatakan layak oleh Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan untuk digunakan pada satuan pendidikan. Buku teks juga digunakan sebagai media dan sumber pembelajaran, serta buku teks mampu mentransformasikan ilmu pengetahuan dan nilai-nilai kehidupan yang berkaitan dengan kompetensi dasar yang diajarkan.

Karena buku text adalah sumber utama pembelajaran maka dari itu Universitas Nusa Mandiri menyediakan buku teks untuk pembelajaran mahasiswa maupun dosen yang digunakan sebagai referensi dalam kegiatan pembelajaran agar lebih uptodate.

Ketersediaan buku text di Universitas Nusa Mandiri dapat dilihat pada tabel 3.19 berikut:

**Tabel 3.19. Capaian Jumlah judul buku teks pada perpustakaan per program studi**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022- 2023	Realisasi	% Capaian
Jumlah judul buku teks pada perpustakaan per program studi	300	1400	400	28.5%

Dari tabel diatas ketersediaan buku text di universita nusa mandiri pada tahun 2022 sebanyak 300. Dan pada tahun 2023 ketersediaan buku text menjadi 400, target yang ditentukan sebanyak 1400 buah. Dengan demikian ketersediaan buku text di Universitas Nusa Mandiri belum mencapai target.

#### 4. Jumlah jurnal nasional terakreditasi yang dilanggan dengan volume lengkap per program studi

Jurnal Nasional saat ini sudah begitu banyak, bahkan hampir semua instansi sudah memiliki jurnal. Namun tidak semua jurnal memiliki reputasi baik. Penilaian reputasi baik biasanya dapat dilihat apakah jurnal tersebut terakreditasi atau tidak. Dan jurnal nasional juga bisa menjadi salah satu referensi dalam kegiatan belajar mengajar, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Universitas Nusa Mandiri sudah mempunyai jurnal nasional terakreditasi dengan volume lengkap yang dapat dilihat di perpustakaan yang tersedia di universitas nusa mandiri. Ketersediaan jurnal nasional terakreditasi dengan volume lengkap dapat dilihat pada tabel 3.20. berikut:

**Tabel 3.20. capaian Jumlah jurnal nasional terakreditasi dengan volume lengkap Per Program Studi**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022- 2023	Realisasi	% Capaian
Jumlah jurnal nasional terakreditasi dengan volume lengkap Per Program Studi	3	32	19	59%

Dari tabel diatas Universitas Nusa Mandiri memiliki Jumlah jurnal nasional terakreditasi dengan volume lengkap pada tahun 2022 sebanyak 3 jurnal, dan realisasi pada tahun 2023 sebanyak 19 jurnal, jumlah tersebut belum sesuai dengan target yang telah ditentukan. Dari ketercapain tersebut diperoleh persentase ketercapaian sebanak 59%.

## Sasaran Strategis 3: Terwujudnya Digital Education

Untuk mencapai sasaran dan strategi diatas, maka ada 2 (dua) indikator kinerja utama yang harus dipenuhi dan ditingkatkan kualitasnya yaitu:

1. Jumlah prodi yang menyelenggarakan kuliah daring
2. Persentase mata kuliah yg diselenggarakan secara daring dan luring (Blended)

Adapun pencapaian dari indikator kinerja utama diatas dapat dilihat pada tabel 3.21 berikut:

**Tabel 3.21. Capaian Kinerja Dan Strategi 3 Tahun 2022**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	% Capaian
Jumlah prodi yang menyelenggarakan kuliah daring	7	7	7	100%
Persentase mata kuliah yg diselenggarakan secara daring dan luring (Blended)	30%	30%	30%	100%

### 1. Jumlah Prodi Yang Menyelenggarakan Kuliah Daring

Kini kita dihadapkan dengan tantangan era revolusi industri 4.0. yang mana sektor pendidikan juga mau tak mau harus dapat beradaptasi dengan era ini. Perkembangan ini mulai dimanfaatkan oleh beberapa perguruan tinggi di Indonesia dalam penyelenggaraan program kuliah daring atau sistem e-learning/ online learning, termasuk di Universitas nusa mandiri.

Universitas Nusa Mandiri sudah lama menyelenggarakan program kuliah daring dan ada 7 program studi yang sudah menyelenggarakan kuliah daring yaitu Ilmu Komputer, Informatika, Sistem Informasi, Sains Data, Bisnis Digital, Manajemen, dan Perhotelan . Ketercapaian jumlah prodi yang menyelenggarakan daring dapat dilihat pada tabel 3.22 berikut:

**Tabel 3.22. Capaian Jumlah Prodi Yang Menyelenggarakan Kuliah Daring**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	% Capaian
Jumlah prodi yang menyelenggarakan kuliah daring	7	7	7	100%

## 2. Persentase Mata Kuliah Yang Menerapkan Blended Learning

Blended learning adalah sebuah kemudahan pembelajaran yang menggabungkan berbagai cara penyampaian, model pengajaran, dan gaya pembelajaran, memperkenalkan berbagai pilihan media dialog antara fasilitator dengan orang yang mendapat pengajaran. Blended learning juga sebagai sebuah kombinasi pengajaran langsung (face-to-face) dan pengajaran online, tapi lebih daripada itu sebagai elemen dari interaksi sosial.

Mata kuliah di Universitas Nusa Mandiri yang menerapkan blender learning dapat dilihat pada tabel 3.23 berikut:

**Tabel 3.23. Capaian Persentase Mata Kuliah Yang Menerapkan Blended Learning**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	% Capaian
Persentase mata kuliah yang menerapkan blended learning	30%	30%	30%	100%

Dari tabel diatas dapat diketahui bahwa pada tahun 2023 realisasi target sebesar 30%, dari target 30% mata kuliah yang harus menerapkan blended learning. Ketercapaian realisasi sudah 100%, hal ini dikarnakan ada 4 prodi baru yang bergabung pada universitas nusa mandiri.

## **Sasaran Strategis 4: Tersedianya Layanan Kemahasiswaan**

Untuk mencapai sasaran dan strategi diatas, maka ada 12 (dua belas) indikator kinerja utama yang harus dipenuhi dan ditingkatkan kualitasnya yaitu:

1. Jumlah Unit Kegiatan Mahasiswa sesuai bidang ilmu program studi
2. Persentase jumlah mahasiswa di Unit Kegiatan Mahasiswa
3. Terlaksananya tindak lanjut terhadap hasil survei layanan kemahasiswaan
4. Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan bagian administrasi yang di Publikasi
5. Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan kegiatan Program Studi
6. Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan kegiatan Program Studi yang di Publikasi
7. Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan kegiatan UKM
8. Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan kegiatan UKM yang di Publikasi
9. Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan kesehatan
10. Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan kesehatan mahasiswa yang di Publikasi
11. Persentase kepuasan mahasiswa terhadap sarana dan prasarana
12. Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap sarana dan prasarana yang di Publikasi
13. Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan dosen Penasihat Akademik
14. Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan dosen Penasihat Akademik yang di Publikasi
15. Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan peningkatan bidang softskill
16. Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan peningkatan bidang softskill yang di Publikasi
17. Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan sistem informasi
18. Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan sistem informasi yang di Publikasi
19. Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan Nusa Mandiri Center
20. Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan Nusa Mandiri Center yang di Publikasi
21. Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan beasiswa
22. Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan beasiswa yang di Publikasi
23. Kelengkapan pelayanan kesehatan mahasiswa
24. Jumlah hak akses ke perpustakaan lain di luar Universitas Nusa Mandiri
25. Persentase kepuasan mahasiswa terhadap proses pendidikan
26. Tersedianya laporan hasil kepuasan mahasiswa terhadap proses pendidikan yang dipublikasikan
27. Terlaksananya tindak lanjut hasil survei kepuasan mahasiswa terhadap proses pendidikan yang dipublikasi

Adapun pencapaian dari indikator kinerja utama diatas dapat dilihat pada tabel 3.24 berikut:

**Tabel 3.24. capaian kinerja dan strategi 4 tahun 2022**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Jumlah Unit Kegiatan Mahasiswa sesuai bidang ilmu program studi	7	24	0	0%
Persentase jumlah mahasiswa di Unit Kegiatan Mahasiswa	3%	4%	0	0%
Terlaksananya tindak lanjut terhadap hasil survei layanan kemahasiswaan	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	100%
Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan bagian administrasi yang di Publikasi	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%
Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan kegiatan Program Studi	74%	84%	74%	88%
Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan kegiatan Program Studi yang di Publikasi	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%
Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan kegiatan UKM	70%	80%	70%	87.5%
Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan kegiatan UKM yang di Publikasi	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%
Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan kesehatan	60%	70%	60%	85.7%
Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan kesehatan mahasiswa yang di Publikasi	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%
Persentase kepuasan mahasiswa terhadap sarana dan prasarana	51%	84%	51%	60.7%
Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap sarana dan prasarana yang di Publikasi	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%
Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan dosen Penasihat Akademik	78%	80%	78%	97.5%
Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan dosen Penasihat Akademik yang di Publikasi	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%
Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan peningkatan bidang <i>softskill</i>	86%	80%	86%	107.5%
Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan peningkatan bidang <i>softskill</i> yang di	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%



Publikasi				
Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan sistem informasi	66%	84%	66%	78.5%
Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan sistem informasi yang di Publikasi	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%
Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan Nusa Mandiri Center	68%	90%	68%	75.5%
Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan Nusa Mandiri Center yang di Publikasi	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%
Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan beasiswa	92%	80%	92%	115%
Tersedianya Laporan Hasil Kepuasan mahasiswa terhadap layanan beasiswa yang di Publikasi	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%
Kelengkapan pelayanan kesehatan mahasiswa	Cukup	Lengkap	Lengkap	100%
Jumlah hak akses ke perpustakaan lain di luar Universitas Nusa Mandiri	2	6	0	0%
Persentase kepuasan mahasiswa terhadap proses pendidikan	59%	75%	59%	78.6%
Tersedianya laporan hasil kepuasan mahasiswa terhadap proses pendidikan yang dipublikasikan	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%
Terlaksananya tindak lanjut hasil survei kepuasan mahasiswa terhadap proses pendidikan yang dipublikasi	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	100%

Dari tabel indikator kinerja utama pada sasaran strategi 4 yang mencakup tentang ketersediaan layanan mahasiswa. Dari indikator kinerja utama diatas dapat disimpulkan ada bahwa ketercapaian diatas 100%, hal ini dikarenakan ada perubahan bentuk dari STMIK Nusa Mandiri menjadi Universitas Nusa. Persentase paling tinggi dengan jumlah 115% dari target 80% persen berada pada layanan kepuasan mahasiswa terhadap layanan beasiswa. Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan kegiatan Program Studi persentasenya 88% dari target 74%, Persentase kepuasan mahasiswa terhadap sarana dan prasarana tercapai 51% dari target 84% dan Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan dosen PA tercapai 78%.

## **Sasaran Strategis 5: Meningkatnya kualitas dan kuantitas mahasiswa**

Untuk mencapai sasaran dan strategi diatas, maka ada 57 indikator kinerja utama yang harus dipenuhi dan ditingkatkan kualitasnya yaitu:

1. Jumlah mahasiswa aktif program Diploma
2. Jumlah mahasiswa aktif program Sarjana
3. Jumlah mahasiswa aktif program Magister
4. Jumlah mahasiswa aktif transfer
5. Jumlah mahasiswa baru program Diploma
6. Jumlah mahasiswa baru program Sarjana
7. Jumlah mahasiswa baru program Magister
8. Jumlah mahasiswa baru transfer
9. Jumlah mahasiswa asing
10. Jumlah mahasiswa penerima beasiswa
11. Jumlah mahasiswa yang berwirausaha
12. Jumlah mahasiswa yang mengikuti program magang/praktek kerja program sarjana (MBKM)
13. Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan membangun desa/Kuliah Kerja Nyata Tematik (MBKM)
14. Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan wirausaha (MBKM)
15. Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan penelitian/Riset (MBKM)
16. Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan proyek kemanusiaan program sarjana (MBKM)
17. Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan pertukaran pelajar (MBKM)
18. Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan studi/proyek independen program sarjana (MBKM)
19. Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan asistensi mengajar program sarjana (MBKM)
20. Terlaksananya ujian saringan masuk
21. Rasio jumlah calon mahasiswa yang mendaftar berbanding calon mahasiswa lulus seleksi program Diploma
22. Rasio jumlah calon mahasiswa yang mendaftar berbanding calon mahasiswa lulus seleksi program Sarjana
23. Persentase jumlah calon mahasiswa yang daftar ulang berbanding calon mahasiswa lulus seleksi program Diploma dan Sarjana
24. Rata-rata IPK mahasiswa Program Diploma
25. Rata-rata IPK mahasiswa Program Sarjana
26. Rata-rata IPK mahasiswa Program Magister
27. Jumlah prestasi mahasiswa bidang akademik tingkat wilayah/lokal
28. Jumlah prestasi mahasiswa bidang non akademik tingkat wilayah/lokal
29. Jumlah prestasi mahasiswa bidang akademik tingkat nasional
30. Jumlah prestasi mahasiswa bidang non akademik tingkat nasional
31. Jumlah prestasi mahasiswa bidang akademik tingkat internasional
32. Jumlah prestasi mahasiswa bidang non akademik tingkat internasional

33. Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kegiatan Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM) dari tingkat internasional program Diploma
34. Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kegiatan Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM) dari tingkat internasional program Sarjana
35. Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kegiatan Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM) dari tingkat nasional program Diploma
36. Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kegiatan Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM) dari tingkat nasional program Sarjana
37. Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kegiatan Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM) dari tingkat wilayah/lokal program Diploma
38. Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kegiatan Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM) dari tingkat wilayah/lokal program Sarjana
39. Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kegiatan Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM) dari perguruan tinggi sendiri program Diploma
40. Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kegiatan Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM) dari perguruan tinggi sendiri program Sarjana
41. Jumlah dana hibah kegiatan PKM dengan pendanaan dari institusi/lembaga internasional program Diploma (dalam juta rupiah)
42. Jumlah dana hibah kegiatan PKM dengan pendanaan dari institusi/lembaga internasional program Sarjana (dalam juta rupiah)
43. Jumlah dana hibah kegiatan PKM dengan pendanaan dari institusi / lembaga nasional program Diploma (dalam juta rupiah)
44. Jumlah dana hibah kegiatan PKM dengan pendanaan dari institusi / lembaga nasional program Sarjana (dalam juta rupiah)
45. Jumlah dana hibah kegiatan PKM dengan pendanaan dari institusi / lembaga lokal program Diploma (dalam juta rupiah)
46. Jumlah dana hibah kegiatan PKM dengan pendanaan dari institusi / lembaga lokal program Sarjana (dalam juta rupiah)
47. Jumlah dana hibah kegiatan PKM dengan pendanaan dari PT sendiri program Diploma (dalam juta rupiah)
48. Jumlah dana hibah kegiatan PKM dengan pendanaan dari PT sendiri program Sarjana (dalam juta rupiah)
49. Jumlah prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kompetitif nasional
50. Jumlah prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kompetitif nasional di bidang INFOKOM
51. Jumlah prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kompetitif internasional
52. Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kompetitif Internasional di bidang INFOKOM
53. Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam kegiatan Internasional
54. Persentase jumlah penelitian Tugas Akhir mahasiswa yang diadopsi dan dimanfaatkan langsung oleh masyarakat
55. Persentase hasil Tugas Akhir mahasiswa yang relevan dengan CPL prodi
56. Persentase keterlibatan mahasiswa yang melakukan tugas akhir dalam penelitian dosen
57. Terlaksananya Kegiatan Ilmiah yang terjadwal untuk meningkatkan susasana

akademik

Adapun pencapaian dari indikator kinerja utama diatas dapat dilihat pada tabel 3.25 berikut:

**Tabel 3.25. Capaian Kinerja Dan Strategi 5 Tahun 2022**

Indikator Kinerja Utama	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Jumlah mahasiswa aktif program Diploma	19	30	35	116%
Jumlah mahasiswa aktif program Sarjana	4504	5715	2562	44.8%
Jumlah mahasiswa aktif program Magister	151	352	100	28.4%
Jumlah mahasiswa aktif transfer	1646	1550	1046	67.4%
Jumlah mahasiswa baru program Diploma	16	20	20	100%
Jumlah mahasiswa baru program Sarjana	0	1010	1017	100%
Jumlah mahasiswa baru program Magister	20	80	16	20%
Jumlah mahasiswa baru transfer	500	408	16	4%
Jumlah mahasiswa asing	0%	31	0	0%
Jumlah mahasiswa penerima beasiswa	829	672		
Jumlah mahasiswa yang berwirausaha	52	382	40	10.4%
Jumlah mahasiswa yang mengikuti program magang/praktek kerja program sarjana (MBKM)	109	315	32	10%
Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan membangun desa/Kuliah Kerja Nyata Tematik (MBKM)	0	40	0	0%
Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan wirausaha (MBKM)	3	20	3	15%
Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan penelitian/Riset (MBKM)	0	2	0	0%
Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan proyek kemanusiaan program sarjana (MBKM)	5	2	0	0%
Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan pertukaran pelajar (MBKM)	4	4	4	100%
Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan studi/proyek independen program sarjana (MBKM)	37	2	40	2000%
Jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan asistensi mengajar program sarjana (MBKM)	4	2	1	50%
Terlaksananya ujian saringan masuk	Terlaksana	Terlaksan	Terlaksana	100%

		a		
Rasio jumlah calon mahasiswa yang mendaftar berbanding calon mahasiswa lulus seleksi program Diploma	1:1	1:2	0:0	0%
Rasio jumlah calon mahasiswa yang mendaftar berbanding calon mahasiswa lulus seleksi program Sarjana	1:1	1:3	1:1	33.3%
Persentase jumlah calon mahasiswa yang daftar ulang berbanding calon mahasiswa lulus seleksi program Diploma dan Sarjana	96%	95%	90%	94.7%
Rata-rata IPK mahasiswa Program Diploma	3,07	3.50	3.23	92%
Rata-rata IPK mahasiswa Program Sarjana	3,36	3.25	3.31	101%
Rata-rata IPK mahasiswa Program Magister	3,57	3.50	3.51	99%
Jumlah prestasi mahasiswa bidang akademik tingkat wilayah/lokal	0	122	0	0%
Jumlah prestasi mahasiswa bidang non akademik tingkat wilayah/lokal	5	223	2	0.9%
Jumlah prestasi mahasiswa bidang akademik tingkat nasional	0	65	8	12.3%
Jumlah prestasi mahasiswa bidang non akademik tingkat nasional	65	122	32	26%
Jumlah prestasi mahasiswa bidang akademik tingkat internasional	0%	14	3	21.4%
Jumlah prestasi mahasiswa bidang non akademik tingkat internasional	6	17	5	29.4%
Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kegiatan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) dari tingkat internasional program Diploma	0	0		
Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kegiatan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) dari tingkat internasional program Sarjana	0	30		
Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kegiatan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) dari tingkat nasional program Diploma	0	1	0	0%
Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kegiatan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) dari tingkat nasional program Sarjana	1	63	0	0%
Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah	0	2		

kegiatan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) dari tingkat wilayah/lokal program Diploma				
Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kegiatan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) dari tingkat wilayah/lokal program Sarjana	0	116		
Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kegiatan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) dari perguruan tinggi sendiri program Diploma	0	3	0	0%
Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kegiatan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) dari perguruan tinggi sendiri program Sarjana	0	93	0	0%
Jumlah dana hibah kegiatan PKM dengan pendanaan dari institusi/lembaga internasional program Diploma (dalam juta rupiah)	0	0		
Jumlah dana hibah kegiatan PKM dengan pendanaan dari institusi/lembaga internasional program Sarjana (dalam juta rupiah)	0	150		
jumlah dana hibah kegiatan PKM dengan pendanaan dari institusi / lembaga nasional program Diploma (dalam juta rupiah)	0	3	0	0%
jumlah dana hibah kegiatan PKM dengan pendanaan dari institusi / lembaga nasional program Sarjana (dalam juta rupiah)	5	189	0	0%
jumlah dana hibah kegiatan PKM dengan pendanaan dari institusi / lembaga lokal program Diploma (dalam juta rupiah)	0	6		
jumlah dana hibah kegiatan PKM dengan pendanaan dari institusi / lembaga lokal program Sarjana (dalam juta rupiah)	0	318		
Jumlah dana hibah kegiatan PKM dengan pendanaan dari PT sendiri program Diploma (dalam juta rupiah)	0	9	0	0%
Jumlah dana hibah kegiatan PKM dengan pendanaan dari PT sendiri program Sarjana (dalam juta rupiah)	1,75	279	0	0%
Jumlah prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kompetitif nasional	2	82	1	1.2%
Jumlah prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah	0	52	1	2%

kompetitif nasional di bidang INFOKOM				
Jumlah prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kompetitif internasional	0	102	0	0%
Jumlah Prestasi mahasiswa dalam mendapatkan penghargaan hibah kompetitif Internasional di bidang INFOKOM	0	57	0	0%
Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam kegiatan Internasional	26	9	0	0%
Persentase jumlah penelitian Tugas Akhir mahasiswa yang diadopsi dan dimanfaatkan langsung oleh masyarakat	59%	50%	0%	0%
Persentase hasil Tugas Akhir mahasiswa yang relevan dengan CPL prodi	85%	76%	0%	0%
Persentase keterlibatan mahasiswa yang melakukan tugas akhir dalam penelitian dosen	15%	10%	0%	0%
Terlaksananya Kegiatan Ilmiah yang terjadwal untuk meningkatkan suasana akademik	91%	1 bulan 1x Kegiatan	5x per semester	500%

Capaian kineja dari sasaran dan strategi ke 5 yaitu meningkatnya kualitas dan kuatintan mahasiswa dari 57 indikator kinerja utama, dimana masing-masing indikator memiliki target dan realisasi yang berbeda-beda. Dari 57 Indikator telah tercapai sebanyak 8 indikator dan 49 indikator belum tercapai.

## Sasaran Strategis 6: Meningkatnya kualitas dan kuantitas lulusan

Untuk mencapai sasaran dan strategi diatas, maka ada 17 (tujuh belas) indikator kinerja utama yang harus dipenuhi dan ditingkatkan kualitasnya yaitu:

1. Jumlah mahasiswa yang lulus program Diploma
2. Jumlah mahasiswa yang lulus program Sarjana
3. Jumlah mahasiswa yang lulus program Magister
4. Rata-rata masa studi lulusan Program Diploma
5. Rata-rata masa studi lulusan Program Sarjana Murni
6. Rata-rata masa studi lulusan Program Sarjana Transfer
7. Rata-rata masa studi lulusan Program Magister
8. Presentase keberhasilan studi
9. Jumlah mahasiswa yang lulus tepat waktu program Diploma
10. Persentase kelulusan tepat waktu Program Diploma
11. Jumlah mahasiswa yang lulus tepat waktu program Sarjana
12. Persentase kelulusan tepat waktu Program Sarjana
13. Jumlah mahasiswa yang lulus tepat waktu program Magister
14. Persentase kelulusan tepat waktu Program Magister
15. Persentase mahasiswa yang tidak berhasil menyelesaikan studi sampai batas akhir studi (TBMS) program Diploma
16. Persentase mahasiswa yang tidak berhasil menyelesaikan studi sampai batas akhir studi (TBMS) program Sarjana
17. Persentase mahasiswa yang tidak berhasil menyelesaikan studi sampai batas akhir studi (TBMS) program Magister

Adapun pencapaian dari indikator kinerja utama diatas dapat dilihat pada tabel 23 berikut:

**Tabel 3.26. capaian kinerja dan strategi 2 tahun 2022/2023**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target	Realisasi	%Capaian
Jumlah mahasiswa yang lulus program Diploma	3	0	0	0%
Jumlah mahasiswa yang lulus program Sarjana	1554	2590	601	23%
Jumlah mahasiswa yang lulus program Magister	28	55	24	43.6%
Rata-rata masa studi lulusan Program Diploma	2 Tahun	belum ada lulusan	-	100%
Rata-rata masa studi lulusan Program Sarjana Murni	4 tahun	4 tahun	4 tahun 4 bulan	100%
Rata-rata masa studi lulusan Program Sarjana Transfer	1 Tahun	1 Tahun	1 Tahun	100%
Rata-rata masa studi lulusan Program	2 tahun	2 tahun	2 tahun	100%



Magister				
Presentase keberhasilan studi		43%		
Jumlah mahasiswa yang lulus tepat waktu program Diploma	3	0	0	100%
Persentase kelulusan tepat waktu Program Diploma	100%	0%	-	100%
Jumlah mahasiswa yang lulus tepat waktu program Sarjana	1435	2531	297	11.7%
Persentase kelulusan tepat waktu Program Sarjana	56%	33%	49%	148.4%
Jumlah mahasiswa yang lulus tepat waktu program Magister	25	53	12	22.6%
Persentase kelulusan tepat waktu Program Magister	71%	91%	50%	54.9%
Persentase mahasiswa yang tidak berhasil menyelesaikan studi sampai batas akhir studi (TBMS) program Diploma	0%	0%	0	100%
Persentase mahasiswa yang tidak berhasil menyelesaikan studi sampai batas akhir studi (TBMS) program Sarjana	2%	1%	38%	3800%
Persentase mahasiswa yang tidak berhasil menyelesaikan studi sampai batas akhir studi (TBMS) program Magister	6%	0%	2	200%

Dari tabel diatas dapat disimpulkan indikator utama sebanyak 17 masih terdapat 7 Indikator yang belum tercapai dan 10 indikator sudah tercapai sesuai target.

## Sasaran Strategis 7: Meningkatnya daya saing lulusan

Sasaran strategis ini ditetapkan dalam rangka memenuhi layanan pertama dari Tridarma Perguruan Tinggi yaitu pendidikan/pengajaran. Dengan terselenggaranya proses belajar-mengajar yang berkualitas, efisien, serta produktif diharapkan tujuan Universitas Nusa Mandiri yaitu menghasilkan sumber daya manusia yang berkualitas dan berinovasi serta mampu beradaptasi terhadap perkembangan teknologi informasi. Universitas Nusa Mandiri memiliki harapan agar menghasilkan lulusan yang berkualitas, mandiri dan menguasai ilmu pengetahuan teknologi serta berakhlak mulia.

Agar dapat mencapai sasaran strategis yaitu “Meningkatnya Daya Saing Lulusan”, ada empat belas indikator kinerja yang harus ditingkatkan yaitu:

1. Jumlah lulusan yang berwirausaha
2. Persentase lulusan yang bekerja sesuai dengan bidang ilmu
3. Jumlah lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi
4. Jumlah lulusan yang bersertifikat kompetensi bahasa asing
5. Waktu tunggu lulusan
6. Jumlah perusahaan yang merekrut lulusan
7. Jumlah lulusan yang bekerja di badan usaha tingkat multi nasional/internasional
8. Jumlah lulusan yang bekerja di badan usaha tingkat nasional atau berwirausaha yang berizin.
9. Jumlah lulusan yang bekerja di badan usaha tingkat wilayah/lokal atau berwirausaha tidak berizin.
10. Persentase tingkat kepuasan pengguna lulusan
11. Tersedianya laporan hasil tingkat kepuasan pengguna lulusan yang dipublikasikan
12. Tersedianya laporan tracer study yang dipublikasikan
13. Terlaksananya tindak lanjut hasil survei tingkat kepuasan pengguna lulusan
14. Terlaksananya tindak lanjut hasil tracer study

Dari empat belas indikator kinerja yang telah disebutkan diatas, terdapat 5 indikator kinerja yang belum mencapai target. Indikator kinerja yang belum mencapai target tersebut adalah Jumlah lulusan yang berwirausaha, Jumlah lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi, Jumlah lulusan yang bersertifikat kompetensi bahasa asing, Jumlah lulusan yang bekerja di badan usaha tingkat multi nasional/internasional, Jumlah lulusan yang bekerja di badan usaha tingkat

wilayah/lokal atau berwirausaha tidak berizin. Sementara 9 indikator kinerja lainnya telah melebihi target yang ditetapkan.

Adapun tingkat pencapaian kinerja sasaran Meningkatnya Daya Saing Lulusan Universitas Nusa Mandiri adalah sebagai berikut:

**Tabel 3.27 Capaian Kinerja Sasaran Strategis 7 Tahun 2022/2023 – Bidang Pembelajaran dan Kemahasiswaan**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Jumlah lulusan yang berwirausaha	46	132	30	22.7%
Persentase lulusan yang bekerja sesuai dengan bidang ilmu	79%	28%	78%	278.5%
Jumlah lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi	1971	2645	623	23.5%
Jumlah lulusan yang bersertifikat kompetensi bahasa asing	38	185	0	0%
Waktu tunggu lulusan	1 bulan	1 bulan	3-6 Bulan	300%
Jumlah perusahaan yang merekrut lulusan	612	480	910	189.5%
Jumlah lulusan yang bekerja di badan usaha tingkat multi nasional/internasional	68	132	130	98.4%
Jumlah lulusan yang bekerja di badan usaha tingkat nasional atau berwirausaha yang berizin.	247	517	579	112%
Jumlah lulusan yang bekerja di badan usaha tingkat wilayah/lokal atau berwirausaha tidak berizin.	137	1938	350	18%
Persentase tingkat kepuasan pengguna lulusan	79%	31%	96%	309%
Tersedianya laporan hasil tingkat kepuasan pengguna lulusan yang dipublikasikan	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%
Tersedianya laporan tracer study yang dipublikasikan	Tersedia	Tersedia	Tersedia	100%
Terlaksananya tindak lanjut hasil survei tingkat kepuasan pengguna lulusan	Tersedia	Terlaksana	Terlaksana	100%
Terlaksananya tindak lanjut hasil tracer study	Tersedia	Terlaksana	Terlaksana	100%

### 1. Jumlah Lulusan yang Berwirausaha

Aktivitas kewirausahaan kini menjadi pilihan yang sangat diminati kaum

muda, khususnya mahasiswa. Komunitas kecil hingga organisasi besar di bidang bisnis dibentuk menjadi wadah untuk menaungi kegiatan mahasiswa entrepreneur. Aktivitas tersebut tentu akan memberi nilai tambah tersendiri bagi mahasiswa sebagai akademisi serta pengusaha muda. Lebih penting, mahasiswa setelah menjadi sarjana akan memiliki bekal pengetahuan, keterampilan dan sikap atau jiwa wirausaha agar dapat mengubah pola pikir (*mindset*) dari pencari kerja (*job seeker*) menjadi pencipta lapangan pekerjaan (*job creator*). Pada gilirannya, mahasiswa dapat berkontribusi besar terhadap perekonomian negara atau sebagai sumber devisa negara. Di Universitas Nusa Mandiri, kewirausahaan telah diperkenalkan kepada mahasiswa melalui perkuliahan maupun pelatihan di bidang kewirausahaan. Beberapa program studi memberikan matakuliah Kewirausahaan kepada mahasiswanya. Tabel 3.28 menampilkan jumlah lulusan yang berwirausaha.

**Tabel 3.28 Capaian Jumlah Lulusan yang Berwirausaha**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Jumlah lulusan yang berwirausaha	46	132	30	22.7%

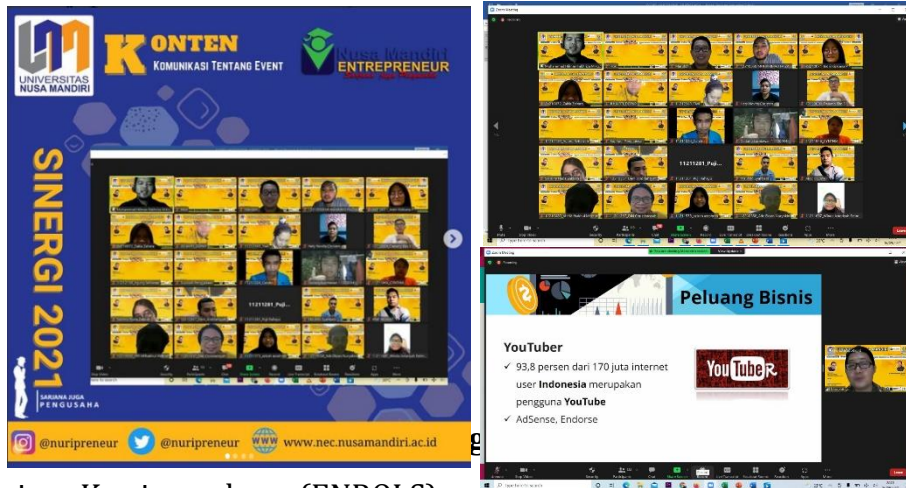
Pada tahun 2022 jumlah lulusan yang berwirausaha terealisasi sebanyak 46 mahasiswa berdasarkan hasil *knowledge* yang mereka dapatkan dari matakuliah kewirausahaan. Sedangkan pada tahun 2023 jumlah lulusan yang berwirausaha sebanyak 30.

Rencana aksi yang telah dilaksanakan untuk mencapai target di atas adalah:

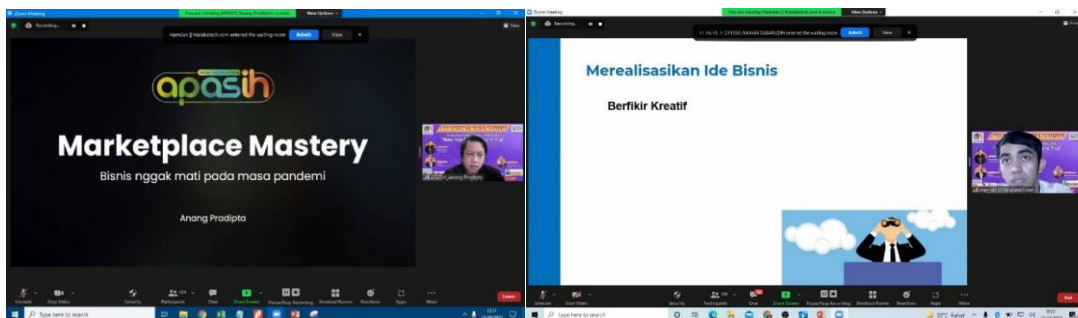
- a. Webinar SINERGI  
Kegiatan SINEGI berguna untuk memberikan informasi kepada mahasiswa baru Universitas Nusa Mandiri mengenai sarana prasarana kampus, Lembaga-lembaga yang terdapat di Universitas Nusa Mandiri yang dapat mendukung pencapaian prestasi dan performa mahasiswa selama menempuh pendidikan di Universitas Nusa Mandiri.

Pada kegiatan Webinar SINERGI Nusa Mandiri Entrepreneur Center mengambil tema “Mindset Business for Millenials Generation” untuk merubah mindset mahasiswa bahwa diperkuliahaan nanti tidak hanya bertujuan untuk bekerja,

tetapi juga dapat membuka bisnis mereka sendiri. Sehingga nantinya mahasiswa dapat mengurangi pengangguran yang semakin meningkat.



- b. Seminar Kewirausahaan (ENROLS)  
Tujuan dari kegiatan ENROLS adalah Menciptakan keinginan kaum muda khususnya mahasiswa Nusa Mandiri untuk berwirausaha, Menjadikan mahasiswa menjadi generasi mandiri yang memiliki mental yang siap untuk menjadi seorang entrepreneurship, Menjadikan mahasiswa memahami betapa pentingnya menjadi pelopor pembangunan bangsa lewat berwirausaha. Pada Kegiatan ENROLS 2021 ini diambil tema “Make Your Business Come True” dengan menghadirkan narasumber Anang Pradipta sebagai Business Advisor dan Owner Rapel.id. dan Alumni Universitas Nusa Mandiri Hamdan selaku owner malacatech.id. peserta pada kegiatan ini adalah mahasiswa yang mengikuti matakuliah Kewirausahaan dari Program Studi Sistem Informasi dan Teknik Informatika.

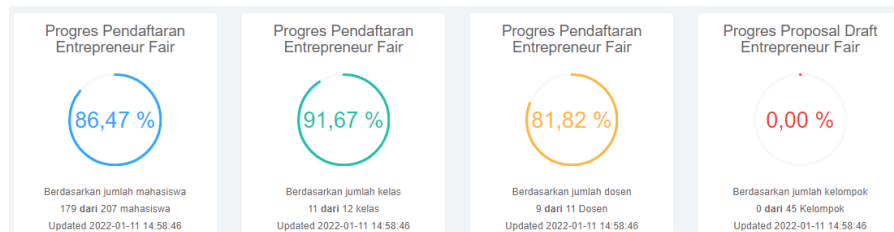




**Gambar 3.7 Kegiatan seminar kewirausahaan (ENROLS)**

**c. Entrepreneur Fair Online**

Pada kegiatan entrepreneur Fair online ini didapat 45 Proposal bisnis yang dibuat oleh mahasiswa yang mengikuti matakuliah Kewirausahaan.



**d. Tracer Mahasiswa Wirausaha**

Tracer Mahasiswa Wirausaha merupakan kegiatan yang dilakukan oleh NEC dengan tujuan mendata mahasiswa yang memiliki bisnis atau usaha. Nantinya data mahasiswa tersebut akan dijadikan acuan untuk dibentuknya komunitas wirausaha mahasiswa Nusa Mandiri.

Kegiatan Tarcer Studi dilakukan dengan beberapa cara diantaranya:

1. Melalui kegiatan SINERGI
2. Melalui kegiatan ENROLS
3. Melalui link yang dibagikan oleh bidang kemahasiswaan bekerja sama dengan kampus-kampus UNM dengan link [https://lynk.id/pendataan\\_mahasiswaunm](https://lynk.id/pendataan_mahasiswaunm)

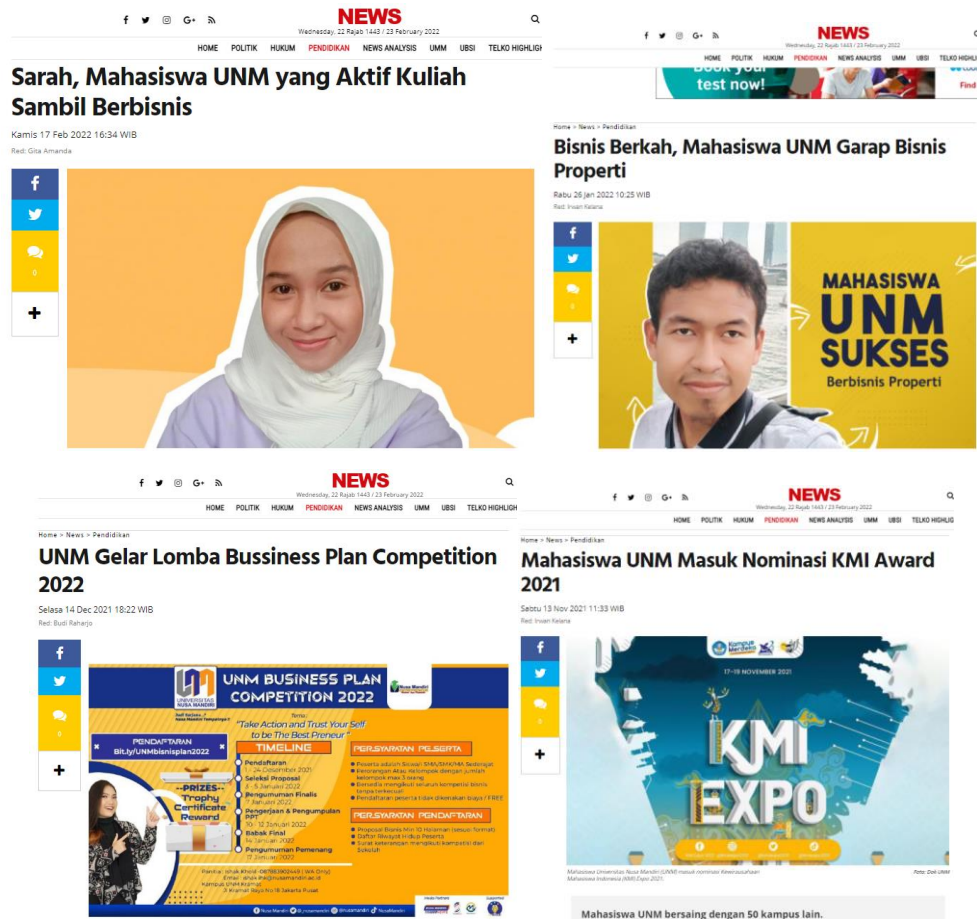
**e. Publikasi Kegiatan (Release Berita)**

Publikasi kegiatan dalam bentuk release merupakan program kerja NEC yang berfokus pada terpublikasinya setiap event yang dilakukan oleh NEC. Namun publikasi tidak hanya terpaku pada event NEC, tetapi juga pada bisnis yang dijalankan oleh mahasiswa maupun alumni.

Setiap release yang dilakukan oleh NEC terpublikasi pada beberapa media elektronik seperti Republika, nusa mandiri news, dan beberapa media lain.



Release yang telah NEC buat dari bulan September 2021 sampai dengan Februari 2022 sebanyak 26 artikel.



**Gambar 3.8** hasil publikasi kegiatan NEC

f. Kompetisi Mahasiswa

Pada bulan September 2021-Januari 2022 ini ada 3 kompetisi bisnis yang diikuti oleh mahasiswa Universitas Nusa Mandiri, diantaranya:

1. KMI Expo 2021 (November 2021)

Pada kegiatan Kewirausahaan Mahasiswa Indonesia, Universitas Nusa Mandiri berhasil meloloskan 1 kelompok atas nama Elwin Halawa, Dyah Fitria, dan Timbul Prasetyaji untuk menjadi peserta KMI EXPO 2021 dengan produk zona Ban.



KMI EXPO merupakan merupakan acara puncak dari kegiatan Kegiatan Berwirausaha Mahasiswa Indonesia (KBMI) dan Akselerasi Start-Up Mahasiswa Indonesia (ASMI), dimana tempat bertemunya mahasiswa Indonesia yang telah dibekali pengetahuan untuk memperkenalkan wirausaha mahasiswa dan membangun jaringan. Acara KMI Expo sendiri merupakan agenda rutin dari Direktorat Belmawa, Ditjen Ristekdikti, dan Kemdikbudristek yang dapat diikuti oleh seluruh mahasiswa Perguruan Tinggi di Indonesia

## 2. Business Plan Competition (Desember 2021)

Pada perlombaan Business plan competition, peserta dari Universitas Nusa Mandiri berasal dari Program Studi perhotelan atas nama Muhammad sulton Fadillah khoir, Kresna agung kurniawan, dan Haekal insan arrofi Mereka mengusung produk Millenial Food Box.





### 3. Lomba Inovasi Kewirausahaan Mahasiswa Indonesia (LIKMI) (Februari 2022)

Pada lomba LIKMI yang diadakan oleh Universitas Negeri Yogyakarta, mahasiswa yang mengikuti perlombaan atas nama Afriansyah dengan Brand Produk Kebab John. Ada beberapa tahap seleksi yang diikuti. Pada tahap pertama Kebab John berhasil lolos, tetapi pada tahap yang kedua dinyatakan gagal.



### g. Pembentukan Komunitas Entrepreneur

Nusa Mandiri Entrepreneur Center (NEC) membentuk Komunitas yang diberi nama Nusa Mandiri Entrepreneurs (NUNERS). NUNERS di bentuk sebagai Ruang diskusi, sharing tentang dunia kewirausahaan bagi komunitas mahasiswa/alumni Universitas Nusa Mandiri yang suka duka dengan dunia usaha.



h. UNM Business Plan Competition

Business Plan Competition 2021 adalah kompetisi bisnis bagi wirausaha muda dari Kalangan Pelajar SMA/SMK/MA. Kegiatan ini merupakan bentuk kepedulian kampus Universitas Nusa Mandiri dalam mendukung tumbuh kembangnya entrepreneur muda di Indonesia, kegiatan ini menyasar di Kalangan siswa/i sekolah menengah atas dan sederajat. Acara sendiri dimulai dari bulan Desember 2021 sampai dengan Januari 2022.



2. Jumlah Lulusan Bersertifikat Kompetensi dan Profesi

Jumlah lulusan bersertifikat kompetensi merupakan indikator untuk mengukur lulusan perguruan tinggi yang lulus uji kompetensi yang diselenggarakan oleh organisasi profesi, lembaga pelatihan, atau lembaga sertifikasi yang terakreditasi sesuai dengan peraturan perundang-undangan. Dengan sertifikat kompetensi yang terstandar, lulusan perguruan tinggi Indonesia memiliki daya saing untuk masuk dalam pasar kerja nasional, regional, ataupun internasional. Tabel 3.29 menampilkan Jumlah lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi.

**Tabel 3.29 Capaian Jumlah Lulusan Bersertifikat Kompetensi dan Profesi**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Jumlah lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi	1971	2645	623	23.5%

Data seperti yang terlihat pada Tabel capaian indikator kinerja Jumlah lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi pada tahun 2023 tidak tercapai, yaitu sebesar 623 mahasiswa dari target 2645.

Rencana aksi yang telah dijalankan yaitu dengan mengadakannya sertifikasi kompetensi Analisis Program dan Network Administrator Madya. Sertifikasi kompetensi tersebut di ikuti oleh mahasiswa dari semua Fakultas Teknologi Informasi.

### 3. Persentase Tingkat Kepuasan Pengguna Lulusan

Persentase tingkat kepuasan pengguna lulusan terhadap lulusan yaitu telah tercapai dengan persentase nilai realisasi yaitu sebesar 78% dari target yang telah ditentukan yaitu sebesar 75%, data dapat dilihat pada Tabel 3.30 Capaian Persentase Tingkat Kepuasan Pengguna Lulusan

**Tabel 3.30 Capaian Persentase Tingkat Kepuasan Pengguna Lulusan**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Persentase tingkat kepuasan pengguna lulusan	79%	31%	96%	309%

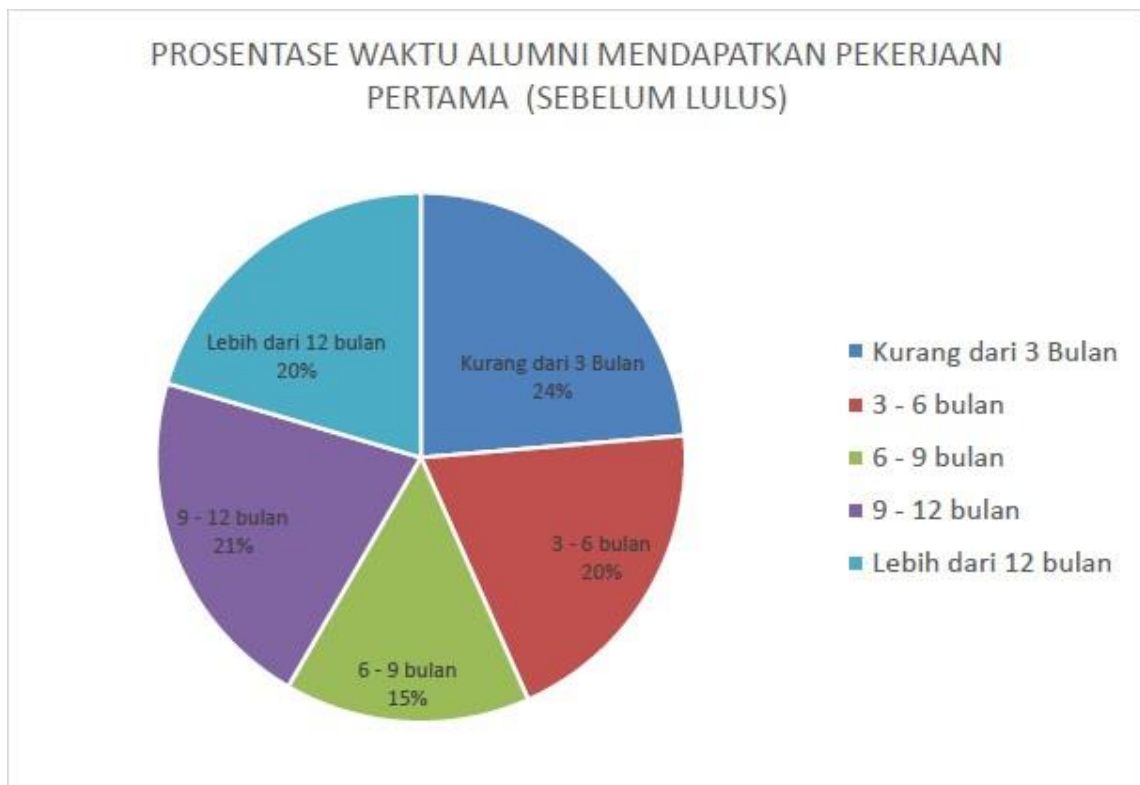
### 4. Waktu Tunggu Lulusan

Waktu tunggu lulusan yaitu rata-rata adalah dengan kurun waktu kurang antara 3-6 bulan, data dapat dilihat pada Tabel 3.31 Capaian Waktu tunggu lulusan.

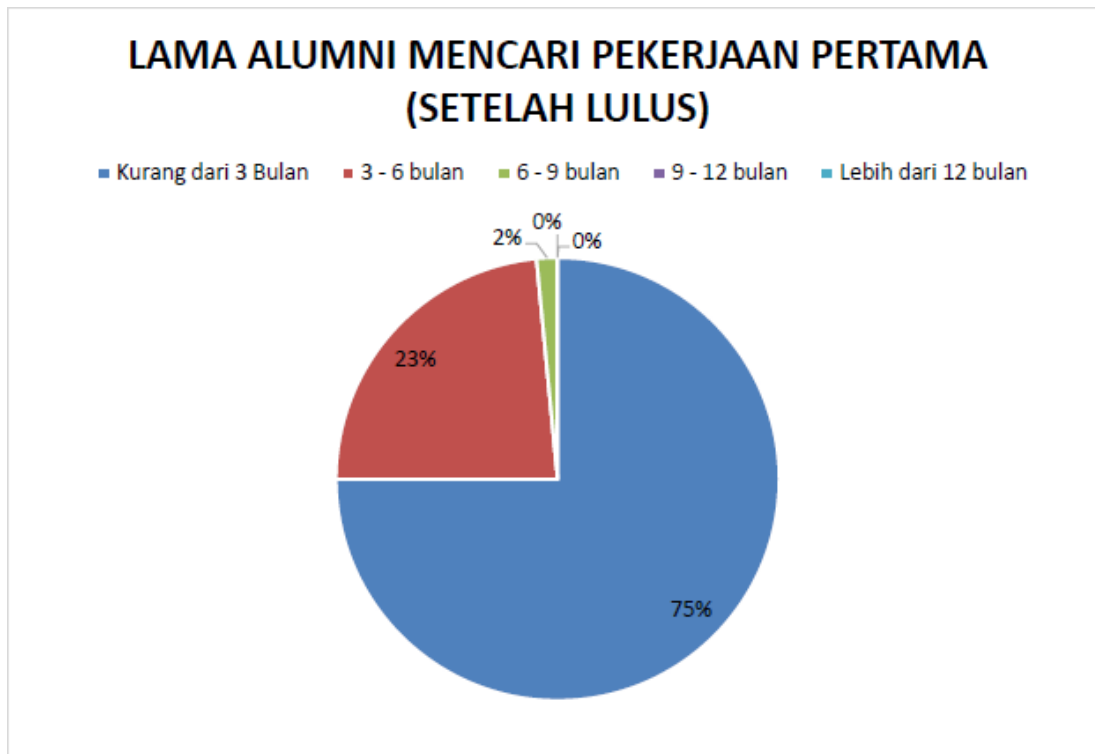
**Tabel 3.31 Capaian Waktu Tunggu Lulusan**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Waktu tunggu lulusan	1 bulan	1 bulan	3-6 Bulan	300%

Berdasarkan data laporan tracer study tahun 2023, untuk masa tunggu kerja bahwa alumni Nusa Mandiri secara umum memperoleh pekerjaan utama sekitar dibawah 3 bulan sebelum lulus sebanyak 24 %, 3 – 6 Bulan sebelum Lulus sebanyak 20% , 6 – 9 Bulan sebanyak 15 % dan lebih dari 12 sebelum lulus alumni sudah mendapatkan pekerjaan Dan Saat alumni setelah Lulus juga banyak diterimakerja dibawah 3 bulan setelah lulus sebanyak 75 % . Gambar 3.9 dan Gambar 3.10 tersebut juga memberikan informasi bahwa alumni Nusa Mandiri mendapatkan pekerjaan sudah sangat baik adalah di bawah 3 bulan setelah lulus.



**Gambar 3.9 Prosentase Waktu Alumni Mendapatkan Pekerjaan Pertama (Sebelum Lulus)**



**Gambar 3.10 Prosentase Waktu Alumni Mendapatkan Pekerjaan Pertama  
(Setelah Lulus)**

### 5. Jumlah Perusahaan yang Merekrut Lulusan

Jumlah perusahaan yang merekrut lulusan mencapai target dengan jumlah realisasi yaitu 910 perusahaan dari target yang telah ditentukan yaitu sejumlah 480, data dapat dilihat pada Tabel 3.32 Capaian jumlah perusahaan yang merekrut lulusan.

**Tabel 3.32 Capaian Jumlah Perusahaan yang Merekrut Lulusan**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Jumlah perusahaan yang merekrut lulusan	612	480	910	189.5%

### 6. Persentase Kesesuaian Bidang Kerja Lulusan

Persentase lulusan yang bekerja sesuai bidangnya merupakan indikator untuk mengukur lulusan yang memperoleh pekerjaan sesuai bidang keahlian dengan masa tunggu kurang dari satu tahun berdasarkan Laporan *Tracer Study*

yang dilakukan oleh Universitas Nusa Mandiri. Pelaksanaan *tracer study* dilakukan oleh Nusa Mandiri Career Center. Tabel 3.33 menampilkan data capaian persentase tingkat kepuasan pengguna lulusan.

**Tabel 3.33 Capaian Persentase Kesesuaian Bidang Kerja Lulusan**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Persentase lulusan yang bekerja sesuai dengan bidang ilmu	79%	28%	78%	278.5%

Berdasarkan table diatas bahwa capaian indikator kinerja Persentase kesesuaian bidang kerja lulusan pada tahun 2023 telah tercapai, yaitu dengan jumlah realisasi sebesar 78% dari target yang ditentukan yaitu sebesar 28%.

#### 4. Bidang Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat

### Sasaran Strategis 1: Meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian

Dalam rangka mencapai sasaran strategis “Meningkatnya Kualitas dan Kuantitas Penelitian”, ada 14 indikator kinerja yang harus ditingkatnya yaitu:

1. Jumlah kegiatan konferensi internasional
2. Jumlah kegiatan konferensi nasional
3. Jumlah penerima penghargaan penelitian tingkat internasional
4. Jumlah penerima penghargaan penelitian tingkat nasional
5. Jumlah judul penelitian yang melibatkan mahasiswa
6. Jumlah penelitian yang dimanfaatkan masyarakat
7. Jumlah Penelitian Unggulan Perguruan Tinggi (PUPT) dan penelitian kompetitif bergengsi skala nasional
8. Jumlah penelitian dengan sumber dana dari luar negeri
9. Jumlah penelitian dengan sumber dana dari dalam negeri
10. Jumlah penelitian dengan sumber dana dari perguruan tinggi atau mandiri
11. Terlaksananya monitoring dan evaluasi penelitian oleh reviewer yang memenuhi syarat sebagai reviewer sesuai bidang ilmu
12. Persentase hasil penelitian yang digunakan dalam pembelajaran
13. Persentase hasil penelitian yang diterapkan untuk kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat
14. Jumlah judul penelitian DTSP yang menjadi rujukan tema tesis mahasiswa program studi Ilmu Komputer

Dari target indikator kinerja di atas belum semua tercapai namun ada yang melebihi target pada tahun 2023.

Adapun tingkat pencapaian kinerja sasaran “Meningkatnya Kualitas dan Kuantitas Penelitian” dapat dilihat pada Tabel 3.34 sebagai berikut.

**Tabel 3.34 Capaian Kinerja Sasaran Strategis 1 Tahun 2022/2023 – Bidang Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Jumlah kegiatan konferensi internasional	2	3	1	33%
Jumlah kegiatan konferensi nasional	0	3	0	0%
Jumlah penerima penghargaan penelitian tingkat internasional	0	3	0	0%
Jumlah penerima penghargaan penelitian tingkat nasional	0	6	1	17%



Jumlah judul penelitian yang melibatkan mahasiswa	62	248	89	36%
Jumlah penelitian yang dimanfaatkan masyarakat	0	7	0	0%
Jumlah Penelitian Unggulan Perguruan Tinggi (PUPT) dan penelitian kompetitif bergengsi skala nasional	1	3	0	0%
Jumlah penelitian dengan sumber dana dari luar negeri	0	26	0	0%
Jumlah penelitian dengan sumber dana dari dalam negeri	1	101	1	1%
Jumlah penelitian dengan sumber dana dari perguruan tinggi atau mandiri	262	289	177	61%
Terlaksananya monitoring dan evaluasi penelitian oleh reviewer yang memenuhi syarat sebagai reviewer sesuai bidang ilmu	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	100%
Persentase hasil penelitian yang digunakan dalam pembelajaran		75%	0%	0%
Persentase hasil penelitian yang diterapkan untuk kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat		7%	0%	0%
Jumlah judul penelitian DTPS yang menjadi rujukan tema tesis mahasiswa program studi Ilmu Komputer	129	9	0	0%

### 1. Jumlah Kegiatan Konferensi Nasional

Jumlah kegiatan konferensi nasional telah mencapai dari target yang telah ditentukan, dengan jumlah realisasi sebesar 1 dari target 1. Tabel 3.35 menampilkan Capaian Jumlah kegiatan konferensi nasional.

**Tabel 3.35 Capaian Jumlah Kegiatan Konferensi Internasional**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Jumlah kegiatan konferensi internasional	2	3	1	33%



## 2. Jumlah Judul Penelitian Yang Melibatkan Mahasiswa

Jumlah judul penelitian yang melibatkan mahasiswa belum memenuhi dari target yang telah ditentukan, dengan jumlah realisasi sebesar 89 dari target 248. Tabel 3.36 menampilkan Capaian Jumlah judul penelitian yang melibatkan mahasiswa.

**Tabel 3.36 Capaian Jumlah Judul Penelitian Yang Melibatkan Mahasiswa**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Jumlah judul penelitian yang melibatkan mahasiswa	62	248	89	36%

## 3. Jumlah Penelitian Dengan Sumber Data PT/Mandiri

Jumlah penelitian dengan sumber data PT/mandiri belum memenuhi dari target yang telah ditentukan, dengan jumlah realisasi sebesar 177 dari target 289. Tabel 3.37 menampilkan Capaian Jumlah penelitian dengan sumber data PT/mandiri.

**Tabel 3.37 Capaian Jumlah Penelitian Dengan Sumber Data PT/Mandiri**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Jumlah penelitian dengan sumber dana dari perguruan tinggi atau mandiri	262	289	177	61%

## Sasaran Strategis 2: Meningkatkan pendekatan penelitian dan pengembangan

Dalam rangka mencapai sasaran strategis “Meningkatkan pendekatan penelitian dan pengembangan”, ada tiga indikator kinerja yang harus ditingkatnya yaitu:

1. Jumlah prototipe yang digunakan untuk Research and Development (R&D)
2. Jumlah prototipe yang dimanfaatkan oleh industri
3. Jumlah Desa Binaan

Dari target indikator kinerja di atas semua tercapai dan bahkan adadua indicator yang melebihi target pada tahun 2021.

Adapun tingkat pencapaian kinerja sasaran “Meningkatkan pendekatan penelitian dan pengembangan” dapat dilihat pada Tabel 3.38 sebagai berikut.

**Tabel 3.38 Capaian Kinerja Sasaran Strategis 2 Tahun 2022/2023– Bidang Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Jumlah prototipe yang digunakan untuk Research and Development (R&D)	0	14	0	0%
Jumlah prototipe yang dimanfaatkan oleh industri	0	14	0	0%
Jumlah Desa Binaan	3	4	0	0%

### 1. Jumlah prototipe yang digunakan untuk Research and Development (R&D)

Jumlah prototipe yang digunakan untuk Research and Development (R&D) belum memenuhi dari target yang telah ditentukan, dengan jumlah realisasi sebesar 0 dari target 14. Tabel menampilkan 3.39 Capaian Jumlah produk/jasa yang dihasilkan dosen/mahasiswa untuk masyarakat.

**Tabel 3.39 Capaian Jumlah prototipe yang digunakan untuk Research and Development (R&D)**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Jumlah prototipe yang digunakan untuk Research and Development (R&D)	0	14	0	0%

## 2. Jumlah prototipe yang dimanfaatkan oleh industri

Jumlah prototipe yang dimanfaatkan oleh industri belum memenuhi dari target yang telah ditentukan, dengan jumlah realisasi sebesar 0 dari target 14. Tabel 3.40 menampilkan Capaian Jumlah produk/jasa yang diadopsi oleh industri/masyarakat.

**Tabel 3.40 Capaian Jumlah prototipe yang dimanfaatkan oleh industri**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2021	Tahun 2022		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Jumlah prototipe yang dimanfaatkan oleh industri	0	14	0	0%

## 3. Jumlah Desa Binaan Universitas Nusa Mandiri

Jumlah Desa Binaan Universitas Nusa Mandiri antara target dan juga realisasi belum memenuhi target yang ditentukan yaitu tidak terdapat Desa Binaan Universitas Nusa Mandiri dari yang ditargetkan sebesar 4. Tabel 3.41 menampilkan Capaian Jumlah Desa Binaan Universitas Nusa Mandiri.

**Tabel 3.41 Capaian Jumlah Desa Binaan Universitas Nusa Mandiri**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Jumlah Desa Binaan Universitas Nusa Mandiri	3	4	0	0%

## Sasaran Strategis 3: Meningkatnya kualitas dan kuantitas Publikasi Ilmiah

Dalam rangka mencapai sasaran strategis “Meningkatnya Kualitas dan Kuantitas Publikasi Ilmiah”, ada empat puluh indikator kinerja yang harus ditingkatnya yaitu:

1. Jumlah Jurnal perguruan tinggi yang terakreditasi
2. Jumlah Jurnal perguruan tinggi yang tidak terakreditasi
3. Jumlah publikasi dosen di jurnal internasional bereputasi
4. Jumlah publikasi dosen di jurnal internasional
5. Jumlah publikasi dosen di jurnal nasional terakreditasi
6. Jumlah publikasi dosen di jurnal nasional tidak terakreditasi
7. Jumlah publikasi dosen di jurnal internal perguruan tinggi
8. Jumlah publikasi mahasiswa di jurnal internasional bereputasi
9. Jumlah publikasi mahasiswa di jurnal internasional
10. Jumlah publikasi mahasiswa di jurnal nasional terakreditasi
11. Jumlah publikasi mahasiswa di jurnal nasional tidak terakreditasi
12. Jumlah publikasi mahasiswa di jurnal internal perguruan tinggi
13. Jumlah publikasi dosen di seminar internasional
14. Jumlah publikasi dosen di seminar nasional
15. Jumlah publikasi dosen di seminar wilayah/lokal/perguruan tinggi.
16. Jumlah publikasi mahasiswa di seminar internasional
17. Jumlah publikasi mahasiswa di seminar nasional
18. Jumlah publikasi mahasiswa di seminar wilayah/lokal/perguruan tinggi.
19. Jumlah tulisan dosen di media massa internasional
20. Jumlah tulisan dosen di media massa nasional
21. Jumlah tulisan dosen di media massa wilayah/lokal/perguruan tinggi
22. Jumlah tulisan mahasiswa di media massa internasional
23. Jumlah tulisan mahasiswa di media massa nasional
24. Jumlah tulisan mahasiswa di media massa wilayah/lokal/perguruan tinggi
25. Jumlah sitasi pada publikasi ilmiah per dosen
26. Jumlah artikel dosen yang disitasi
27. Jumlah artikel mahasiswa yang disitasi
28. Jumlah Buku Ajar yang diterbitkan
29. Jumlah luaran penelitian/PkM dosen yang mendapat pengakuan HKI (Paten, Paten Sederhana)
30. Jumlah luaran penelitian/PkM Dosen yang mendapat pengakuan HKI ( Hak Cipta)
31. Jumlah luaran penelitian/PkM dosen dalam bentuk Teknologi Tepat Guna, Produk (Produk Terstandarisasi, Produk Tersertifikasi)
32. Jumlah luaran penelitian/PkM dosen yang diterbitkan dalam bentuk Buku ber-ISBN, Book Chapter
33. Jumlah luaran penelitian/PkM mahasiswa yang mendapat pengakuan HKI (Paten, Paten Sederhana)
34. Jumlah luaran penelitian/PkM mahasiswa yang mendapat pengakuan HKI ( Hak

- Cipta)
35. Jumlah luaran penelitian/PkM mahasiswa dalam bentuk Teknologi Tepat Guna, Produk (Produk Terstandarisasi, Produk Tersertifikasi)
  36. Jumlah luaran penelitian/PkM mahasiswa yang diterbitkan dalam bentuk Buku ber-ISBN, Book Chapter
  37. Jumlah luaran penelitian/PkM dosen dan mahasiswa yang mendapat pengakuan HKI (Paten, Paten Sederhana)
  38. Jumlah luaran penelitian/PkM dosen dan mahasiswa yang mendapat pengakuan HKI (Hak Cipta)
  39. Jumlah luaran penelitian/PkM dosen dan mahasiswa dalam bentuk Teknologi Tepat Guna, Produk (Produk Terstandarisasi, Produk Tersertifikasi)
  40. Jumlah luaran penelitian/PkM dosen dan mahasiswa yang diterbitkan dalam bentuk Buku ber-ISBN, Book Chapter

Dari target indikator kinerja, tiga puluh lima belum tercapai dan lima indikator kinerja yang tidak tercapai pada tahun 2023.

Adapun tingkat pencapaian kinerja sasaran “Meningkatnya Kualitas dan Kuantitas Publikasi Ilmiah” dapat dilihat pada Tabel 3.42 sebagai berikut.

**Tabel 3.42 Capaian Kinerja Sasaran Strategis 4 Tahun 2022/2023– Bidang Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat**

Indikator Kinerja Utama(IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Jumlah Jurnal perguruan tinggi yang terakreditasi	3	5	4	80%
Jumlah Jurnal perguruan tinggi yang tidak terakreditasi	3	4	2	50%
Jumlah publikasi dosen di jurnal internasional bereputasi	0	11	4	36%
Jumlah publikasi dosen di jurnal internasional	8	9	3	33%
Jumlah publikasi dosen di jurnal nasional terakreditasi	195	138	164	118%
Jumlah publikasi dosen di jurnal nasional tidak terakreditasi	59	153	3	2%
Jumlah publikasi dosen di jurnal internal perguruan tinggi	9	50	6	12%
Jumlah publikasi mahasiswa di jurnal internasional bereputasi	0	9	1	11%
Jumlah publikasi mahasiswa di jurnal internasional	1	6	0	0%
Jumlah publikasi mahasiswa di jurnal nasional terakreditasi	47	160	88	55%
Jumlah publikasi mahasiswa di jurnal nasional tidak terakreditasi	14	575	0	0%
Jumlah publikasi mahasiswa di jurnal internal perguruan tinggi	4	220	0	0%

Jumlah publikasi dosen di seminar internasional	1	6	3	50%
Jumlah publikasi dosen di seminar nasional	4	16	0	0%
Jumlah publikasi dosen di seminar wilayah/lokal/ perguruan tinggi.	0	33	0	0%
Jumlah publikasi mahasiswa di seminar internasional	-	9	0	0%
Jumlah publikasi mahasiswa di seminar nasional	-	16	0	0%
Jumlah publikasi mahasiswa di seminar wilayah/lokal/ perguruan tinggi.	-	85	0	0%
Jumlah tulisan dosen di media massa internasional	-	13	0	0%
Jumlah tulisan dosen di media massa nasional	-	37	5	13.5%
Jumlah tulisan dosen di media massa wilayah/lokal/ perguruan tinggi	64	44	37	84%
Jumlah tulisan mahasiswa di media massa internasional	-	9	0	0%
Jumlah tulisan mahasiswa di media massa nasional	-	34	0	0%
Jumlah tulisan mahasiswa di media massa wilayah/lokal/ perguruan tinggi	11	310	0	0%
Jumlah sitasi pada publikasi ilmiah per dosen	282	65	77	118%
Jumlah artikel dosen yang disitasi	48	200	49	24.5%
Jumlah artikel mahasiswa yang disitasi	36	250	24	96%
Jumlah Buku Ajar yang diterbitkan	1	10	4	40%
Jumlah luaran penelitian/PkM dosen yang mendapat pengakuan HKI (Paten, Paten Sederhana)	1	9	0	0%
Jumlah luaran penelitian/PkM Dosen yang mendapat pengakuan HKI( Hak Cipta)	67	88	45	51%
Jumlah luaran penelitian/PkM dosen dalam bentuk Teknologi Tepat Guna, Produk (Produk Terstandarisasi, Produk Tersertifikasi)	39	8	45	562%
Jumlah luaran penelitian/PkM dosen yang diterbitkan dalam bentuk Buku ber-ISBN, Book Chapter	0	29	1	3.4%

Jumlah luaran penelitian/PkM mahasiswa yang mendapat pengakuan HKI (Paten, Paten Sederhana)	0	3	0	0%
Jumlah luaran penelitian/PkM mahasiswa yang mendapat pengakuan HKI (Hak Cipta)	21	3	12	400%
Jumlah luaran penelitian/PkM mahasiswa dalam bentuk Teknologi Tepat Guna, Produk (Produk Terstandarisasi, Produk Tersertifikasi)	21	3	12	400%
Jumlah luaran penelitian/PkM mahasiswa yang diterbitkan dalam bentuk Buku ber-ISBN, Book Chapter	0	4	0	0%
Jumlah luaran penelitian/PkM dosen dan mahasiswa yang mendapat pengakuan HKI (Paten, Paten Sederhana)	0	9	0	0%
Jumlah luaran penelitian/PkM dosen dan mahasiswa yang mendapat pengakuan HKI (Hak Cipta)	21	88	12	13.6%
Jumlah luaran penelitian/PkM dosen dan mahasiswa dalam bentuk Teknologi Tepat Guna, Produk (Produk Terstandarisasi, Produk Tersertifikasi)	21	8	0	0%
Jumlah luaran penelitian/PkM dosen dan mahasiswa yang diterbitkan dalam bentuk Buku ber-ISBN, Book Chapter	0	29	0	0%

### 1. Jumlah publikasi dosen di jurnal internasional bereputasi

Jumlah publikasi dosen di jurnal internasional bereputasi belum melebihi dari target yang telah ditentukan, dengan jumlah realisasi sebesar 4 dari target 11.

Tabel 3.43 menampilkan Capaian Jumlah publikasi nasional.

**Tabel 3.43 Capaian Jumlah publikasi dosen di jurnal internasional bereputasi**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2022		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Jumlah publikasi dosen di jurnal internasional bereputasi	0	11	4	36%

## 2. Jumlah publikasi dosen di jurnal nasional terakreditasi

Jumlah publikasi dosen di jurnal nasional terakreditasi sudah memenuhi dari target yang telah ditentukan, dengan jumlah realisasi sebesar 164 dari target 138.

Tabel 3.44 menampilkan Capaian Jumlah publikasi internasional.

**Tabel 3.44 Capaian Jumlah publikasi dosen di jurnal internasional**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Jumlah publikasi dosen di jurnal nasional terakreditasi	195	138	164	118%

## 3. Jumlah publikasi dosen di seminar nasional

Jumlah publikasi dosen di seminar nasional tidak mencapai target, dengan jumlah realisasi tidak ada sedangkan target yang telah ditentukan sebanyak 16.

Tabel 3.45 menampilkan Capaian Jumlah publikasi melalui seminar nasional.

**Tabel 3.45 Capaian Jumlah publikasi dosen di seminar nasional**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Jumlah publikasi dosen di seminar nasional	4	16	0	0%

## 4. Jumlah publikasi dosen di seminar internasional

Jumlah publikasi dosen di seminar internasional telah belum mencapai dari target yang telah ditentukan, dengan jumlah realisasi sebesar 3 dari target 6.

Tabel 3.46 menampilkan Capaian Jumlah publikasi dosen di seminar internasional.

**Tabel 3.46 Capaian Jumlah publikasi dosen di seminar internasional**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Jumlah publikasi dosen di seminar internasional	1	6	3	50%



**5. Jumlah luaran penelitian/PKM dosen yang mendapat pengakuan HKI (Patent, Patent Sederhana)**

Jumlah luaran penelitian/PKM dosen yang mendapat pengakuan HKI (Patent, Patent Sederhana) belum melebihi dari target yang telah ditentukan, dengan jumlah realisasi tidak ada dari target 9. Tabel 3.47 menampilkan Capaian Jumlah Patent/HaKI yang didaftarkan.

**Tabel 3.47 Capaian Jumlah luaran penelitian/PKM dosen yang mendapat pengakuan HKI (Patent, Patent Sederhana)**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Jumlah luaran penelitian/PKM dosen yang mendapat pengakuan HKI (Patent, Patent Sederhana)	1	9	0	0%

**6. Jumlah luaran penelitian/PKM Dosen yang mendapat pengakuan HKI( Hak Cipta)**

Jumlah luaran penelitian/PKM Dosen yang mendapat pengakuan HKI( Hak Cipta) tidak mencapai target yang telah ditentukan, dengan jumlah realisasi sebesar 45 dari target 88. Tabel 3.48 menampilkan Capaian Jumlah luaran penelitian/PKM Dosen yang mendapat pengakuan HKI( Hak Cipta).

**Tabel 3.48 Capaian Jumlah luaran penelitian/PKM Dosen yang mendapat pengakuan HKI( Hak Cipta)**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Jumlah luaran penelitian/PKM Dosen yang mendapat pengakuan HKI( Hak Cipta)	67	88	45	51%

**7. Peningkatan SINTA**

Peningkatan SINTA telah melebihi dari target yang telah ditentukan, dengan jumlah realisasi sebesar 75 ranking nasional dari target 120. Tabel 3.49 menampilkan Capaian peningkatan SINTA.

**Tabel 3.49 Capaian Pemingkatan SINTA**

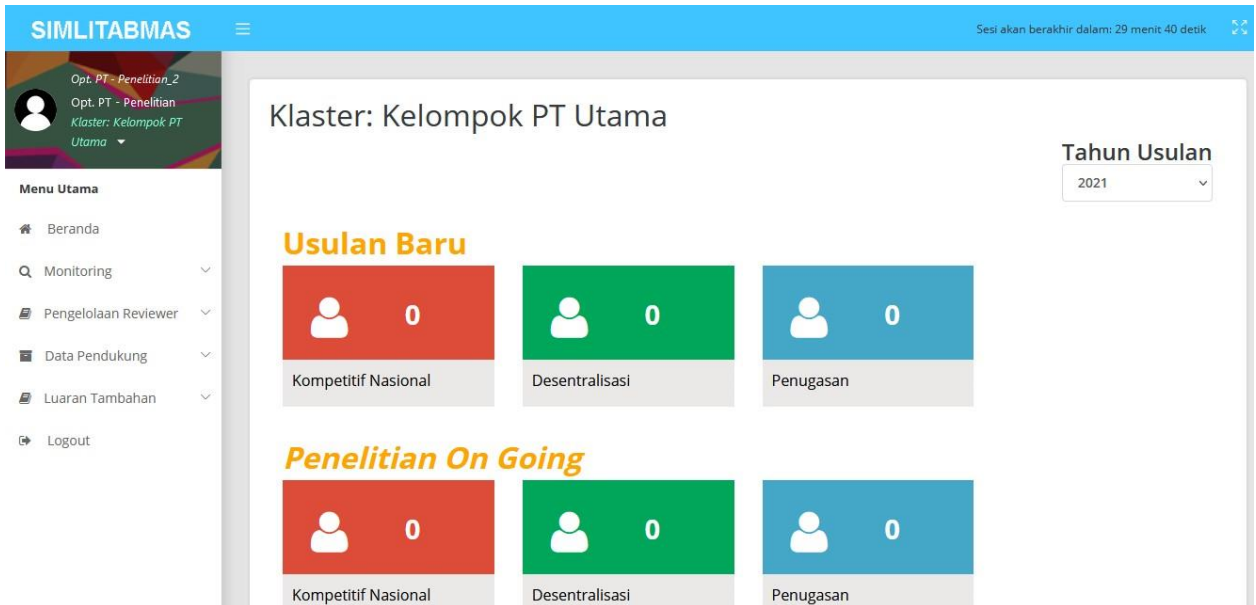
Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Pemingkatan SINTA	103	120	204	59%



**Gambar 3.11 Pemingkatan SINTA Universitas Nus Mandiri**

## 8. Kluster Hasil Penilaian Kinerja Penelitian Perguruan Tinggi

Kluster Hasil penilaian kinerja penelitian Perguruan Tinggi yaitu pada kategori Utama. Gambar 3.12 menampilkan Kluster Hasil penilaian kinerja penelitian Perguruan Tinggi.



**Gambar 3.12 Kluster Hasil Penilaian Kinerja Penelitian**

## 9. Jumlah Jurnal Perguruan Tinggi

Jumlah jurnal Perguruan Tinggi nasional Nusa Mandiri yang berstatus terakreditasi dan belum terakreditasi sudah memenuhi target yang ditentukan, dengan jumlah realisasi jurna nasional terakreditasi sebanyak 4 jurnal dari target 5. Kemudian sebanyak 2 jurnal nasional tidak terakredits di UNM dari target sebanyak 4. Tabel 3.50 menampilkan Capaian Jumlah jurnal nasional Nusa Mandiri yang berstatus terakreditasi.

**Tabel 3.50 Capaian Jumlah jurnal nasional terakreditasi yang dilanggan dengan volume lengkap per program studi**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Jumlah Jurnal perguruan tinggi yang terakreditasi	3	5	4	80%
Jumlah Jurnal perguruan tinggi yang tidak terakreditasi	3	4	2	50%

Jurnal Universitas Nusa Mandiri yang telah terakreditasi yaitu sebanyak tiga jurnal diantaranya sebagai berikut:

a. Jurnal Techno Nusa Mandiri



Gambar 3.13 Sertifikat Jurnal Techno Nusa Mandiri

b. JITK (Jurnal Ilmu Pengetahuan dan Teknologi Komputer)



Gambar 3.14 Sertifikat JITK (Jurnal Ilmu Pengetahuan dan Teknologi Komputer)

c. Pilar Nusa Mandiri: *Journal of Computing and Information System*



**Gambar 3.15** Sertifikat Pilar Nusa Mandiri: *Journal of Computing and Information System*



## Sasaran Strategis 4: Meningkatnya kualitas dan kuantitas pengabdian masyarakat

Dalam rangka mencapai sasaran strategis “Meningkatnya kualitas dan kuantitas pengabdian masyarakat”, ada delapan indikator kinerja yang harus ditingkatnya yaitu:

1. Jumlah Pengabdian kepada Masyarakat dengan sumber dana dari luar negeri
2. Jumlah Pengabdian kepada Masyarakat dengan sumber dana dari dalam negeri
3. Jumlah Pengabdian kepada Masyarakat dengan sumber dana perguruan tinggi atau mandiri
4. Jumlah Pengabdian Kepada Masyarakat yang melibatkan mahasiswa
5. Terlaksananya monitoring dan evaluasi penelitian oleh reviewer yang memenuhi syarat sebagai reviewer sesuai bidang ilmu
6. Persentase jumlah PkM yang relevan dengan infokom dibandingkan dengan seluruh PkM
7. Jumlah mitra dari institusi lain dalam kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat
8. Persentase tingkat kepuasan mitra dari institusi lain dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat

Dari target indikator kinerja di atas 3 indikator sudah tercapai dan yang lain belum memenuhi target yang ditentukan pada tahun 2023.

Adapun tingkat pencapaian kinerja sasaran “Meningkatnya kualitas dan kuantitas pengabdian masyarakat” dapat dilihat pada Tabel 3.55 sebagai berikut.

**Tabel 3.55 Capaian Kinerja Sasaran Strategis 3 Tahun 2022/2023 – Bidang Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Jumlah Pengabdian kepada Masyarakat dengan sumber dana dari luar negeri	0	16	0	0%
Jumlah Pengabdian kepada Masyarakat dengan sumber dana dari dalam negeri	1	104	0	0%
Jumlah Pengabdian kepada Masyarakat dengan sumber dana perguruan tinggi atau mandiri	0	79	40	50.6%
Jumlah Pengabdian Kepada Masyarakat yang melibatkan mahasiswa	142	79	40	50.6%
Terlaksananya monitoring dan	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	100%

evaluasi penelitian oleh reviewer yang memenuhi syarat sebagai reviewer sesuai bidang ilmu				
Persentase jumlah PkM yang relevan dengan infokom dibandingkan dengan seluruh PkM	100%	100%	100%	100%
Jumlah mitra dari institusi lain dalam kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat	60	40	35	85%
Persentase tingkat kepuasan mitra dari institusi lain dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat	90%	68%	68%	100%

### 1. Jumlah Pengabdian Kepada Masyarakat Dengan Sumber Dana PT/Mandiri

Jumlah Pengabdian Kepada Masyarakat dengan sumber dana PT/Mandiri belum memenuhi target yang telah ditentukan, dengan jumlah realisasi sebesar 40 dari target 79. Tabel 3.56 menampilkan Capaian Pengabdian Kepada Masyarakat dengan sumber dana PT/Mandiri.

**Tabel 3.56 Capaian Jumlah Pengabdian Kepada Masyarakat Dengan Sumber Dana PT/Mandiri**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Jumlah Pengabdian Kepada Masyarakat dengan sumber dana PT/Mandiri	0	79	40	50.6%

### 2. Jumlah Pengabdian kepada Masyarakat dengan sumber dana dari dalam negeri

Jumlah Pengabdian kepada Masyarakat dengan sumber dana dari dalam negeri yaitu sebanyak 0 pengabdian kepada masyarakat dari target sebanyak 104. Tabel 3.57 menampilkan Capaian Jumlah Pengabdian Kepada Masyarakat dengan sumber dana dari dalam negeri.

**Tabel 3.57 Capaian Jumlah Pengabdian kepada Masyarakat dengan sumber dana dari dalam negeri**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Jumlah Pengabdian kepada Masyarakat dengan sumber dana dari dalam negeri	1	104	0	0%

### 3. Jumlah Pengabdian Kepada Masyarakat Yang Melibatkan Mahasiswa

Jumlah Pengabdian Kepada Masyarakat yang melibatkan mahasiswa belum melebihi dari target yang telah ditentukan, dengan jumlah realisasi sebesar 40 dari target 79. Tabel menampilkan 3.58 Capaian Jumlah Pengabdian Kepada Masyarakat yang melibatkan mahasiswa.

**Tabel 3.58 Capaian Jumlah Pengabdian Kepada Masyarakat Yang Melibatkan Mahasiswa**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Jumlah Pengabdian Kepada Masyarakat yang melibatkan mahasiswa	142	79	40	50.6%



## 5. Bidang Inovasi

### Sasaran Strategis 1: Meningkatkan kuantitas hasil inovasi yang dapat bermanfaat bagi masyarakat

Dalam rangka mencapai sasaran strategis “Meningkatkan kuantitas hasil inovasi yang dapat bermanfaat bagi masyarakat”, ada tujuh indikator kinerja yang harus ditingkatkannya yaitu:

1. Jumlah produk/jasa yang dihasilkan dosen/mahasiswa untuk masyarakat
2. Jumlah produk/jasa yang dihasilkan dosen/mahasiswa yang diadopsi oleh industri/masyarakat
3. Jumlah perusahaan pemula berbasis teknologi
4. Jumlah tim inkubasi (start up)
5. Jumlah mahasiswa yang ikut berpartisipasi dalam program kreatifitas mahasiswa/ program inovasi mahasiswa
6. Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam lomba inovasi dan kreativitas mahasiswa tingkat nasional
7. Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam lomba inovasi dan kreativitas mahasiswa tingkat internasional

Dari target indikator kinerja di atas 1 yang sudah tercapai dan 6 sudah tercapai dari target yang ditentukan pada tahun 2023.

Adapun tingkat pencapaian kinerja sasaran “Meningkatkan kuantitas hasil inovasi yang dapat bermanfaat bagi masyarakat” dapat dilihat pada Tabel 3.59 sebagai berikut.

**Tabel 3.59 Capaian Kinerja Sasaran Strategis 1 Tahun 2022/2023 – Bidang Inovasi**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target	Realisasi	%Capaian
Jumlah produk/jasa yang dihasilkan dosen/mahasiswa untuk masyarakat	53	7		
Jumlah produk/jasa yang dihasilkan dosen/mahasiswa yang diadopsi oleh industri/masyarakat	22	7		
Jumlah perusahaan pemula berbasis teknologi	8	3	7	233%
Jumlah tim inkubasi (start up)	2	3	2	66.6%
Jumlah mahasiswa yang ikut berpartisipasi dalam program kreatifitas mahasiswa/ program	133	21		

inovasi mahasiswa				
Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam lomba inovasi dan kreativitas mahasiswa tingkat nasional	11 8	13		
Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam lomba inovasi dan kreativitas mahasiswa tingkat internasional	14	3		

### 1. Jumlah Perusahaan Pemula Berbasis Teknologi

Jumlah perusahaan pemula berbasis teknologi pada tahun 2023 yaitu mengalami kenaikan dari target yang ditetapkan dan target yang telah ditentukan yaitu berjumlah 3 sedangkan realisasinya 7 perusahaan. Tabel 3.60 menampilkan Capaian Jumlah perusahaan pemula berbasis teknologi.

**Tabel 3.60 Capaian Jumlah Perusahaan Pemula Berbasis Teknologi**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Jumlah perusahaan pemula berbasis teknologi	8	3	7	233%

Berdasarkan Tabel 3.60 Capaian Jumlah perusahaan pemula berbasis teknologi, data dari dua perusahaan pemula berbasis teknologi sebagai berikut:

- a. A-treo adalah Startup bergerak dibidang agribisnis dengan produk turunan fokus pada personal care dengan visi meningkatkan pendapatan petani dan menjadikan Kaltim pusat studi essential oil. Yusuf Arif Setiawan merupakan CEO & Co-Founder .



- b. Iwan Styobudi selaku CEO & Founder dengan nama startup Nyuci. Startup Nyuci adalah Aplikasi kasir khusus laundry berbasis online yang super mudah dan dapat memudahkan bisnis laundry kamu. dengan desain tampilan yang sederhana.



**Gambar 3.16 Startup-Aplikasi Kasir Laundry**

- c. Endra Dwi Jamaludin selaku CEO & Founder dengan nama startup Toko wadah digital. Startup Tokowadah digital sebagai salah satu program dari CV. Tokowadah Nusantara, hadir di tahun 2020 untuk memberikan pelayanan kepada konsumen dalam meningkatkan penjualan secara professional melalui digital dengan aplikasi berbasis website & mobile apps. Pelayanan Professional, Mendukung Kebutuhan Digital, Pelayanan Gratis Konsultasi Mendukung Peningkatan Bisnis.



**Gambar 3.17 Startup-Toko Wadah Digital**

## 2. Jumlah Tim Inkubasi (Start Up)

Jumlah tim inkubasi (start up) belum mencapai target yang telah ditentukan

, jumlah ketua tim inkubasi yaitu berjumlah dua personil yaitu Siti Nurlela, M.Kom dan Fitra Septia Nugraha, M.Kom. Tabel 3.61 menampilkan Capaian Jumlah tim inkubasi(start up)

**Tabel 3.61 Capaian Jumlah Tim Inkubasi (Start Up)**

Indikator Kinerja Utama (IKU)	Capaian 2022	Tahun 2023		
		Target 2022-2023	Realisasi	%Capaian
Jumlah tim inkubasi (start up)	2	3	2	66.6%

## **BAB IV**

### **PENUTUP**

Laporan Kinerja Universitas Nusa Mandiri Semester Genap Tahun 2022/2023 merupakan wujud pertanggungjawaban Universitas Nusa Mandiri terhadap publik dan para *stakeholder*. Rencana Strategis yang disampaikan dalam Laporan Kinerja ini mengacu kepada Rencana Strategis Universitas Nusa Mandiri Tahun 2021-2026, mencakup pelaksanaan kegiatan untuk mendukung delapan belas sasaran strategis, kemudian dilakukan pengukuran kinerjanya.

Berdasarkan 359 target indikator kinerja utama yang telah ditetapkan untuk mencapai delapan belas sasaran strategis Universitas Nusa Mandiri pada tahun akademik 2022/2023, terdapat beberapa indikator kinerja utama yang belum memenuhi target.

Dalam melaksanakan program dan anggaran UNM tahun akademik 2021/2022, realisasi Pendapatan UNM adalah Rp. **120.826.770.000,-**. Realisasi belanja pada tahun akademik 2021/2022 adalah Rp **120.826.770.000,-**.

Berdasarkan 359 target indikator kinerja utama yang telah ditetapkan untuk mencapai delapan belas sasaran strategis Universitas Nusa Mandiri pada tahun akademik 2022/2023, terdapat beberapa indikator kinerja utama yang belum memenuhi target.

Kami menyadari bahwa penyusunan Laporan Kinerja Universitas Nusa Mandiri Semester Ganjil Tahun 2022/2023 dirasakan masih belum sempurna dan belum memenuhi harapan para pengguna sebagai pihak pengambil keputusan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat konstruktif dari semua pihak untuk kesempurnaan laporan ini di masa mendatang sangatlah diharapkan. Akhirnya, kami berharap Laporan Kinerja Universitas Nusa Mandiri Semester Ganjil Tahun 2022/2023 ini dapat bermanfaat sekaligus sebagai sumber data dan informasi dalam penyusunan perencanaan dan pelaksanaan kegiatan di masa yang akan datang.